

**Politische Gemeinde  
8494 Bauma**



# Jahresrechnung 2021

Ablieferung an Gemeindevorstand	30. März 2022
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand	6. April 2022
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	12. April 2022
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	10. Mai 2022
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	13. Juni 2022
Veröffentlichung	16. Juni 2022

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1	5
2	6-8
3	9-10
4	11
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5	13-14
6	15
7	16-17
8	18-19
9	20-21
10	<b>Anhang</b>
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
	22
	22-23
	23-24
<b>Finanzinformationen</b>	
	25
	26
	27-32
	33
	34
	35
	36
	37
	38-47
	48-49
	50

	Seite
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	51
<b>Weitere Offenlegungen</b>	
Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip	52

<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	54-66
12	Erfolgsrechnung	67-120
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	121-122
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	123-130
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	131-132
16	Bilanz	133-142

**Kontakt**

Gemeindeverwaltung Bauma  
 Dorfstrasse 41  
 8494 Bauma

Finanzvorstand: Flavio Carraro

Leiter/in Finanzen: Monika Kühne  
 Telefon 052 397 70 46  
 E-Mail [finanzen@bauma.ch](mailto:finanzen@bauma.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht des Gemeindevorstands

Der Bericht des Gemeindevorstands zur Jahresrechnung soll folgende Schwerpunkte umfassen:

a. *Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung*

Die Jahresrechnung 2021 schliesst mit einem Aufwand von CHF40'058'374.82 und einem Ertrag von CHF 42'746'982.46 mit einem Ertragsüberschuss von CHF2'688'607.64 ab. Gegenüber dem Budget 2021 sind das CHF 2'653'884.78 mehr als geplant. Minderaufwänden von CHF 344'041.19 stehen auch Mehrerträge von rund CHF 2'249'261.93 gegenüber.

Die Investitionsrechnung 2021 weist Gesamtinvestitionen netto von CHF4'929'406.40 auf. Gegenüber dem Budget 2021 sind das CHF 821'893.60 weniger als geplant. Das Eigenkapital erhöht sich per 31. Dezember 2021 um den Ertragsüberschuss von CHF 2'688'607.64 und liegt neu bei CHF 16'751'030.56.

b. *Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr*

*Jahresrechnung*

Die Jahresrechnung 2021 der Gemeinde Bauma schliesst mit einem deutlichen Überschuss von rund 2.7 Mio CHF ab.

Die wichtigsten Gründe für den hohen Überschuss sind die Steuererträge, die nicht wie befürchtet gefallen sind, sondern etwas über dem Vorjahr liegen.

Sowohl die allgemeinen Gemeindesteuern wie auch die Grundsteuern lagen 1.3 bzw 0.5 Mio CHF höher als budgetiert und rund 0.6 Mio CHF höher als im Vorjahr.

Wie schon im Vorjahr zeigte sich beim betrieblichen Aufwand eine Kombination von Corona-bedingten Minderausgaben, welche die Verluste bei den Einnahmen des Hallenbads und des Bistros sowie andere Mindereinnahmen gut kompensierten. Im Aufwand enthalten ist auch budgetgemäss die Einlage von 0.6 Mio CHF in die Vorfinanzierung zur Sanierung des Hallenbades.

*Investitionsrechnung*

Die Netto-Gesamtinvestitionen betragen 4.9 Mio CHF anstatt der vorgesehenen 5.8 Mio CHF. Vor allem in der Funktion "Umwelt und Raumordnung" fielen 1.6 Mio CHF an Investitionen nicht an. Insgesamt wurden rund 2.6 Mio CHF an geplanten Investitionen im Verwaltungsvermögen nicht durchgeführt. Durch den Kauf des Grundstücks Langmatt (neuer Werkhof, mit Feuerwehr und Forstbetrieb) kommen 1.7 Mio CHF zur Investitionsrechnung als Nettoinvestition im Finanzvermögen hinzu.

*Bilanz*

Die Bilanz zeigt per Ende 2021 erhebliche, positive Veränderungen. Anfang 2021 verfügte die Gemeinde über eine sehr hohe Liquidität infolge des Verkaufs der ARA kurz vor Weihnachten 2020. Zusammen mit dem grossen Ertragsüberschuss ermöglichte dies die Reduktion des kurzfristigen Fremdkapitals von ursprünglich 19.6 Mio CHF auf 9 Mio CHF. Das langfristige Fremdkapital blieb in etwa gleich. Das zweckfreie Eigenkapital erhöhte sich von 14 CHF auf 16.7 Mio CHF und die Nettoschuld pro Einwohnerin und Einwohner reduzierte sich von 1'666 CHF auf 1'184 CHF pro Einw.

c. *Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget*

Siehe dazu die Erläuterungen zur Erfolgsrechnung ab Seite 49

## Antrag des Gemeindevorstands

- 1 Der Gemeindevorstand hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021** der Politischen Gemeinde Bauma genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2021 der Politischen Gemeinde Bauma weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	40'058'374.82
	Gesamtertrag	Fr.	42'746'982.46
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'688'607.64</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	3'477'800.86
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	304'632.41
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-3'173'168.45</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	2'051'387.95
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	295'150.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-1'756'237.95</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>50'983'782.58</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 16'751'030.56.**

- 3 Der Gemeindevorstand beantragt der Gemeindeversammlung die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Bauma zu genehmigen.

8494 Bauma, 06.04.2022  
Gemeindevorstand Bauma

  
Gemeindepräsident  
Andreas Sudler

  
Gemeindeschreiber  
Roberto Fröhlich

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

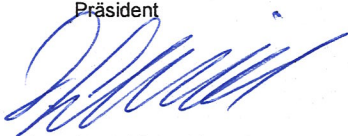
- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021** der Politischen Gemeinde Bauma in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 06.04.2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:


<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	40'058'374.82
	Gesamtertrag	Fr.	42'746'982.46
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'688'607.64</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	3'477'800.86
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	304'632.41
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-3'173'168.45</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	2'051'387.95
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	295'150.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-1'756'237.95</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>50'983'782.58</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 16'751'030.56**.

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Bauma finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Bauma entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen.

8494 Bauma, 10.05.2022  
Rechnungsprüfungskommission Bauma

Präsident  
  
 Daniel Schmidt

Aktuar  
  
 Ephraim Schoch

## Beschluss der Gemeindeversammlung


Die Gemeindeversammlung hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021** der Politischen Gemeinde Bauma am 10.05.2022 entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

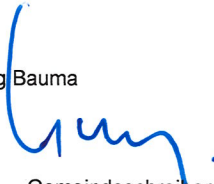
<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	40'058'374.82
	Gesamtertrag	Fr.	42'746'982.46
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'688'607.64</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	3'477'800.86
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	304'632.41
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-3'173'168.45</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	2'051'387.95
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	295'150.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-1'756'237.95</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>50'983'782.58</b>

Der Ertragsüberschuss wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 16'751'030.56.**

8494 Bauma, 13.06.2022

Namens der Gemeindeversammlung Bauma

  
Gemeindepräsident  
Andreas Sudler

  
Gemeindegemeinschreiber  
Roberto Fröhlich



# Bericht der finanztechnischen Prüfstelle

der

Balmer-Etienne AG  
Bederstrasse 66  
Postfach  
8027 Zürich  
Telefon +41 44 283 80 80  
info@balmer-etienne.ch  
balmer-etienne.ch

## Politische Gemeinde Bauma

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Bauma, bestehend aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Gemeinderates*

Der Gemeinderat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Gemeinderat für die rechtmässige Rechnungslegung sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards, insbesondere dem Schweizer Prüfungshinweis 60 "Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderrechnung", vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

*Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften.

*Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften*

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde, den Leumund und die Unabhängigkeit erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 20. Mai 2022  
KStG/a

**Balmer-Etienne AG**



Alois Köchli  
Zugelassener Revisionsexperte



ppa. Katrin Schmid  
Zugelassene Revisionsexpertin  
(leitende Revisorin)

Jahresrechnung 2021

## Vollständigkeitserklärung

Der/Die Finanzvorsteher/in und der/die Leiter/in Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8494 Bauma, 06.04.2022  
Gemeindeverwaltung Bauma

Finanzvorsteher  
Flavio Carraro



Leiterin Finanzen  
Monika Kühne



# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	2'688'607.64	34'722.86	2'688'607.64	34'722.86	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	568'649.91	439'844.09	0.00	0.00	568'649.91	439'844.09
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	498'810.41	687'362.36	0.00	0.00	498'810.41	687'362.36
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	2'163'628.88	1'804'664.07	1'470'928.70	1'337'098.00	692'700.18	467'566.07
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	76'649.45	0.00	76'649.45	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	82'060.70	0.00	82'060.70	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>4'846'825.27</b>	<b>1'839'386.93</b>	<b>4'154'125.09</b>	<b>1'371'820.86</b>	<b>762'539.68</b>	<b>220'047.80</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	3'173'168.45	5'801'300.00	1'728'327.53	2'843'300.00	1'444'840.92	2'958'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>1'673'656.82</b>	<b>-3'961'913.07</b>	<b>2'425'797.56</b>	<b>-1'471'479.14</b>	<b>-682'301.24</b>	<b>-2'737'952.20</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>153%</b>	<b>32%</b>	<b>240%</b>	<b>48%</b>	<b>53%</b>	<b>7%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Wasserwerk		Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft		APH Bändler	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	543'575.98	422'744.09	0.00	0.00	19'083.28	0.00	5'990.65	17'100.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	448'457.33	541'862.36	0.00	145'500.00	50'353.08	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	109'334.43	115'142.16	228'220.50	30'423.91	0.00	0.00	355'145.25	322'000.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>652'910.41</b>	<b>537'886.25</b>	<b>-220'236.83</b>	<b>-511'438.45</b>	<b>19'083.28</b>	<b>-145'500.00</b>	<b>310'782.82</b>	<b>339'100.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'236'795.55	2'245'000.00	96'436.83	478'000.00	0.00	0.00	111'608.54	235'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-583'885.14</b>	<b>-1'707'113.75</b>	<b>-316'673.66</b>	<b>-989'438.45</b>	<b>19'083.28</b>	<b>-145'500.00</b>	<b>199'174.28</b>	<b>104'100.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>53%</b>	<b>24%</b>	<b>-228%</b>	<b>-107%</b>	<b>k.A.</b>	<b>k.A.</b>	<b>278%</b>	<b>144%</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
30	Personalaufwand	11'223'478.58	11'307'360.00	11'430'794.20
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'971'190.81	7'335'800.00	6'533'983.97
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'138'316.59	1'779'351.78	2'101'870.42
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	645'299.36	439'844.09	4'109'810.78
36	Transferaufwand	17'850'300.08	18'310'270.74	19'015'053.61
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<b>38'828'585.42</b>	<b>39'172'626.61</b>	<b>43'191'512.98</b>
40	Fiskalertrag	14'206'485.53	12'327'200.00	13'644'997.86
41	Regalien und Konzessionen	22'273.50	28'000.00	10'724.50
42	Entgelte	9'070'185.54	9'547'670.00	8'399'565.17
43	Verschiedene Erträge	214'900.29	0.00	998'091.17
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	580'871.11	687'362.36	1'443'988.02
46	Transferertrag	17'523'513.32	16'773'935.00	17'354'769.35
47	Durchlaufende Beiträge	-4'800.00	0.00	4'800.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<b>41'613'429.29</b>	<b>39'364'167.36</b>	<b>41'856'936.07</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>2'784'843.87</b>	<b>191'540.75</b>	<b>-1'334'576.91</b>
34	Finanzaufwand	285'780.18	311'617.89	247'355.26
44	Finanzertrag	789'543.95	754'800.00	5'295'853.64
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>503'763.77</b>	<b>443'182.11</b>	<b>5'048'498.38</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>3'288'607.64</b>	<b>634'722.86</b>	<b>3'713'921.47</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	600'000.00	600'000.00	1'900'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-600'000.00</b>	<b>-600'000.00</b>	<b>-1'900'000.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>2'688'607.64</b>	<b>34'722.86</b>	<b>1'813'921.47</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	344'009.22	328'943.75	3'544'812.82
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	344'009.22	328'943.75	3'544'812.82
	Total Aufwand	40'058'374.82	40'413'188.25	48'883'681.06
	Total Ertrag	42'746'982.46	40'447'911.11	50'697'602.53

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
50	Sachanlagen	3'212'699.26	5'528'500.00	4'930'680.56
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	17'500.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	265'101.60	719'000.00	9'862.66
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	1'500'000.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	3'800.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>3'477'800.86</b>	<b>6'268'800.00</b>	<b>6'440'543.22</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	3'132'437.32
61	Rückerstattungen	0.00	17'500.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	304'632.41	450'000.00	788'589.06
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>304'632.41</b>	<b>467'500.00</b>	<b>3'921'026.38</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		3'477'800.86	6'268'800.00	6'440'543.22
Total Investitionseinnahmen		304'632.41	467'500.00	3'921'026.38
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>-3'173'168.45</b>	<b>-5'801'300.00</b>	<b>-2'519'516.84</b>



## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
70	Investitionen in Sachanlagen	54'460.00	50'000.00	7'388.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	1'718'231.20	0.00	54'651.90
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	3'132'437.32
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	278'696.75	0.00	4'782'222.69
<b>Total Ausgaben</b>		<b>2'051'387.95</b>	<b>50'000.00</b>	<b>7'976'699.91</b>
80	Verkauf von Sachanlagen	295'150.00	0.00	9'795'911.01
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Einnahmen</b>		<b>295'150.00</b>	<b>0.00</b>	<b>9'795'911.01</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		2'051'387.95	50'000.00	7'976'699.91
Total Einnahmen		295'150.00	0.00	9'795'911.01
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>		<b>-1'756'237.95</b>	<b>-50'000.00</b>	<b>1'819'211.10</b>
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

**Bilanz**

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	14'849'016.49	5'277'620.51
101	Forderungen	4'971'996.39	4'372'444.90
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	795'246.09	987'860.60
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	17'429.75	88'280.85
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>20'633'688.72</b>	<b>10'726'206.86</b>
107	Finanzanlagen	24'000.00	137'150.00
108	Sachanlagen FV	7'132'284.95	8'888'522.90
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>7'156'284.95</b>	<b>9'025'672.90</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>27'789'973.67</b>	<b>19'751'879.76</b>
140	Sachanlagen VV	27'960'064.38	28'813'327.06
142	Immaterielle Anlagen	369'445.03	551'034.21
144	Darlehen	161'164.39	161'164.39
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	1'500'000.00	1'500'000.00
146	Investitionsbeiträge	231'689.45	206'377.16
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>30'222'363.25</b>	<b>31'231'902.82</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>30'222'363.25</b>	<b>31'231'902.82</b>
	<b>Total Aktiven</b>	<b>58'012'336.92</b>	<b>50'983'782.58</b>
	<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>37'378'648.20</b>	<b>40'257'575.72</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	6'016'646.61	6'126'298.72
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	12'000'000.00	2'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	1'242'323.64	897'736.55
205	Kurzfristige Rückstellungen	343'296.20	299'139.95
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>19'602'266.45</b>	<b>9'323'175.22</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	13'566'827.00	13'464'328.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	2'748'202.18	2'742'790.93
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>16'315'029.18</b>	<b>16'207'118.93</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>35'917'295.63</b>	<b>25'530'294.15</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	5'302'118.37	5'371'957.87
291	Fonds im Eigenkapital	30'500.00	30'500.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	2'700'000.00	3'300'000.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>8'032'618.37</b>	<b>8'702'457.87</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	14'062'422.92	16'751'030.56
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>14'062'422.92</b>	<b>16'751'030.56</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>22'095'041.29</b>	<b>25'453'488.43</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>58'012'336.92</b>	<b>50'983'782.58</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	2'688'607.64	1'813'921.47
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'163'628.88	2'127'182.71
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	576'467.74	396'164.54
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-192'614.51	-760'756.44
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	-70'851.10	-17'429.75
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	-278'696.75	-4'782'222.69
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	105'314.71	1'559'544.59
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-344'587.09	1'086'230.95
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-44'156.25	317'559.85
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	64'428.25	2'665'822.76
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	600'000.00	1'900'000.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>		<b>5'267'541.52</b>	<b>6'306'017.99</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-3'477'800.86	-6'440'543.22
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	304'632.41	3'921'026.38
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-3'173'168.45	-2'519'516.84
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	-3'132'437.32
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Aktivierete Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>		<b>-3'173'168.45</b>	<b>-5'651'954.16</b>
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	-113'150.00	-20'000.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-1'756'237.95	1'819'211.10
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00

+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	278'696.75	4'782'222.69
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	3'132'437.32
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>-1'590'691.20</b>	<b>9'713'871.11</b>
	<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-4'763'859.65</b>	<b>4'061'916.95</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-10'000'000.00	-3'000'000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-102'499.00	-102'499.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	23'083.75	-6'417.76
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	4'337.40	-140'369.58
	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-10'075'077.85</b>	<b>-3'249'286.34</b>
	<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-9'571'395.98</b>	<b>7'118'648.60</b>
	Stand Flüssige Mittel per 1.1.	14'849'016.49	7'730'367.89
	Stand Flüssige Mittel per 31.12.	5'277'620.51	14'849'016.49
	<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-9'571'395.98</b>	<b>7'118'648.60</b>

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

##### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich** ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. Er **wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt**.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (GR-Beschluss Nr. 66 vom 11.04.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

## Anhang

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt, gemäss GR-Beschluss Nr. 2020-176 vom 06.10.2020, 0.75 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

---

## Organisationseinheiten

---

In der Gemeinderechnung integriert

## Anhang

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Alters- und Pflegeheim Bändler

Das Alters- und Pflegeheim Bändler verfügt über eine autonome Verwaltungsorganisation. Die Teilrechnung wird am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

### **Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.



## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>2'542'150.65</b>	<b>-247'665.16</b>	<b>2'294'485.49</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr			1'825'734.39
	- aus früheren Jahren			473'383.80
	- WB auf Forderungen			-4'632.70
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>1'727'636.56</b>	<b>-13'184.77</b>	<b>1'714'451.79</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr			1'627'842.11
	- Steuern aus früheren Jahren			109'034.66
	- WB auf Steuerforderungen			-22'424.98
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>	<b>23'000.00</b>	<b>113'150.00</b>	<b>136'150.00</b>
	Aktien, natürli zürüoberland AG (früher: Regionalzentrum PZB AG)			2'000.00
	Anteilscheine, Alpgenossenschaft Scheidegg			1'000.00
	Aktien, Abraxas Informatik AG, St. Gallen			20'000.00
	Aktien, Fagus Suisse SA			3'150.00
	Aktien, Wärmeverbund Bauma AG			110'000.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>1'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'000.00</b>
	Obligation, Alpgenossenschaft Scheidegg			1'000.00

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

	Anschaffungskosten			Stand per 31.12.2021	Kumulierte Abschreibungen				Stand per 31.12.2021	Buchwert per 31.12.21
	Stand per 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen		Stand per 01.01.2021	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+) Umgliederungen		
<b>Sachanlagen FV</b>										
1080 Grundstücke FV	2'941'300.00		1'701'777.95	4'643'077.95						4'643'077.95
1084 Gebäude FV	4'180'000.00			4'180'000.00						4'180'000.00
1086 Mobilien FV										
1087 Anlagen im Bau FV	10'984.95	1'756'237.95	-1701777.95	65'444.95						65'444.95
1089 Übrige Sachanlagen FV										
<b>Total Sachanlagen FV</b>	<b>7'132'284.95</b>	<b>1'756'237.95</b>	<b>0.00</b>	<b>8'888'522.90</b>						<b>8'888'522.90</b>

## Anhang

## Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungskosten			Kumulierte Abschreibungen						Buchwert per 31.12.21	
	Stand per 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	Stand per 01.01.2021	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen		Stand per 31.12.2021
<b>Sachanlagen VV</b>											
1400 Grundstücke VV	11'017.51			11'017.51							11'017.51
1401 Strassen / Verkehrswege	12'141'464.08	50'000.00	718'598.81	12'910'062.89	-10'207'585.64	-434'037.61	-10'741.39			-10'652'364.64	2'257'698.25
1402 Wasserbau	3'790'558.90			3'790'558.90	-2'832'713.93	-24'880.74				-2'857'594.67	932'964.23
1403 Übrige Tiefbauten	10'032'631.59	79'997.36	519'863.26	10'632'492.21	-7'304'098.84	-153'881.44	-186'892.51			-7'644'872.79	2'987'619.42
1404 Hochbauten	59'170'589.22	-59'953.91	412'008.12	59'522'643.43	-41'425'966.97	-1'012'399.68		156'634.10		-42'281'732.55	17'240'910.88
1405 Waldungen	597'000.00			597'000.00	-7'462.50	-7'462.50				-14'925.00	582'075.00
1406 Mobilien VV	5'451'969.40	-628'003.62	75'973.80	4'899'939.58	-4'505'331.18	-223'440.92	-1'067.38	775'365.07		-3'954'474.41	945'465.17
1407 Anlagen im Bau VV	3'047'992.74	2'534'027.85	-1'726'443.99	3'855'576.60						0.00	3'855'576.60
1409 Übrige Sachanlagen	76'141.00	-76'141.00			-76'141.00			76'141.00			
<b>Total Sachanlagen VV</b>	<b>94'319'364.44</b>	<b>1'899'926.68</b>	<b>0.00</b>	<b>96'219'291.12</b>	<b>-66'359'300.06</b>	<b>-1'856'102.89</b>	<b>-198'701.28</b>	<b>1'008'140.17</b>		<b>-67'405'964.06</b>	<b>28'813'327.06</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1420 Allgemeiner Haushalt	327'529.50	7'844.45	9'128.95	344'502.90	-313'695.61	-11'588.64	-5'278.19	20'648.00		-309'914.44	34'588.46
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung	98'452.88	239'240.15	-9'128.95	328'564.08							328'564.08
1429 Übrige immaterielle Anlagen	1'332'126.36	-31'805.30		1'300'321.06	-1'074'968.10	-66'645.59		29'174.30		-1'112'439.39	187'881.67
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>1'758'108.74</b>	<b>215'279.30</b>	<b>0.00</b>	<b>1'973'388.04</b>	<b>-1'388'663.71</b>	<b>-78'234.23</b>	<b>-5'278.19</b>	<b>49'822.30</b>		<b>-1'422'353.83</b>	<b>551'034.21</b>
<b>Darlehen</b>											
1445 Darlehen an private Unternehmungen	161'164.39			161'164.39							161'164.39
<b>Total Darlehen</b>	<b>161'164.39</b>			<b>161'164.39</b>							<b>161'164.39</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1452 Beteiligungen an Gemeinden und Ge	11'600.00			11'600.00	-11'600.00					-11'600.00	
1454 Beteiligungen an öffentlichen Unterne	1'500'000.00			1'500'000.00							1'500'000.00
<b>Total Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>1'511'600.00</b>			<b>1'511'600.00</b>	<b>-11'600.00</b>					<b>-11'600.00</b>	<b>1'500'000.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>											
1461 Investitionsbeiträge an Kantone und I	1'390.55			1'390.55	-1'390.55					-1'390.55	
1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden u	1'111'847.27			1'111'847.27	-923'004.44	-18'912.01				-941'916.45	169'930.82
1464 Investitionsbeiträge an öffentliche Un	204'508.55			204'508.55	-191'708.00	-6'400.28				-198'108.28	6'400.27
1465 Investitionsbeiträge an private Untern	178'513.50			178'513.50	-148'467.43					-148'467.43	30'046.07
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>1'496'259.87</b>			<b>1'496'259.87</b>	<b>-1'264'570.42</b>	<b>-25'312.29</b>				<b>-1'289'882.71</b>	<b>206'377.16</b>
<b>Gesamttotal</b>	<b>99'246'497.44</b>	<b>2'115'205.98</b>	<b>0.00</b>	<b>101'361'703.42</b>	<b>-69'024'134.19</b>	<b>-1'959'649.41</b>	<b>-203'979.47</b>	<b>1'057'962.47</b>	<b>0.00</b>	<b>-70'129'800.60</b>	<b>31'231'902.82</b>

Im Rechnungsjahr 2021 wurden vollständig abgeschriebene Anlagen aus den Anschaffungskosten und den kumulierten Abschreibungen ausgebucht. Im Bereich der Anschaffungskosten werden die Zugänge und Abgänge nicht separiert dargestellt. Daher ist das Total der Spalte Zugänge / Abgänge nicht mit den Nettoinvestitionen des Verwaltungsvermögens direkt abstimbar.

Aus technischen Gründen lassen sich die Anschaffungskosten, die kumulierten Abschreibungen sowie die Buchwerte per 31.12.2021 teilweise nicht mit der Bilanz abstimmen.

## Anhang

## Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungskosten			Kumulierte Abschreibungen						Buchwert per 31.12.21	
	Stand per 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	Stand per 01.01.2021	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen		Stand per 31.12.2021
<b>Sachanlagen VV</b>											
1400 Grundstücke VV	11'017.51			11'017.51						11'017.51	
1401 Strassen / Verkehrswege	12'141'464.08	50'000.00	718'598.81	12'910'062.89	-10'207'585.64	-434'037.61	-10'741.39		-10'652'364.64	2'257'698.25	
1402 Wasserbau	3'790'558.90			3'790'558.90	-2'832'713.93	-24'880.74			-2'857'594.67	932'964.23	
1403 Übrige Tiefbauten	2'069'335.17			2'069'335.17	-1'403'442.08	-51'209.33			-1'454'651.41	614'683.76	
1404 Hochbauten	48'551'746.29	-147'485.70	412'008.12	48'816'268.71	-37'924'098.85	-706'510.75		156'634.10	-38'473'975.50	10'342'293.21	
1405 Waldungen	597'000.00			597'000.00	-7'462.50	-7'462.50			-14'925.00	582'075.00	
1406 Mobilien VV	3'869'196.51	-642'951.42	61'026.00	3'287'271.09	-3'213'700.58	-162'355.47	-1'067.38	775'365.07	-2'601'758.36	685'512.73	
1407 Anlagen im Bau VV	2'216'360.35	1'464'709.88	-1'191'632.93	2'489'437.30						2'489'437.30	
1409 Übrige Sachanlagen	76'141.00	-76'141.00			-76'141.00			76'141.00			
<b>Total Sachanlagen VV</b>	<b>73'322'819.81</b>	<b>648'131.76</b>	<b>0.00</b>	<b>73'970'951.57</b>	<b>-55'665'144.58</b>	<b>-1'386'456.40</b>	<b>-11'808.77</b>	<b>1'008'140.17</b>	<b>-56'055'269.58</b>	<b>17'915'681.99</b>	
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1420 Allgemeiner Haushalt	214'812.35	-1'284.50		213'527.85	-200'978.46	-9'306.40	-5'278.19	20'648.00	-194'915.05	18'612.80	
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung	81'953.25	55'323.10		137'276.35						137'276.35	
1429 Übrige immaterielle Anlagen	1'126'169.47	-31'805.30		1'094'364.17	-939'735.80	-46'946.15		29'174.30	-957'507.65	136'856.52	
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>1'422'935.07</b>	<b>22'233.30</b>	<b>0.00</b>	<b>1'445'168.37</b>	<b>-1'140'714.26</b>	<b>-56'252.55</b>	<b>-5'278.19</b>	<b>49'822.30</b>	<b>-1'152'422.70</b>	<b>292'745.67</b>	
<b>Darlehen</b>											
1445 Darlehen an private Unternehmungen	161'164.39			161'164.39						161'164.39	
<b>Total Darlehen</b>	<b>161'164.39</b>			<b>161'164.39</b>						<b>161'164.39</b>	
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1452 Beteiligungen an Gemeinden und Ge	11'600.00			11'600.00	-11'600.00				-11'600.00		
1454 Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen											
<b>Total Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>11'600.00</b>			<b>11'600.00</b>	<b>-11'600.00</b>				<b>-11'600.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Investitionsbeiträge</b>											
1461 Investitionsbeiträge an Kantone und I	1'390.55			1'390.55	-1'390.55				-1'390.55		
1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden u	137'968.95			137'968.95	-95'694.88	-3'395.56			-99'090.44	38'878.51	
1464 Investitionsbeiträge an öffentliche Un	204'508.55			204'508.55	-191'708.00	-6'400.28			-198'108.28	6'400.27	
1465 Investitionsbeiträge an private Untern	178'513.50			178'513.50	-148'467.43				-148'467.43	30'046.07	
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>522'381.55</b>			<b>522'381.55</b>	<b>-437'260.86</b>	<b>-9'795.84</b>			<b>-447'056.70</b>	<b>75'324.85</b>	
<b>Gesamttotal</b>	<b>75'440'900.82</b>	<b>670'365.06</b>	<b>0.00</b>	<b>76'111'265.88</b>	<b>-57'254'719.70</b>	<b>-1'452'504.79</b>	<b>-17'086.96</b>	<b>1'057'962.47</b>	<b>0.00</b>	<b>-57'666'348.98</b>	<b>18'444'916.90</b>

Im Rechnungsjahr 2021 wurden vollständig abgeschriebene Anlagen aus den Anschaffungskosten und den kumulierten Abschreibungen ausgebucht. Im Bereich der Anschaffungskosten werden die Zugänge und Abgänge nicht separiert dargestellt. Daher ist das Total der Spalte Zugänge / Abgänge nicht mit den Nettoinvestitionen des Verwaltungsvermögens direkt abstimmbare.

Aus technischen Gründen lassen sich die Anschaffungskosten, die kumulierten Abschreibungen sowie die Buchwerte per 31.12.2021 teilweise nicht mit der Bilanz abstimmen.

**Anhang****Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen**

Eigenwirtschaftsbetrieb	Anschaffungskosten			Kumulierte Abschreibungen							Buchwert per 31.12.21
	Stand per 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	Stand per 01.01.2021	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	
<b>Wasser</b>											
<b>Sachanlagen VV</b>											
1403 Übrige Tiefbauten	6'911'269.94	79'997.36	-95'778.43	6'895'488.87	-5'722'703.51	-66'466.75		-20'124.24		-5'809'294.50	1'086'194.37
1404 Hochbauten	28'053.60			28'053.60	-28'053.60					-28'053.60	
1406 Mobilien VV	418'015.07			418'015.07	-301'516.65	-7'281.16				-308'797.81	109'217.26
1407 Anlagen im Bau VV	379'994.43	893'640.03	95'778.43	1'369'412.89						1'369'412.89	
<b>Total Sachanlagen VV</b>	<b>7'737'333.04</b>	<b>973'637.39</b>	<b>0.00</b>	<b>8'710'970.43</b>	<b>-6'052'273.76</b>	<b>-73'747.91</b>		<b>-20'124.24</b>		<b>-6'146'145.91</b>	<b>2'564'824.52</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung		64'670.01		64'670.01	0.00						64'670.01
1429 Übrige immaterielle Anlagen	38'595.32			38'595.32	-31'526.73	-1'282.79				-32'809.51	5'785.81
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>38'595.32</b>	<b>64'670.01</b>		<b>103'265.33</b>	<b>-31'526.73</b>	<b>-1'282.79</b>				<b>-32'809.51</b>	<b>70'455.82</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>											
1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindefzweck	969'910.23			969'910.23	-823'341.47	-15'516.45				-838'857.92	131'052.31
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>969'910.23</b>			<b>969'910.23</b>	<b>-823'341.47</b>	<b>-15'516.45</b>				<b>-838'857.92</b>	<b>131'052.31</b>

Im Rechnungsjahr 2021 wurden vollständig abgeschriebene Anlagen aus den Anschaffungskosten und den kumulierten Abschreibungen ausgebucht. Im Bereich der Anschaffungskosten werden die Zugänge und Abgänge nicht separiert dargestellt. Daher ist das Total der Spalte Zugänge / Abgänge nicht mit den Nettoinvestitionen des Verwaltungsvermögens direkt abstimmbar.

Aus technischen Gründen lassen sich die Anschaffungskosten, die kumulierten Abschreibungen sowie die Buchwerte per 31.12.2021 teilweise nicht mit der Bilanz abstimmen.

**Anhang****Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen**

Eigenwirtschaftsbetrieb	Anschaffungskosten			Kumulierte Abschreibungen						Buchwert per 31.12.21	
	Stand per 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	Stand per 01.01.2021	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen		Stand per 31.12.2021
<b>Abwasser</b>											
<b>Sachanlagen VV</b>											
1403 Übrige Tiefbauten	1'052'026.48		615'641.69	1'667'668.17	-177'953.25	-36'205.36	-166'768.27			-380'926.88	1'286'741.29
1404 Hochbauten											
1406 Mobilien VV	54'641.65			54'641.65	-30'445.83	-6'830.21				-37'276.04	17'365.61
1407 Anlagen im Bau VV	451'637.96	175'677.94	-615'641.69	11'674.21							11'674.21
<b>Total Sachanlagen VV</b>	<b>1'558'306.09</b>	<b>175'677.94</b>	<b>0.00</b>	<b>1'733'984.03</b>	<b>-208'399.08</b>	<b>-43'035.57</b>	<b>-166'768.27</b>			<b>-418'202.92</b>	<b>1'315'781.11</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung	16'499.63	119'247.04		135'746.67							135'746.67
1429 Übrige immaterielle Anlagen	167'361.57			167'361.57	-103'705.57	-18'416.67				-122'122.23	45'239.34
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>183'861.20</b>	<b>119'247.04</b>		<b>303'108.24</b>	<b>-103'705.57</b>	<b>-18'416.67</b>				<b>-122'122.23</b>	<b>180'986.01</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1454 Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	1'500'000.00			1'500'000.00							1'500'000.00
<b>Total Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>1'500'000.00</b>			<b>1'500'000.00</b>							<b>1'500'000.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>											
1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindefzweck	3'968.09			3'968.09	-3'968.09					-3'968.09	
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>3'968.09</b>			<b>3'968.09</b>	<b>-3'968.09</b>					<b>-3'968.09</b>	

Im Rechnungsjahr 2021 wurden vollständig abgeschriebene Anlagen aus den Anschaffungskosten und den kumulierten Abschreibungen ausgebucht. Im Bereich der Anschaffungskosten werden die Zugänge und Abgänge nicht separiert dargestellt. Daher ist das Total der Spalte Zugänge / Abgänge nicht mit den Nettoinvestitionen des Verwaltungsvermögens direkt abstimmbare.

Aus technischen Gründen lassen sich die Anschaffungskosten, die kumulierten Abschreibungen sowie die Buchwerte per 31.12.2021 teilweise nicht mit der Bilanz abstimmen.

## Anhang

### Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb	Anschaffungskosten		Umgliederungen	Kumulierte Abschreibungen		Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	Buchwert per 31.12.21
	Stand per 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)		Stand per 31.12.2021	Stand per 01.01.2021						
<b>Abfall</b>											
<b>Sachanlagen VV</b>											
1404 Hochbauten	237'987.40			237'987.40	-237'987.40					-237'987.40	
1406 Mobilien VV	14'314.50			14'314.50	-14'314.50					-14'314.50	
<b>Total Sachanlagen VV</b>	<b>252'301.90</b>			<b>252'301.90</b>	<b>-252'301.90</b>					<b>-252'301.90</b>	

Im Rechnungsjahr 2021 wurden vollständig abgeschriebene Anlagen aus den Anschaffungskosten und den kumulierten Abschreibungen ausgebucht. Im Bereich der Anschaffungskosten werden die Zugänge und Abgänge nicht separiert dargestellt. Daher ist das Total der Spalte Zugänge / Abgänge nicht mit den Nettoinvestitionen des Verwaltungsvermögens direkt abstimmbare.

Aus technischen Gründen lassen sich die Anschaffungskosten, die kumulierten Abschreibungen sowie die Buchwerte per 31.12.2021 teilweise nicht mit der Bilanz abstimmen.

## Anhang

### Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb	Anschaffungskosten			Kumulierte Abschreibungen			Buchwert per 31.12.21	
	Stand per 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen Stand per 31.12.2021	Stand per 01.01.2021	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen		Abgänge (+) Umgliederungen Stand per 31.12.2021
<b>APH Bändler</b>								
<b>Sachanlagen VV</b>								
1404 Hochbauten	10'352'801.93	87'531.79		10'440'333.72	-3'235'827.12	-305'888.93	-3'541'716.05	6'898'617.67
1406 Mobilien VV	1'095'801.67	14'947.80	14'947.80	1'125'697.27	-945'353.62	-46'974.08	-992'327.70	133'369.57
1407 Anlagen im Bau VV			-14'947.80	-14'947.80				-14'947.80
<b>Total Sachanlagen VV</b>	<b>11'448'603.60</b>	<b>102'479.59</b>	<b>0.00</b>	<b>11'551'083.19</b>	<b>-4'181'180.74</b>	<b>-352'863.01</b>	<b>-4'534'043.75</b>	<b>7'017'039.44</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>								
1420 Allgemeiner Haushalt	112'717.15	9'128.95	9'128.95	130'975.05	-112'717.15	-2'282.24	-114'999.39	15975.66
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung			-9'128.95	-9'128.95				-9128.95
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>112'717.15</b>	<b>9'128.95</b>	<b>0.00</b>	<b>121'846.10</b>	<b>-112'717.15</b>	<b>-2'282.24</b>	<b>-114'999.39</b>	<b>6'846.71</b>

Beim APH Bändler gelten folgende abweichende Aktivierungsgrenzen und Abschreibungen gegenüber der Politischen Gemeinde Bauma:

Investitionen Einzelgut ab CHF 5'000.00    Investitionen Massengüter ab CHF 20'000.00

abweichende Abschreibungsdauer:

Mobilien 10 Jahre

Software 4 Jahre

Im Rechnungsjahr 2021 wurden vollständig abgeschriebene Anlagen aus den Anschaffungskosten und den kumulierten Abschreibungen ausgebucht. Im Bereich der Anschaffungskosten werden die Zugänge und Abgänge nicht separiert dargestellt. Daher ist das Total der Spalte Zugänge / Abgänge nicht mit den Nettoinvestitionen des Verwaltungsvermögens direkt abstimmbare.

Aus technischen Gründen lassen sich die Anschaffungskosten, die kumulierten Abschreibungen sowie die Buchwerte per 31.12.2021 teilweise nicht mit der Bilanz abstimmen.



**Anhang****Beteiligungsspiegel**

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeitsgebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2021
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
Beiträge an Zivigutsverwaltung Bauma									keine	11'600.00	0.00
GZO AG, Wetzikon	Aktiengesellschaft	Swiss GAAP FER		Sicherstellung der spitalmedizinischen Grundversorgung im ZO	12'000'000.00	4.977%			keine	597'240.00	0.00
ZürichHolz AG, Wetzikon	Aktiengesellschaft			Holzhandel	2'120'000.00	0.02%			keine	500.00	0.00
Dotationskapital GA RAT	gemeinsame Anstalt	HRM2		Abwasserentsorgung Tösstal	10'100'000.00		1/7		keine	1'500'000.00	1'500'000.00
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											<b>1'500'000.00</b>

**Anhang****Beteiligungsspiegel**

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeitsgebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2021
<b>Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge</b>											
Schweizer Bibliotheksdienst Bern	Genossenschaft			Förderung des Bibliothek- wesens		1 Anteilchein à nom. Fr. 500			keine	500.00	0.00
Gen. zur Erhaltung und Schaffung von Wohnraum in der Gde Sternenbergr	Genossenschaft			Massnahmen gegen die Entvölkerung und Schaffung günstiger Wohnraum		2 AS à nom. Fr. 600 1 AS à nom. Fr. 300 10 AS à nom. Fr. 1'000			keine	11'500.00	0.00
Gen. Theater für den Kanton Zürich, Winterthur	Genossenschaft			Betrieb eines mobilen Berufstheaters		3 AS à nom. Fr. 900 1 AS à nom. Fr. 300			keine	3'000.00	0.00
Sozialdienst des Bezirks Pfäffikon	Zweckverband	HRM2		Fürsorge und Vormundschaft			1/11				
PZO Planungsgruppe Zürcher Oberland	Zweckverband	HRM2		Regionalplanung			1/23		Vorschuss aufgrund des Voranschlags		
SPD Schulpsychologischer Dienst des Bezirks Pfäffikon	Zweckverband	HRM2		Schule			1/13				
Gruppenwasserversorgung Tösstal	Zweckverband	HRM2		Wasserversorgung			1/5				
KEZO Kehrichtverwertung Zürcher Oberland, Hinwil	Zweckverband	HRM2		Kehrichtverwertung			1/37				
Zweckverband Zivilschutz Tösstal	Zweckverband	HRM2		Zivilschutzorganisation			1/5		Haftung im Rahmen des Kostenverteilers		
Reg. Kadaver-Annahmestelle ARA Fehraltorf-Russikon	Anschlussvertrag an Zweckverband	HRM2		Kadaverentsorgung			1/13				

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung		Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
<b>201x</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>				<b>0.00</b>
	kurzfristiges Darlehen Stiftung Auffangeinrichtung BVG	-0.20%	6'000'000.00	-6'000'000.00	0.00
	kurzfristiges Darlehen Stiftung Auffangeinrichtung BVG	-0.10%	6'000'000.00	-6'000'000.00	0.00
<b>206x</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>				<b>13'464'328.00</b>
	Investitionshilfedarlehen SH Wellenau, FCB, Böndler, Neubau, - 31.01.2028	0%	276'000.00	-31'000.00	245'000.00
	Investitionshilfedarlehen GWVT, Anteil Bauma	0%	30'155.00	-6'032.00	24'123.00
	Investitionshilfedarlehen GWVT, Anteil Sternenbergl	0%	131'592.00	-26'317.00	105'275.00
	Wohnbaudarlehen Folio 621726	0%	129'080.00	-39'150.00	89'930.00
	Pensionskasse Post 23.12.16 - 23.12.2026	0.40%	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
	Pensionskasse Post 23.12.16 - 23.12.2036	0.87%	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
	Suva 08.09.2014 - 08.09.2023	1.03%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
	Suva 08.09.2014 - 06.09.2024	1.15%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
	Suva 29.07.2015 - 29.07.2025	0.83%	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
	<b>Fälligkeitsstatistik:</b>				
	1 bis 2 Jahre		4'000'000.00	0.00	4'000'000.00
	2 bis 5 Jahre		6'219'328.00	0.00	6'219'328.00
	über 5 Jahre		3'245'000.00	0.00	3'245'000.00
	<b>Total</b>				<b>13'464'328.00</b>
	Gewichteter Durchschnittszinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %				<b>0.48%</b>

**Anhang****Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten**

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Bibliotheksverein	Fr. 7.00 pro Einwohner ab 2010						<b>34'153.00</b>
Spitex-Verein Bauma	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege Beiträge an Leistungen Akut- und Übergangspflege ab 2012 keine Staatsbeiträge mehr mit neuem Pflegegesetz						<b>439'719.25</b>
BVK, Personalvorsorge des Kantons Zürich, Zürich	Vertraglicher Anschluss an die BVK. Ausgleichspflicht eines anfälligen versicherungs- technischen Fehlbetrags bei Vertragsauflösung (§76). Deckungsgrad 111.6% per 31.12.2021				Unselbständige Anstalt des Kantons Zürich	Eventualverpflichtung von 0.0% per 31.12.2021 Fr. 0.00	<b>999'917.35</b>
Baudirektion Kanton Zürich ALN Amt für Landschaft und Natur	Öffentlich-rechtlicher Darlehensvertrag zwischen der Schweizerischen Eidgenossenschaft und dem Zweckverband Gruppenwasserversorgung Tösstal, Wila				Kanton Zürich	Anteil Bauma = 6.58% während der ganzen Dauer unverzinslich nominal Fr. 90'475.00	<b>6'032.00</b>
Baudirektion Kanton Zürich ALN Amt für Landschaft und Natur	Öffentlich-rechtlicher Darlehensvertrag zwischen der Schweizerischen Eidgenossenschaft und dem Zweckverband Gruppenwasserversorgung Tösstal, Wila				Kanton Zürich	Anteil Sternenberg = 28.71% während der ganzen Dauer unverzinslich nominal Fr. 394'762.00	<b>39'150.00</b>
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Alter Landi ehem. Tankstelle	Kat. Nr. 3240				Polit. Gemeinde Bauma	Altlastenverdachtskataster	<b>0.00</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2021	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2021	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	343'296.20	12'274.30	0.00	56'430.55	0.00	<b>299'139.95</b>	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>343'296.20</b>	<b>12'274.30</b>	<b>0.00</b>	<b>56'430.55</b>	<b>0.00</b>	<b>299'139.95</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.
A	Abgrenzung Ferien + Mehrstunden		<b>299'139.95</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>299'139.95</b>

**Anhang****Eigenkapitalnachweis**

Veränderungen	Stand 01.01.2021	Umbuchung Neubewertung*	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Finanzinstrumente Veränderung	Jahresergebnis		Stand 31.12.2021
			Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme		Ertragsü.	Aufwandü.	
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>																<b>5'371'957.87</b>
Wasserwerk	2'682'317.97		543'575.98													3'225'893.95
Abwasserbeseitigung	2'143'545.87			-448'457.33												1'695'088.54
Abfallwirtschaft	-11'501.65		19'083.28													7'581.63
APH Bändler	487'756.18			-44'362.43												443'393.75
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>																<b>30'500.00</b>
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	30'500.00				0.00	0.00										30'500.00
Forstreservefonds	0.00				0.00	0.00										0.00
Wohnraumfonds	0.00				0.00	0.00										0.00
Liegenschaftsfonds	0.00				0.00	0.00										0.00
...	0.00				0.00	0.00										0.00
<b>2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>																<b>0.00</b>
Rücklage A							0.00	0.00								0.00
...	0.00						0.00	0.00								0.00
<b>2930 Vorfinanzierungen</b>																<b>3'300'000.00</b>
Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
Wasserwerk, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
Abwasserbeseitigung, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
Abfallwirtschaft, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
allgemeiner Haushalt	2'700'000.00								600'000.00	0.00						3'300'000.00
<b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>	0.00										0.00	0.00				<b>0.00</b>
<b>2950 Aufwertungsreserve*</b>																<b>0.00</b>
Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	0.00	0.00														0.00
Aufwertungsreserve Wasserwerk	0.00	0.00														0.00
Aufwertungsreserve Abwasserbeseitigung	0.00	0.00														0.00
Aufwertungsreserve Abfallwirtschaft	0.00	0.00														0.00
Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen	0.00	0.00														0.00
<b>2960 Neubewertungsreserve FV</b>	0.00	0.00														<b>0.00</b>
<b>2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	0.00												0.00			<b>0.00</b>
<b>2990 Jahresergebnis</b>	0.00													2'688'607.64	0.00	<b>2'688'607.64</b>
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	12'248'501.45													1'813'921.47		<b>14'062'422.92</b>
<b>Total</b>	<b>20'281'119.82</b>	<b>0.00</b>	<b>562'659.26</b>	<b>-492'819.76</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>600'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4'502'529.11</b>	<b>0.00</b>	<b>25'453'488.43</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Hans-Trachsler-Fonds (2092.00)
<b>Bezeichnung, Konto</b>	
<b>Zweck</b>	Unterstützung von gemeinnützigen/kulturellen Institutionen, Projekten, Veranstaltungen und von Hilfsaktionen sowie von in Not geratenen Personen

<b>Erfolgsrechnung 2021</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	1'380'152.50		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		10'351.15
	Übrige Erträge	Einlage	50.00		50.00
<b>Aufwand</b>		Div. Vergabungen gem. Beschluss und sep. Liste		21'900.00	
Total Aufwand / Ertrag				21'900.00	10'401.15
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-11'498.85</b>

<b>Abschluss</b>	<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	1'380'152.50
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-11'498.85
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>	<b>1'368'653.65</b>

<b>Bilanz per 31.12.2021</b>	<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
...	0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		1'368'653.65
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>1'368'653.65</b>

**Sonderrechnungen**

**Art** Legat Gertrud Scheuchzer (2092.01)  
**Bezeichnung, Konto**  
**Zweck** Für Alterssiedlung Dorf-Mitti, zur Reduktion d. Schuld od. für Investitionen

<b>Erfolgsrechnung 2021</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	372'930.50		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		2'797.00
	Übrige Erträge	...			0.00
<b>Aufwand</b>		Seniorenausflug		0.00	
		Weihnachtsessen (Rest)		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	2'797.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>2'797.00</b>

<b>Abschluss</b>	<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	372'930.50
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	2'797.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>	<b>375'727.50</b>

<b>Bilanz per 31.12.2021</b>	<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
...	0.00	
<b>Aktivenüberschuss = Vermögen</b>		375'727.50
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>375'727.50</b>

**Sonderrechnungen**

**Art** Sternberger Schulfonds (2092.02)  
**Bezeichnung, Konto**  
**Zweck** Besondere Auslagen für schulische Zwecke (früher Reise- und Kulturförderungsfonds)

<b>Erfolgsrechnung 2021</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	51'603.25		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		387.00
	Übrige Erträge	...			0.00
<b>Aufwand</b>		Theaterprojekt FAHR.WERK.ö!		14'000.00	
		...		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				14'000.00	387.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-13'613.00</b>

<b>Abschluss</b>		<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		51'603.25
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-13'613.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>37'990.25</b>

<b>Bilanz per 31.12.2021</b>		<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
...		0.00	
<b>Aktivenüberschuss = Vermögen</b>			37'990.25
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>37'990.25</b>



**Sonderrechnungen**

<b>Art</b>	Legat Margareta Knecht (2092.03)
<b>Bezeichnung, Konto</b>	
<b>Zweck</b>	Für unbemittelte Bäretswiler-Bürger im Altersheim Böndler

<b>Erfolgsrechnung 2021</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	9'484.90		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		71.15
	Übrige Erträge	...			0.00
<b>Aufwand</b>		Auflösung Fonds		9'556.05	
		...		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				9'556.05	71.15
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-9'484.90</b>

<b>Abschluss</b>		<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		9'484.90
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-9'484.90
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>0.00</b>

<b>Bilanz per 31.12.2021</b>		<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
...		0.00	
<b>Aktivenüberschuss = Vermögen</b>			0.00
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**Sonderrechnungen**

**Art** Schenkung Grillstelle Nachlass Bürge (2092.04)  
**Bezeichnung, Konto**  
**Zweck** Grillstelle

**Erfolgsrechnung 2021**

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	50'904.05		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		381.80
	Übrige Erträge	...			0.00
<b>Aufwand</b>		...		0.00	
		...		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	381.80
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>381.80</b>

**Abschluss**

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		50'904.05
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		381.80
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>51'285.85</b>

**Bilanz per 31.12.2021**

	Aktiven	Passiven
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
...	0.00	
<b>Aktivenüberschuss = Vermögen</b>		51'285.85
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>51'285.85</b>

**Sonderrechnungen**

**Art** Nothilfe Brand "unterer Wolfsberg" (2092.05)  
**Bezeichnung, Konto**  
**Zweck** finanzielle Unterstützung der Brandopfer des unteren Wolfsberges

**Erfolgsrechnung 2021**

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	714'695.03		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		5'360.20
	Übrige Erträge	Spendeneingänge			50'551.00
<b>Aufwand</b>		Auszahlungen Brandopfer		18'104.60	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				18'104.60	55'911.20
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>37'806.60</b>

**Abschluss**

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		714'695.03
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		37'806.60
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>752'501.63</b>

**Bilanz per 31.12.2021**

	Aktiven	Passiven
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
...	0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		752'501.63
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>752'501.63</b>

**Sonderrechnungen**

**Art** touristische Projekte Sternenberg (Heiri Keller) (2092.06)  
**Bezeichnung, Konto**  
**Zweck** Umsetzung von touristischen Projekten in Sternenberg

**Erfolgsrechnung 2021**

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	0.00		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		0.00
	Übrige Erträge	Spendeneingänge			2'100.00
<b>Aufwand</b>				0.00	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	2'100.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>2'100.00</b>

**Abschluss**

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		0.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		2'100.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>2'100.00</b>

**Bilanz per 31.12.2021**

	Aktiven	Passiven
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
...	0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		2'100.00
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>2'100.00</b>

**Sonderrechnungen**

**Art** Spendenkonto Personal (2092.56)  
**Bezeichnung, Konto**  
**Zweck** Altersheim Bändler

<b>Erfolgsrechnung 2021</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	12'506.20		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		93.80
	Übrige Erträge	div. Spenden			4'233.50
<b>Aufwand</b>		div. Entnahmen		2'761.50	
		...		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				2'761.50	4'327.30
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>1'565.80</b>

<b>Abschluss</b>	<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	12'506.20
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	1'565.80
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>	<b>14'072.00</b>

<b>Bilanz per 31.12.2021</b>	<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
...	0.00	
<b>Aktivenüberschuss = Vermögen</b>		14'072.00
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>14'072.00</b>

**Sonderrechnungen**

**Art** Reisekasse APH Bändler (2092.57)  
**Bezeichnung, Konto**  
**Zweck** Altersheim Bändler

<b>Erfolgsrechnung 2021</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	5'347.85		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		40.10
<b>Aufwand</b>				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	40.10
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>40.10</b>

<b>Abschluss</b>		<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		5'347.85
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		40.10
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>5'387.95</b>

<b>Bilanz per 31.12.2021</b>		<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
...		0.00	
<b>Aktivenüberschuss = Vermögen</b>			5'387.95
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>5'387.95</b>

**Sonderrechnungen**

**Art** Spendenkonto für spezielle Anschaffungen APH Bändler (2092.59)  
**Bezeichnung, Konto**  
**Zweck** Altersheim Bändler

<b>Erfolgsrechnung 2021</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	21'545.10		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		161.60
	Übrige Erträge	Spenden			71.15
<b>Aufwand</b>		Anschaffungen		4'600.00	
Total Aufwand / Ertrag				4'600.00	232.75
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-4'367.25</b>

<b>Abschluss</b>		<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		21'545.10
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-4'367.25
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>17'177.85</b>

<b>Bilanz per 31.12.2021</b>		<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
...		0.00	
<b>Aktivenüberschuss = Vermögen</b>			17'177.85
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>17'177.85</b>

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	<b>34'722.86</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>2'688'607.64</b>

#### Individuelle Information zum Ausgleich des Budgets unter Berücksichtigung der eigenen kommunalen Haushaltsregeln

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.



## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Ø
42%										0%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Ø
2%										0%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Ø
9%										0%

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	Richtwerte
Anzahl Einwohner	4881	4'857	4'879	
Steuerfuss	120%	120%	120%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	2'129	1'764	1'983	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>174%</b>	38%	338%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0%</b>	0.10%	0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>46%</b>	96.80%	66%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>1'184</b>	2'304	1'666	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

### Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2021							
Datum	Orga	Brutt Nett	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2021	Einnahmen kumuliert bis 2021	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ	
13.12.2021	GV	B	350'000	7201.5010.16 +	<b>Seewadel Bauma; Fussgängerschutz und Strassenentwässerung</b>	<b>29'983.43</b>	<b>0.00</b>	<b>293.92</b>	<b>0.00</b>	<b>30'277.35</b>	<b>0.00</b>	<b>319'722.65</b>			
07.03.2021	UR	B		7201.5030.34	<b>Baukredit Sanierung Hallenbad Bauma</b>										
18.06.2018 +	GV	B	11'670'237	3411.5040.01	<b>Projektierung Hallenbad Sanierung</b>	<b>559'717.00</b>	<b>0.00</b>	<b>481'100.95</b>	<b>0.00</b>	<b>1'040'817.95</b>	<b>0.00</b>	<b>10'629'419.05</b>			
16.06.2016	GR	B	5'595'000	0290.5040.01	<b>Gemeindehaus, Sanierung</b>	<b>5'306'441.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'049.10</b>	<b>0.00</b>	<b>5'309'490.10</b>	<b>0.00</b>	<b>285'509.90</b>			
12.02.2017	UA	B	6'917'198	4120.5040.03	<b>Baukredit Bändler 2020</b>	<b>6'846'874.70</b>	<b>0.00</b>	<b>41'704.75</b>	<b>0.00</b>	<b>6'888'579.45</b>	<b>0.00</b>	<b>28'618.55</b>	<b>04.01.2022</b>	<b>RPK</b>	
21.06.2010	GV	B	460'000	1.710.5019.02	<b>Hch. Gujer-Strasse Anp.Regenw.kanal</b>	<b>373'789.75</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>373'789.75</b>	<b>0.00</b>	<b>86'210.25</b>			
14.12.2009	GV	B	602'000	7410.5020.02	<b>Ausbau Mülibach Saland (Gewässer Nr. 3.0)</b>	<b>383'206.25</b>	<b>0.00</b>	<b>30'783.55</b>	<b>0.00</b>	<b>413'989.80</b>	<b>0.00</b>	<b>188'010.20</b>	<b>06.10.2021</b>	<b>RPK</b>	
16.06.2008	GV	B	117'000	1.620.5018.03	<b>Parkkonzept Bauma Dorf</b>	<b>37'312.85</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>37'312.85</b>	<b>0.00</b>	<b>79'687.15</b>			
29.09.2006	GV	B	1'782'500	1.701.5620 (1.701.5014 ab 1.1.15)	<b>Gruppenwasserversorgung Tösstal, Anteil Sternenberg</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'782'500.00</b>			
25.09.2006	GV	B	2'237'500	1.701.5014	<b>Gruppenwasserversorgung Tösstal</b>	<b>676'109.22</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>676'109.22</b>	<b>0.00</b>	<b>1'561'390.78</b>			
24.06.2005	GV	B	46'700	1.701.5620 (1.701.5014 ab 1.1.15)	<b>Gruppenwasserversorgung Tösstal, Anteil Sternenberg</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>46'700.00</b>			
04.04.2005 + 28.03.2011	GV	B	1'140'000	1.750.5011	<b>Bliggenswilerbach, Neubau (ex. Chatzentöbelibach) / inkl. Nachtragskredit</b>	<b>1'413'652.40</b>	<b>232'785.10</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'413'652.40</b>	<b>232'785.10</b>	<b>-40'867.30</b>	<b>13.12.2021</b>	<b>GV</b>	

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

## Anhang

### Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip

**Institution** Alters- und Pflegeheim Bändler, 8494 Bauma  
**Jahr** 2021

#### Kostendeckung

Nachweis der Einhaltung des Kostendeckungsprinzips für Unterkunft, Verpflegung (Pension) und Betreuung gemäss § 12 Pflegegesetz (LS 855.1)

	Total	Pension	Betreuung	Total Pension / Betreuung	KLV-Pflege	Übrige
Total Kosten	5'042'181.00	2'057'355.00	473'728.00	2'531'083.00	2'511'098.00	0.00
Total Erträge	4'696'585.00	1'974'420.00	657'244.00	2'631'664.00	2'064'921.00	0.00
Saldo / Differenz	-345'596.00	-82'935.00	183'516.00	100'581.00	-446'177.00	0.00
in % Kosten	-6.9%	-4.0%	38.7%	4.0%	-17.8%	

#### Erläuterungen zu den Kostendeckungen

Das Kostendeckungsprinzip, gemäss § 12 Abs. 2 Pflegegesetz, ist knapp nicht eingehalten, da die Einnahmen für Unterkunft, Verpflegung und Betreuung um 4.03% höher sind als die effektiven Kosten.

Bereits im mittelfristigen Vergleich über 4 Jahre wird die Vorgabe erfüllt, da die durchschnittliche Unterschreitung der Kostendeckung 2.9% beträgt.

#### § 12 Pflegegesetz

Abs. 1 Die Kosten für andere Leistungen des Pflegeheims wie Unterkunft, Verpflegung und Betreuung gehen zulasten der Leistungsbezügerin oder des Leistungsbezügers. Die Gemeinden können diese Kosten ganz oder teilweise übernehmen.

Abs. 2 Pflegeheime, die gemäss § 5 Abs. 1 von einer oder mehreren Gemeinden betrieben werden oder beauftragt sind, verrechnen bei Einwohnerinnen und Einwohnern dieser Gemeinden für Unterkunft, Verpflegung und Betreuung höchstens kostendeckende Taxen. Sie weisen die Einhaltung dieser Vorgabe in der Jahresrechnung aus.

KLV = Verordnung des EDI über Leistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (Krankenpflege-Leistungsverordnung; KLV; SR 832.112.31)

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# O

#### Allgemeine Verwaltung

##### Kurz und bündig

CHF -485'220.01 (-17.98%) tiefer Kosten als budgetiert. Corona bedingt fand keine Gewer-beshow statt und es wurden weniger Aus- und Weiterbildungen besucht. Die anhaltend hohe An-zahl Bautätigkeiten erhöhte sich gegenüber Vorjahr nochmals um 30%. Für den Werkhof wurde kein neues Mobiliar angeschafft, das Energie-konzept Heizungsersatz fällt durch die Gründung des Wärmeverbundes weg und die Einführung eines Programmes von ewp wurde auf 2022 verschoben.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	(' = Ergebnisverbesserung /' -' = Ergebnisverschlechterung)
0110.3130.00	516.85	18'700.00	18'183.15	Versand und Retournierung Abstimmungsunterlagen neu auf 0110.3130.03
0110.3130.03	11'354.52	0.00	-11'354.52	Versand und Retournierung Abstimmungsunterlagen bisher auf 0110.3130.00
0120.3170.00	11'352.55	21'700.00	10'347.45	Geplante Gewereshow wegen Corona nicht durchgeführt
0210.3052.00	41'170.30	63'900.00	22'729.70	zu hoch budgetiert
0210.4260.00	41'043.50	25'000.00	-16'043.50	aufgrund Vorjahreswerten zu tief budgetiert
0220.3010.00	728'945.90	764'000.00	35'054.10	Funktionenzuteilung abweichend zum Budget
0220.3052.00	92'252.65	116'800.00	24'547.35	zu hoch budgetiert
0220.3090.00	6'310.75	22'500.00	16'189.25	wegen Corona weniger Aus- und Weiterbildungen besucht
0220.3130.00	49'834.35	72'500.00	22'665.65	Beträge für Datenschutz und Arbeitssicherheit nicht ausgeschöpft, Position Support, Beratungen, Gutachten nicht benötigt
0220.3132.00	321'163.30	210'000.00	-111'163.30	Die Anzahl Baugesuche war im 2021 um 30 % höher als im Vorjahr. Der Mehraufwand demgegenüber beträgt 20%. In der Budgetphase wurde dieses Konto mit GR-Beschluss 2020-168 um CHF 45'000.00 erhöht.
0220.3180.00	-15'068.25	0.00	15'068.25	Reduktion Abgrenzung Debitorenverluste
0220.4210.00	-395'192.40	-190'000.00	205'192.40	Die Anzahl Baugesuche war im 2021 um 30 % höher als im Vorjahr (siehe auch Kto. Nr. 0220.3132.00) Die Bausummen der einzelnen Projekte war höher, dadurch werden auch höhere Gebühren generiert.
0220.4260.00	-64'209.65	-3'000.00	61'209.65	Helsana, Überschussbeteiligung KTG 01.01.19 - 31.12.20
0220.4490.00	-19'363.50		19'363.50	Korrektur Auflösung Rückstellung 2019 gem. GR-Beschluss 2021-265
0290.3010.00	83'730.65	119'000.00	35'269.35	Funktionenzuweisung abweichend gegenüber Budget; budgetiert in Funktion 9630
0290.3120.03	17'370.89	28'600.00	11'229.11	Ohne die Bildung Vorräte Heizöl war der Aufwand bei CHF 24'660.89. Budgetiert waren CHF 28'600.00. Der Abfall (KEZO) wurde ab 2021 auf Konto 3612.00 verbucht.
0290.3130.00	0.00	20'000.00	20'000.00	Energiekonzept Heizungsersatz wurde mit gegründetem WV zurückgestellt, da der Anschluss diverser Gebäude an den WV geplant sind. Die übrigen Objekte (zB SH WE) werden individuell beurteilt.
0290.3144.01	21'655.56	52'000.00	30'344.44	Das Programm ewp konnte infolge Reorganisation ewp nicht eingeführt werden. Einführung erfolgt 2022.
0290.4920.00	-11'120.00	0.00	11'120.00	Miete Forstbüro im Werkhof

## 1

**Öffentliche Ordnung und Sicherheit****Kurz und bündig**

CHF 35'663.01 (4.19%) höhere Kosten als budgetiert. Im Zivilstandsamt wurden Mehrstunden ausbezahlt und für den Abbau eines Ferienüberhanges wurde eine Springerin eingesetzt. Die Feuerwehr hat eine Motorisierte Mechanische Leiter (MML) beschafft. Umfangreichere und zahlreichere Reparaturen an Fahrzeugen führten zu Mehrkosten.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	(' = Ergebnisverbesserung / -' = Ergebnisverschlechterung)
1400.3010.00	115'921.75	95'100.00	-20'821.75	Auszahlung angefallener Mehrstunden
1400.4210.00	-63'914.00	-75'000.00	-11'086.00	zu hoch budgetiert
1408.3010.00	87'217.10	109'000.00	21'782.90	Springereinsatz auf Konto 3130.00 verbucht
1408.3130.00	31'162.20	2'000.00	-29'162.20	Springereinsatz im Konto 3010.00 verbucht; budgetiert waren CHF 20'000.00
1500.3010.11	52'838.00	40'000.00	-12'838.00	Zahlreichere Einsätze als angenommen
1500.3111.00	26'756.40	16'200.00	-10'556.40	Ersatzbeschaffung MML
1500.3137.00	400.00	11'200.00	10'800.00	Versicherungsprämien neu auf Konto 1500.3134.00 verbucht.
1500.3151.00	37'572.59	22'800.00	-14'772.59	umfangreichere und zahlreichere Reparaturen/Service an Fahrzeugen
1620.3132.00	11'138.55	0.00	-11'138.55	AGB Bauma + Sternenbergl
1620.4501.00	11'138.55	0.00	-11'138.55	Verwendung Ersatzbeiträge

## 2

**Bildung****Kurz und bündig**

CHF 225'319.90 (-1.92%) tiefere Kosten als budgetiert. Corona bedingt sind sämtliche Klassenlager, Projektwochen und einige Schulreisen, etc. weggefallen. Auch hier konnten Weiterbildungen aufgrund der Corona-Pandemie nicht besucht werden. Praktikanten konnten die Kindergartenlehrpersonen in der Anfangszeit unterstützen und Klassenassistenzen konnten anstelle von Heilpädagogen eingesetzt werden. In der Schulverwaltung hat eine krankheitsbedingte Abwesenheit zu Mehrarbeit des ganzen Teams vor allem auch in der Einarbeitungszeit der neuen Schulverwalterin geführt. Veränderungen bei den Schulzuweisungen und vermehrte Nutzung der öffentlichen Verkehrsmittel bei den Sonderschülern haben zu Kosteneinsparungen geführt.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	(' = Ergebnisverbesserung / -' = Ergebnisverschlechterung)
2110.3010.04	26'104.80	36'400.00	10'295.20	weniger ISR-Kinder im Kindergarten ab 08/2021
2110.3020.02	57'467.45	36'200.00	-21'267.45	Mehr fremdsprachige Kinder im Kindergarten als in den Vorjahren, daher mussten mehr DaZ-Gruppen gebildet werden.
2110.3020.03	39'485.75	70'500.00	31'014.25	Die Therapiektionen wurden wesentlich weniger in der Kiga-Stufe eingesetzt, dafür mehr in der Primarstufe.
2110.3611.00	621'509.15	639'400.00	17'890.85	Geringe Abweichung von 2.8%
2120.3010.04	97'792.25	83'900.00	-13'892.25	Es wurden für die integrierten Sonderschulungen mehr Ressourcen für Klassenassistenz eingesetzt, andererseits weniger für Heilpädagogen
2120.3020.02	105'655.95	120'700.00	15'044.05	weniger DaZ-Gruppen in Primarstufe
2120.3020.03	147'229.85	117'600.00	-29'629.85	Die Therapiektionen mussten stärker in der Primarstufe eingesetzt werden, dafür weniger in der Kiga-Stufe.
2120.3020.04	101'967.10	129'100.00	27'132.90	Es konnten bei einigen ISR-Schülern die Therapien reduziert oder pausiert werden.
2120.3052.00	59'252.15	71'400.00	12'147.85	Mehr Kleinpensen, welche die Schwelle für die BVG-Unterstellung nicht erreichten.
2120.3132.00	13'897.75	3'700.00	-10'197.75	Einerseits mussten wesentlich mehr Psychotherapien bewilligt werden als üblich, andererseits erfolgte das Intensiv-DAZ für einen zugezogenen fremdsprachigen Schüler extern.
2120.3171.11	29'204.48	48'900.00	19'695.52	weniger Lager und Unternehmungen wegen Covid-19-Pandemie
2120.3171.19	0.00	39'000.00	39'000.00	Skilager konnte wegen Covid-19-Pandemie nicht durchgeführt werden.
2120.3300.60	102'560.21	38'327.74	-64'232.47	Abschreibungen wurden im Budget zu tief berechnet
2120.3611.00	2'353'006.02	2'373'000.00	19'993.98	Sehr geringe Abweichung unter 1%
2120.3611.04	414'424.03	452'700.00	38'275.97	Es wurden für die integrierten Sonderschulungen weniger Ressourcen für Heilpädagogen eingesetzt, andererseits mehr für Klassenassistenz
2120.3612.00	56'517.62	41'200.00	-15'317.62	Aufgrund der wachsenden Anzahl Unterstufenschüler mussten für die musikalische Grundschulung im Schuljahr 2020/21 5 Gruppen gebildet werden anstatt 4, 2021/22 sogar 6 Gruppen!
2120.3634.04	6'581.50	19'300.00	12'718.50	Die Beratung und Unterstützung für sehbehinderte Kinder, welche keine Sonderschulung haben, wurde korrekterweise im Konto 2120.3634.00 verbucht.
2120.4260.19	0.00	-27'500.00	-27'500.00	Skilager konnte wegen Covid-19-Pandemie nicht durchgeführt werden.
2120.4612.00	-56'463.75	-135'500.00	-79'036.25	Die Entschädigungen anderer Gemeinden für auswärtige ISR-Schüler wurden versehentlich alle - auch jene der Sek - in der Primarstufe budgetiert (-> Mehrertrag 60'200.00 in 2130.4612.00)
2130.3090.00	18'320.50	6'000.00	-12'320.50	Nachtragskredit für den CAS PICTS für 2 Lehrpersonen beantragt.
2130.3104.00	60'985.32	77'600.00	16'614.68	Aufgrund der kleineren 2. + 3. Jahrgänge wurde in der Handarbeit weniger Material verbraucht. Für die Abschlussarbeiten wurden keine Subventionierungen benötigt. Vermehrte Verwendung von Computern + iPads im Unterricht reduzierte Kopierpapierverbrauch.
2130.3171.00	0.00	17'900.00	17'900.00	Skilager konnte wegen Covid-19-Pandemie nicht durchgeführt werden.



2130.3611.00	970'278.35	996'200.00	25'921.65	Geringe Abweichung von 2.6%
2130.3611.01	284'637.90	222'700.00	-61'937.90	Bei der Budgetierung wurde versehentlich nicht einberechnet, dass es in diesem Schuljahr wieder drei 3. Sekundarklassen hat. Kommunale VZE für Wahlfächer benötigt es nur für die 3. Sek
2130.3612.00	70'315.40	109'300.00	38'984.60	Weniger Schüler im 10. Schuljahr (BWSZO)
2130.3631.00	49'500.00	68'000.00	18'500.00	Ein Gymischüler weniger als erwartet, deshalb weniger Beiträge an den Kanton.
2130.4260.00	-12'225.40	-34'400.00	-22'174.60	Klassenlager konnten wegen Covid-19-Pandemie nicht durchgeführt werden. Zudem weniger Elternbeiträge für das 10. Schuljahr.
2130.4260.19	-357.00	-13'700.00	-13'343.00	Skilager konnte wegen Covid-19-Pandemie nicht durchgeführt werden.
2130.4612.00	-60'237.00	0.00	60'237.00	Die erwarteten Rückerstattungen anderer Gemeinden für ISR-Schüler der Sekundarstufe wurden versehentlich bei der Primarstufe budgetiert (-> Minderertrag 79'000.00 im 2120.4612.00)
2170.3010.00	47'157.55	31'400.00	-15'757.55	Funktionenzuteilung im Budget nicht korrekt; korrekt wäre 2172
2170.3134.00	0.00	19'000.00	19'000.00	Rechnung Sachversicherungsprämien auf der entsprechenden Schulliegenschaft verbucht
2170.3300.40	493'797.60	482'622.87	-11'174.73	zu tief budgetiert
2171.3000.00	237'968.10	131'600.00	-106'368.10	Funktionenzuteilung im Budget nicht korrekt; korrekt wäre 2172
2171.3010.11	11'585.20	0.00	-11'585.20	Funktionenzuteilung im Budget nicht korrekt; korrekt wäre 2172
2172.3010.00	131'757.65	173'300.00	41'542.35	Funktionenzuteilung im Budget nicht korrekt; Aufwände wurden in Funktion 2171 verbucht
2172.3144.00	21'333.70	34'300.00	12'966.30	Reparatur Verbundsteine CHF 4'000.00; Wärmebildkameraaufnahmen CHF 5'000 nicht ausgeführt.
2173.3120.00	2'643.55	21'500.00	18'856.45	Ohne die Bildung Vorräte Heizöl war der Aufwand bei CHF 9'528.55. Das Budget für den Heizölbedarf war relativ hoch angesetzt. Das hängt sicher auch noch mit der Aufteilung der Funktion 2170 auf die einzelnen Schulhäuser zusammen.
2175.3144.00	25'540.80	41'100.00	15'559.20	Günstigere Auftragsvergaben bei Garagentore streichen, Moosentfernung Dach, Repa Drahtzaun.
2180.4260.00	-125'092.30	-110'000.00	15'092.30	Die Betreuungsangebote der Tagesschule wurden stärker in Anspruch genommen. Dies hat einen erfreulichen Deckungsgrad von 67% zur Folge.
2190.3010.00	11'152.40	0.00	-11'152.40	Schulpflegebeschluss vom 9.3.21, dass die Schulleitungen eigene Stellenressourcen für die Anstellung einer SL-Sekräterin einsetzen können (-> minus CHF 15'000.00 im 2190.3611.01)
2190.3611.01	117'523.35	132'600.00	15'076.65	Schulpflegebeschluss vom 9.3.21, dass die Schulleitungen eigene Stellenressourcen für die Anstellung einer SL-Sekräterin einsetzen können (-> plus CHF 11'000.00 im 2190.3010.00)
2191.3000.00	229'888.80	189'500.00	-40'388.80	10-monatige Arbeitsunfähigkeit einer MA hatte zur Folge, dass durch andere MA grössere Pensen übernommen werden mussten. -> Rückerstattung Arbeitsunfähigkeit im 2191.3010.09
2191.3010.09	-31'435.50	0.00	31'435.50	Rückerstattung der Taggeldversicherung für 10-monatige Arbeitsunfähigkeit.
2192.3090.00	7'850.00	27'600.00	19'750.00	Aufgrund der schwierigen Corona-Situation hat die Primar- und Sekundarstufe 2021 keine gemeinsamen internen Weiterbildungstage (CHF 18'000.00) durchgeführt.
2200.3130.00	52'747.95	132'600.00	79'852.05	Ein Teil der Sonderschultransporte wurden uns durch Gemeinden verrechnet (2200.3612.00), zudem konnte bei einigen Schülern einen Wechsel vom Taxitransport zum ÖV erreicht werden.
2200.3612.00	20'666.70	0.00	-20'666.70	Ein Teil der Sonderschultransporte wurden uns durch Gemeinden verrechnet (Minderkosten im 2200.3130.00)
2200.3635.00	154'662.60	92'300.00	-62'362.60	Ein Sonderschulkind wechselte aus einer öffentlichen Sonderschule in eine spezielle Privatschule (minus CHF 99'600.00 im 2200.3636.00)
2200.3636.00	609'451.50	709'100.00	99'648.50	Zwei Kinder weniger in privat organisierten öffentlichen Sonderschulen, stattdessen je eines mehr in kommunaler Sonderschule und Privatschule (siehe 2200.3612.01 und 2200.3635.00)

## 3

**Kultur****Kurz und bündig**

CHF 197'199.38 (17.37%) höhere Kosten als budgetiert. Das Hallenbad war während drei Monaten Corona bedingt geschlossen und das Bistro hatte verkürzte Öffnungszeiten.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	(' = Ergebnisverbesserung / - = Ergebnisverschlechterung)
3290.3130.00	10'133.93	23'500.00	13'366.07	Weniger Anlässe der Kulturkommission, Verzicht auf Projekte der Chronik-Kommission
3290.3635.00	128'228.00	139'500.00	11'272.00	geringerer Beitrag an Belegung Jakob-Stutz-Weg, geringerer Beitrag Vereinsunterstützung
3410.3300.40	2'542.17	13'524.51	10'982.34	zu hoch budgetiert
3411.3010.01	345'262.55	408'000.00	62'737.45	Kursleiter sind im Konto 3411.3010.02 verbucht
3411.3010.02	88'536.90	0.00	-88'536.90	budgetiert im Konto 3411.3010.01
3411.3052.00	38'288.50	51'700.00	13'411.50	weniger BVG-pflichtiges Personal
3411.3101.00	15'735.58	28'000.00	12'264.42	Wegen Corona 3 Monate geschlossen; weniger verbraucht
3411.3120.00	87'817.25	99'300.00	11'482.75	Wegen Corona 3 Monate geschlossen; reduzierte Eintrittsmöglichkeiten ergeben einen kleineren Wasserverbrauch
3411.3151.00	23'363.70	40'000.00	16'636.30	Wegen Corona 3 Monate geschlossen; weniger Reparaturen
3411.3300.40	10'166.21	0.00	-10'166.21	Keine Abschreibungen gerechnet
3411.4240.01	-73'462.50	-165'000.00	-91'537.50	Wegen Corona 3 Monate geschlossen; extreme Einschränkungen was den Einlass betrifft
3411.4240.02	-40'827.00	-70'000.00	-29'173.00	Wegen Corona 3 Monate geschlossen; extreme Einschränkungen was den Einlass betrifft
3411.4240.03	-94'144.00	-200'000.00	-105'856.00	Wegen Corona 3 Monate geschlossen; extreme Einschränkungen was den Einlass betrifft
3411.4240.04	-19'797.50	-36'700.00	-16'902.50	Absagen der Schulen durch Corona falsch budgetiert
3412.3010.00	114'752.05	95'100.00	-19'652.05	Trotz Corona höhere Personalkosten
3412.4250.00	-33'618.15	-50'000.00	-16'381.85	Weniger Öffnungszeiten wegen Corona

## 4

**Gesundheit****Kurz und bündig**

CHF 71'141.35 (4.06%) höher als budgetiert. Die fehlenden Einnahmen des Tagestreffs des APH Bändlers konnten durch Einsparungen und Mehreinnahmen zur Hälfte aufgefangen werden. Corona bedingt benötigte es zum Teil massiv mehr Personal. Höhere Kosten sind im Bereich der ambulanten Krankenpflege (Palliative Care und Pikettenschädigungen Hebammen) und Spitex (Psychiatrische Spitex) angefallen.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	(' = Ergebnisverbesserung / - = Ergebnisverschlechterung)
4120.3010.01	2'159'453.85	2'066'000.00	-93'453.85	Mehraufwand durch Corona in der ersten Jahreshälfte, in der zweiten benötigte der hohe Pflegeaufwand mehr Personal
4120.3010.02	927'891.05	898'000.00	-29'891.05	Coronabedingter Mehraufwand
4120.3010.03	-5'703.25	30'000.00	35'703.25	Bildung Rückstellungen für Mehrleistungen des Personals (Überzeit-/Ferienguthaben, Guth. DAG per 31.12.21) tiefer als 2020, so dass Rückstellungen reduziert werden konnten.
4120.3090.00	19'657.55	42'000.00	22'342.45	nur wenige interne und externe WG, wegen Corona
4120.3101.00	49'474.00	37'000.00	-12'474.00	Mehrausgaben infolge Corona für Schutzmasken und Desinfektionsmittel
4120.3105.00	190'068.20	214'000.00	23'931.80	günstigerer Einkauf dank Pools / entspricht den Kosten 2020
4120.3111.00	8'137.25	20'000.00	11'862.75	es waren weniger Anschaffungen nötig
4120.3120.00	55'910.25	70'000.00	14'089.75	entspricht Schwankungen Vorjahre
4120.3130.00	60'865.75	81'500.00	20'634.25	weniger Veranstaltungsinserate wegen Corona, Busbetrieb hat auf vertraglich abgemachte Erhöhung verzichtet
4120.3158.00	38'327.55	27'000.00	-11'327.55	erhöhte Lizenzen zB für Mailkontos Software für Mahlzeiten
4120.3300.40	305'888.93	274'970.85	-30'918.08	zu tief budgetiert, Berechnungsbasis nach Wechsel zu HRM2 zu wenig differenziert
4120.3510.00	0.00	17'100.00	17'100.00	fehlende Einnahmen des Tagestreffs (Fr. 150'000) konnten durch Einsparungen und Mehreinnahmen zur Hälfte aufgefangen werden.
4120.4220.00	-1'974'420.00	-1'920'000.00	54'420.00	gute Belegung vor allem 2. Jahreshälfte
4120.4220.03	-657'706.00	-645'000.00	12'706.00	gute Belegung vor allem 2. Jahreshälfte
4120.4220.05	-880.00	-150'000.00	-149'120.00	Tagestreff konnte coronabedingt nur ganz kurz geöffnet werden. Es gab kaum Nachfrage
4120.4260.00	-29'358.75	-17'000.00	12'358.75	Rückvergütung von Impfkosten und Bonus Ausbildungsverpflichtung
4120.4510.00	-50'353.08	0.00	50'353.08	Deckung des Defizits 2021
4210.3635.00	26'035.10	0.00	-26'035.10	PalliativCare und Pikettenschädigung Hebamme neu auf Kto. 3635.00; PalliativCare ca. CHF 7'000.00 höher als budgetiert
4210.3635.00	581'805.32	492'000.00	-89'805.32	Neue Leistungsvereinbarung der Spitex Bauma mit Knowledge & Nursing hat zu Mehrkosten von CHF 120'000.00 (Psychiatrische Spitex) geführt
4310.3635.00	14'610.00	0.00	-14'610.00	Im Konto 5790.3635.00 budgetiert (CHF 15'000.00)

## 5

**Soziale Sicherheit****Kurz und bündig**

Minderkosten von CHF 470'548.93 (-11.17%) Bei der gesetzlich wirtschaftlichen Hilfe führten Fallabschlüsse und Vermittlungen in den ersten Arbeitsmarkt, rückwirkende Rentenzahlungen durch die IV und voller Kostenersatz für Ausländer und Flüchtlinge zum positiven Ergebnis. Durch Todesfälle und Wegzüge mussten weniger Leistungen bei den Ergänzungsleistungen IV und AHV ausgerichtet werden.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	(' = Ergebnisverbesserung / - = Ergebnisverschlechterung)
5120.3635.10	254'496.50	300'000.00	45'503.50	Weniger Sozialhilfefälle
5120.4630.00	0.00	-167'750.00	-167'750.00	Wegfall Bundesbeiträge infolge neuem Kostenteiler Gesundheitsdirektion (SH+ZL 100% Staatsbeiträge) Mitteilung erst im Nov. 21 erhalten.
5120.4637.10	-158'244.50	-100'000.00	58'244.50	Rückerstattung KVG-Prämien infolge Erhalt rückwirkender Renten
5220.3637.20	1'994'374.00	2'100'000.00	105'626.00	Diverses (Todesfälle, Wegzüge)
5220.4631.00	-1'029'800.00	-1'115'000.00	-85'200.00	Diverses (Todesfälle, Wegzüge)
5220.4637.20	-65'268.00	-20'000.00	45'268.00	Mehr Rückforderungen infolge diverser Anpassungen
5320.3637.21	1'511'218.00	1'550'000.00	38'782.00	Diverses (Todesfälle, Wegzüge)
5320.3637.23	117'001.15	160'000.00	42'998.85	Keinen Einfluss auf den Gesundheitszustand der Bezüger
5320.4631.00	-795'462.00	-855'000.00	-59'538.00	Diverses (Todesfälle, Wegzüge)
5320.4637.21	-37'293.00	-20'000.00	17'293.00	Mehr Rückforderungen infolge diverser Anpassungen
5340.3144.00	61'635.90	45'500.00	-16'135.90	Im Zusammenhang mit der Instandstellung der Mietwohnungen (4 Stück) neuer Hausanschluss Wasser erstellt
5430.3637.00	110'816.49	100'000.00	-10'816.49	Budgetiert gemäss Hochrechnung Wert 2020
5440.3632.00	162'502.00	183'000.00	20'498.00	Guthaben aus Jahr 2020 CHF 20'498.00 (def. Gemeindebeitrag 2020)
5450.3632.00	195'545.75	245'500.00	49'954.25	weniger gemäss Budget sdbp
5710.3637.24	153'624.00	172'000.00	18'376.00	Diverses (Todesfälle, Wegzüge)
5720.3637.00	1'134'422.26	1'000'000.00	-134'422.26	Ausserkantonale Platzierungen ohne Kostenersatz
5720.3637.34	134'850.91	250'000.00	115'149.09	Fallabschlüsse/Vermittlung in den ersten Arbeitsmarkt
5720.3637.35	233'764.92	270'000.00	36'235.08	Fallabschlüsse/Vermittlung in den ersten Arbeitsmarkt
5720.4637.30	-214'178.11	-100'000.00	114'178.11	Rückwirkende Rentenzahlungen
5720.4637.34	-248'164.75	-30'000.00	218'164.75	Rückwirkende Rentenzahlungen 2018 - 2020
5720.4637.35	-227'553.35	-200'000.00	27'553.35	Voller Kostenersatz für Ausländer und Flüchtlinge
5730.3130.81	12'471.30	0.00	-12'471.30	Zum Zeitpunkt der Budgetierung war die Vereinbarung IAZH noch nicht unterzeichnet
5730.3637.00	354.00	240'000.00	239'646.00	Betrag auf neuen Konten 3637.01 + 3637.02 aufgesplittet / Wegfall Mandaskosten ORS + Übernahme durch Abt.
5730.3637.01	50'517.35	0.00	-50'517.35	Konto 3637.00 gesplittet in Konto 3637.01 + 3637.02; weniger Kosten aufgrund Insourcing
5730.3637.02	27'515.95	0.00	-27'515.95	Konto 3637.00 gesplittet in Konto 3637.01 + 3637.02; weniger Kosten aufgrund Insourcing
5730.4260.02	16'764.85	0.00	-16'764.85	Ausgebuchter Überschuss Asylanten
5730.4260.03	-101'379.65	-240'000.00	-138'620.35	nicht vorhersehbarer Statuswechsel, Ablauf Kostenersatz
5730.4631.81	-17'308.80		17'308.80	Zum Zeitpunkt der Budgetierung war die Vereinbarung IAZH noch nicht unterzeichnet
5790.3010.00	286'774.00	312'000.00	25'226.00	Funktionenzuteilung abweichend gegenüber Budget (Funktion 0220)
5790.3130.00	278'639.10	130'000.00	-148'639.10	Nicht budgetierte Einsätze Jobbus (Zuweisungen wurden mittlerweile wegen nicht mehr tragbarem Kosten-/Nutzenverhältnis eingestellt!)
5790.3130.80	46'901.30	0.00	-46'901.30	Zum Zeitpunkt der Budgetierung war die Vereinbarung IAZH noch nicht unterzeichnet

5790.3132.00	18'927.32	35'000.00	16'072.68	weniger Rekurse, Kosten juristischer Berater niedriger
5790.3635.00	66'486.85	80'400.00	13'913.15	VDZO (CHF 14'610.00) auf Konto 4310.3635.00 verbucht
5790.4480.00	-10'800.00	0.00	10'800.00	Mieteinnahme Liegenschaft Sternenbergrasse 22 (Kanton)
5790.4612.00	-48'200.00	0.00	48'200.00	Beitrag Deutschkurs Gde. Bäretswil CHF 8'720.00 / Kostenentschädigung vergessen zu budgetieren
5790.4631.80	-40'387.20	0.00	40'387.20	Zum Zeitpunkt der Budgetierung war die Vereinbarung IAZH noch nicht unterzeichnet

## 6

**Verkehr und Nachrichtenübermittlung****Kurz und bündig**

CHF 199'501.61 (9.91%) Mehrkosten. Der ausserordentliche Winter 20/21 hat zu höheren Kosten im Winterdienst geführt. Durch die Verzögerungen beim Unterhaltskonzept Kunstbauten wurden nur die dringlichsten Massnahmen umgesetzt. Der Totalausfall des Kommunaltransporters und aufgelöste Rückstellungen aus dem Jahr 2019 führten ebenfalls zu Mehrkosten. Auch in diesem Jahr sind die höheren Gemeindebeiträge an den ZVV aufgrund der Homeofficepflicht während Corona zu spüren.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	(' = Ergebnisverbesserung / - = Ergebnisverschlechterung)
6150.3010.00	263'679.85	234'000.00	-29'679.85	Funktionenzuteilung abweichend gegenüber Budget (Funktion 7301)
6150.3010.30	11'337.85	0.00	-11'337.85	Erhöhung Abgrenzung (weniger Ferien bezogen und mehr Mehrstunden geleistet)
6150.3052.00	26'427.85	38'000.00	11'572.15	weniger BVG-pflichtige Löhne
6150.3141.10	415'511.20	190'000.00	-225'511.20	Ausserordentlich intensiver Winter 20/21
6150.3141.20	24'824.85	40'000.00	15'175.15	Wissarbeiten erfolgen nach Bedarf
6150.3141.30	60'877.70	83'000.00	22'122.30	Weniger defekte Kandelaber sowie Versetzarbeiten als angenommen
6150.3141.40	309'881.68	361'000.00	51'118.32	Eingestellte Beträge beruhen zum Teil auf Erfahrungswerten resp. Annahmen. Der Unterhalt erfolgt nach effektivem Bedarf
6150.3141.50	22'931.15	95'000.00	72'068.85	Verzögerungen Unterhaltskonzept Kunstbauten, nur die dringlichsten Massnahmen umgesetzt
6150.3151.00	27'949.58	38'000.00	10'050.42	Unterhalt erfolgt nach Bedarf
6150.3300.10	434'037.61	405'337.60	-28'700.01	zu wenig budgetiert
6150.3300.60	23'512.60	0.00	-23'512.60	zu wenig budgetiert
6150.3301.10	10'741.39	0.00	-10'741.39	zu wenig budgetiert
6150.4260.00	-26'478.40	-3'000.00	23'478.40	ausserplanmässige Verrechnung von Belagsinstandstellungen Swisscom
6150.4490.00	-50'000.00	0.00	50'000.00	Auflösung Rückstellung 2019
6220.3631.00	363'451.00	294'000.00	-69'451.00	Höhere Gemeindebeiträge aufgrund Homeofficepflicht während Corona

## 7

**Umweltschutz und Raumordnung****Kurz und bündig**

CHF 46'178.19 (6%) höher als budgetiert. In der Wasserversorgung und der Gewässerverbauungen wurden Bilanzbereinigungen aus den Jahren 2019 vollzogen. Die Instandstellung von Unwetterschäden und Mehraufwände bei der Bewirtschaftung der Geschiebesammler führten zu Mehrkosten. Beim Abfall konnte dank der Anhebung der Grundgebühr wieder eine Einlage in Spezialfinanzierung getätigt werden.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	(' = Ergebnisverbesserung / - = Ergebnisverschlechterung)
7100.3130.00	30'200.00	0.00	-30'200.00	Bereinigung Bilanz gem. GR-Beschluss Nr. 2021-198
7101.3010.00	160'582.55	133'000.00	-27'582.55	Nicht budgetierte Pikettenschädigungen, Auszahlung von Mehrstunden
7101.3130.00	79'269.86	167'300.00	88'030.14	Div. Verschiebungen in neue Funktion
7101.3143.00	181'493.85	167'000.00	-14'493.85	weniger Aufwendungen im Zusammenhang mit Wasserleistungsbrüchen als angenommen
7101.3320.00	0.00	15'000.00	15'000.00	nicht budgetiert
7101.3510.00	543'575.98	422'744.09	-120'831.89	Höhere Einlage in Spezialfinanzierung als geplant
7101.3612.00	98'959.71	113'400.00	14'440.29	Verrechnungen WV-Allman noch ausstehend
7101.3940.00	11'614.10	22'343.75	10'729.65	Bei Budgetierung Zins zu hoch gerechnet
7101.4210.00	-8'568.92	-20'000.00	-11'431.08	Gebühren-Ertrag ist von der Anzahl Verfügungen abhängig
7101.4490.00	-60'352.84	0.00	60'352.84	Korrektur Auflösung von Rückstellungen 2019
7201.3143.00	81'169.17	119'150.00	37'980.83	Weniger Unterhaltskosten als angenommen. Budgetierte Beträge beruhen auf Erfahrungswerten.
7201.3300.30	36'205.36	5'177.04	-31'028.32	zu tief budgetiert
7201.3301.30	166'768.27	0.00	-166'768.27	MWSt-Korrekturen beim Verkauf der ARA nicht mitberücksichtigt
7201.3611.00	66'960.00	0.00	-66'960.00	Abgeltung Mikroverunreinigung
7201.3612.00	899'682.35	997'258.45	97'576.10	Tiefer Kosten als angenommen
7201.4240.00	-1'074'003.00	-806'000.00	268'003.00	Gebührenerhöhung per 01.01.21
7201.4260.00	-8'630.04	-45'000.00	-36'369.96	Verrechnung Kanalunterhalt Fischenthal läuft über GA RAT
7201.4510.00	-448'457.33	-541'862.36	-93'405.03	Deckung Defizit
7201.4612.00	-29'235.12	-43'500.00	-14'264.88	In Konto 4940.00 budgetiert
7201.4940.00	-16'077.01	-1'550.00	14'527.01	In Konto 4612.00 verbucht
7202.3010.00	244'429.80	220'100.00	-24'329.80	Nicht budgetierte Pikettenschädigungen, Auszahlung von Mehrstunden
7202.3130.00	16'013.27	85'500.00	69'486.73	Div. Leistungen sind auf neuen Funktionen verbucht.
7202.3611.00	1'785.00	67'500.00	65'715.00	Abgeltung Mikroverunreinigung in Funktion 7201 verbucht
7202.3612.00	40'139.99	0.00	-40'139.99	Neues Konto; im 3130.00 budgetiert
7202.3940.00	0.01	34'600.00	34'599.99	Kapitalzins GA RAT
7202.4260.00	-12'056.20	-663'970.00	-651'913.80	Kosten im Konto 4612.00 verbucht
7202.4612.00	-520'897.81	0.00	520'897.81	budgetiert im Konto 4260.00
7301.3010.00	74'891.10	93'000.00	18'108.90	Funktionenzuteilung abweichend zum Budget; verbucht im 6150
7301.3130.00	75'750.90	120'000.00	44'249.10	zu pessimistisch budgetiert
7301.3510.00	19'083.28	0.00	-19'083.28	Einlage in Spezialfinanzierung
7301.3612.00	186'291.44	203'000.00	16'708.56	Schlussabrechnung KEZO ausstehend
7301.4240.00	-225'555.53	-177'500.00	48'055.53	Effektive Festlegung Grundgebühr CHF 95.00 statt CHF 75.00 (wie budgetiert)
7301.4240.20	-171'144.56	-160'000.00	11'144.56	Grössere Kehrriehmte gegenüber Vorjahr
7301.4510.00	0.00	-145'500.00	-145'500.00	Durch Tariferhöhung konnte eine Einlage in die Spezialfinanzierung getätigt werden
7410.3130.00	179'232.20	30'000.00	-149'232.20	Bereinigung Bilanz gem. GR-Beschluss Nr. 2021-198

7410.3142.00	105'640.20	67'000.00	-38'640.20	Instandstellung von Schäden infolge Unwetterereignissen, Mehraufwände bei der Bewirtschaftung der Geschiebesammler etc.
7410.3320.90	0.00	15'000.00	15'000.00	Massnahmenplan Naturgefahren Investition noch nicht abgeschlossen, deshalb keine Abschreibungen
7410.4260.00	-22'508.80	-3'000.00	19'508.80	Mehr Rückerstattung infolge verrechenbarer Leistungen im Zusammenhang mit den Unwetterereignissen
7500.3140.00	42'291.05	30'000.00	-12'291.05	Alle Projekte werden auf diesem Konto verbucht. 3144.00 wird nicht mehr bebucht
7500.3144.00	0.00	10'000.00	10'000.00	Aufwände im Konto 3140.00 verbucht
7710.3101.00	0.00	10'000.00	10'000.00	wurde nicht beansprucht
7710.3130.00	186'271.90	222'000.00	35'728.10	Budgetiert gemäss Erfahrungswert
7790.3101.00	0.00	10'000.00	10'000.00	wurde nicht beansprucht
7790.3130.00	13'137.25	63'000.00	49'862.75	Entschädigungen Kanton auf Konto 3611.00 umgebucht
7900.3130.00	5'453.75	25'000.00	19'546.25	Die privaten Gestaltungspläne werden durch die Planer langsamer als angenommen entwickelt. Dadurch fällt der Prüfungsaufwand seitens der Gemeinde später an. Teilrevision Orst- und Nutzungsplanung wurde durch neue Weisungen des ARE gebremst.



## 8

**Volkswirtschaft****Kurz und bündig**

CHF -68'469.56 (34.50%) Mehrertrag gegenüber Budget. Zum Mehrertrag haben die geringeren Aufwendungen für Projekte zur Entwicklung des Wirtschaftsraumes ausserhalb des Baugebietes, keine Aufwendungen für Sanierungen von Rutschungen und der höhere Ertrag aus der ZKB "Dividende" geführt.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	(' ' = Ergebnisverbesserung / ' - ' = Ergebnisverschlechterung)
8140.3130.00	9'801.35	25'200.00	15'398.65	geringere Aufwendungen für Projekt zur Entwicklung des Wirtschaftsraumes ausserhalb des Baugebietes
8200.3111.00	41'479.90	7'500.00	-33'979.90	Autokauf in IR budgetiert
8200.3130.00	101'557.22	86'000.00	-15'557.22	Mehr (Sicherheits-)Holzschläge ausgeführt (siehe Konto 8200.4631.00)
8200.3920.00	10'800.00	0.00	-10'800.00	Umzug Forst vom alten Landi zum Werkhof
8200.4240.00	-56'013.75	-82'500.00	-26'486.25	Abrechnung ausgeführter Projekte erfolgt zu einem späteren Zeitpunkt
8200.4631.00	-16'972.00	-1'000.00	15'972.00	Höhere Beiträge dank mehr Holzschlägen (siehe Konto 8200.3130.00)
8600.4604.00	-466'511.15	-370'000.00	96'511.15	ZKB; höherer Dividendenertrag
8710.4631.00	-112'671.00	-100'000.00	12'671.00	EKZ Ausgleichsvergütung 2019/2020

## 9

**Finanzen und Steuern****Kurz und bündig**

CHF 686'224.86 (-2.75%) tiefer als budgetiert. Die Steuererträge wurden aufgrund der unklaren Corona-Situation vorsichtig budgetiert. Bei den Sondersteuern zeichnen sich die während der Corona-Pandemie entstandenen Preisanstiege im Bereich der Immobilien ab. Der Gewinn ist dadurch massiv höher als budgetiert, ist aber aus dieser Darstellung nicht herauszulesen.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	(' = Ergebnisverbesserung / - = Ergebnisverschlechterung)
9100.3181.01	39'647.17	75'000.00	35'352.83	tiefere Forderungsverluste durch den Rückkauf von Verlustscheinen
9100.4000.00	-8'948'072.14	-8'173'700.00	774'372.14	aufgrund unklarer Corona Situation zu tief (vorsichtig) budgetiert. Bisher keine spürbaren Auswirkungen
9100.4000.10	-1'010'639.47	-773'300.00	237'339.47	Aufgrund von Corona und Vorjahreszahlen zu vorsichtig budgetiert
9100.4000.40	-229'735.50	-115'200.00	114'535.50	Es wurde bei einigen Fällen mehr als nur ein Steuerjahr abgerechnet
9100.4000.50	127'749.80	80'900.00	-46'849.80	Es wurde beim Budget mit Erledigung von einem Steuerjahr pro Fall gerechnet. Teilweise wurden nun jedoch mehrere Jahre miteinander abgeschlossen
9100.4001.00	-1'256'093.81	-1'049'300.00	206'793.81	aufgrund unklarer Corona Situation zu tief (vorsichtig) budgetiert. Bisher keine spürbaren Auswirkungen
9100.4001.10	-225'350.53	-149'500.00	75'850.53	Aufgrund von Corona und Vorjahreszahlen zu vorsichtig budgetiert
9100.4001.40	-107'339.35	-48'900.00	58'439.35	Es wurde bei einigen Fällen mehr als nur ein Steuerjahr abgerechnet
9100.4002.00	-253'011.74	-274'600.00	-21'588.26	Kantonales Steueramt ist immer noch leicht in Verzug mit den Abrechnungen / Abnahme der Quellensteuerpflichtigen
9100.4010.10	-344'583.59	-151'400.00	193'183.59	Aufgrund ungewisser Corona Situation zu tief (vorsichtig) budgetiert. Es konnten jedoch trotz/durch Corona teils hohe Gewinne erzielt werden.
9100.4010.40	-92'326.05	-62'000.00	30'326.05	Es wurden bei zwei Fällen zwei Steuerjahre abgerechnet (budgetiert wird ein Jahr pro Fall)
9100.4010.50	457'926.22	102'600.00	-355'326.22	Bei einer einschneidenden JP wurde mehr als ein Jahr abgeschlossen
9100.4011.10	2'184.14	-8'500.00	-10'684.14	Aufgrund Vorjahreszahlen zu hoch budgetiert
9101.4022.00	-1'556'384.25	-1'000'000.00	556'384.25	Durch Corona haben sich die Kaufpreise enorm erhöht, wodurch auch die Gewinne gestiegen sind
9610.4402.00	-11'718.34	-40'000.00	-28'281.66	weniger Zinseinnahmen, da Fremdgelder zurückbezahlt
9610.4409.00	-43'880.00	0.00	43'880.00	Baurechtszins GA RAT (2 Jahre)
9610.4940.00	-78'846.91	-131'893.75	-53'046.84	zu hoch budgetiert
9630.3010.00	32'282.75	73'000.00	40'717.25	Funktionenzuteilung gegenüber Budget abweichend; verbucht in Funktion 0290
9630.3430.43	7'558.72	18'500.00	10'941.28	weniger Unterhalt da der Abbruch der Liegenschaft auf 2022 geplant ist
9630.3439.10	12'975.00	0.00	-12'975.00	Aufwand infolge Übernahme Tannensaal durch Gemeinde. Betriebskostenanteil Saal und Reinigungsarbeiten
9630.3940.00	28'813.33	0.00	-28'813.33	Zinsen auf Land Langmatt und Heinrich Gujerstr. 31
9630.4260.00	-23'273.15	-10'000.00	13'273.15	zu wenig Mieterträge budgetiert
9950.4390.00	-28'178.30	-5'000.00	23'178.30	Erbschaft
9951.3502.00	76'649.45	0.00	-76'649.45	Einlagen in zweckgebundene Zuwendungen nicht budgetiert
9951.3636.00	20'000.00	0.00	-20'000.00	nicht budgetiert
9951.3636.02	14'000.00	0.00	-14'000.00	nicht budgetiert
9951.4390.05	-50'551.00	0.00	50'551.00	nicht budgetiert
9951.4502.00	-70'922.15	0.00	70'922.15	nicht budgetiert
9951.4940.00	-19'643.80	0.00	19'643.80	nicht budgetiert
9999.9000.00	2'688'607.64	0.00	-2'688'607.64	Gewinnverbuchung

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	3'077'601.96	864'183.40	3'254'488.57	555'850.00	3'111'471.55	628'898.01
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'173'353.76	286'979.60	1'135'811.15	285'100.00	1'218'136.00	296'441.21
2 Bildung	11'895'612.15	410'919.10	12'203'412.95	493'400.00	12'168'344.95	406'386.35
3 Kultur, Sport und Freizeit	1'674'132.37	341'669.20	1'740'363.79	605'100.00	3'016'797.91	331'703.15
4 Gesundheit	6'724'518.55	4'902'377.20	6'649'200.00	4'898'200.00	6'964'763.98	5'148'461.28
5 Soziale Sicherheit	7'186'971.00	3'444'404.93	7'527'180.00	3'314'065.00	7'525'079.41	3'201'525.10
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'352'882.85	140'886.30	2'084'594.94	72'100.00	1'953'536.06	76'993.30
7 Umweltschutz und Raumordnung	4'850'433.22	4'034'688.34	4'813'799.05	4'044'232.36	7'604'524.78	6'982'842.47
8 Volkswirtschaft	509'127.70	776'047.35	471'549.91	670'000.00	464'159.63	1'089'193.57
9 Finanzen und Steuern	3'302'348.90	27'544'827.04	567'510.75	25'509'863.75	6'670'788.26	32'535'158.09
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>40'058'374.82</b>	<b>42'746'982.46</b>	<b>40'413'188.25</b>	<b>40'447'911.11</b>	<b>48'883'681.06</b>	<b>50'697'602.53</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>2'688'607.64</b>		<b>34'722.86</b>		<b>1'813'921.47</b>	
<b>Total</b>	<b>42'746'982.46</b>	<b>42'746'982.46</b>	<b>40'447'911.11</b>	<b>40'447'911.11</b>	<b>50'697'602.53</b>	<b>50'697'602.53</b>

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	3'077'601.96	864'183.40	3'254'488.57	555'850.00	3'111'471.55	628'898.01
	Nettoergebnis		2'213'418.56		2'698'638.57		2'482'573.54
01	Legislative und Exekutive	353'603.14		374'469.97	-250.00	348'937.97	13'220.75
	Nettoergebnis		353'603.14		374'719.97		335'717.22
011	Legislative	98'007.72		103'000.00		92'954.72	
	Nettoergebnis		98'007.72		103'000.00		92'954.72
0110	Legislative	98'007.72		103'000.00		92'954.72	
	Nettoergebnis		98'007.72		103'000.00		92'954.72
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	20'893.25		19'200.00		19'296.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	778.85		1'000.00		525.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	92.00		100.00		59.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	146.40		100.00		98.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	127.10				21.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	42'097.20		36'700.00		36'714.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	516.85		18'700.00		5'511.92	
3130.03	Porti	11'354.52					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	20'701.55		20'500.00		27'821.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'300.00		6'700.00		2'905.40	
012	Exekutive	255'595.42		271'469.97	-250.00	255'983.25	13'220.75
	Nettoergebnis		255'595.42		271'719.97		242'762.50
0120	Exekutive	255'595.42		271'469.97	-250.00	255'983.25	13'220.75
	Nettoergebnis		255'595.42		271'719.97		242'762.50
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	155'648.00		160'000.00		155'650.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'499.55		10'000.00		8'129.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	2'635.80		6'100.00		3'563.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'133.55		1'100.00		238.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'703.55		1'900.00		1'620.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	822.70		900.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00		1'000.00		1'430.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'820.35		500.00		464.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'229.60		9'000.00		8'925.31	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	57'379.80		49'400.00		53'983.67	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten			2'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'352.55		21'700.00		15'608.60	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	2'869.97		2'869.97		2'869.97	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'200.00		5'000.00		3'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				-250.00		
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						13'220.75

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
02	Allgemeine Dienste	2'723'998.82	864'183.40	2'880'018.60	556'100.00	2'762'533.58	615'677.26
	Nettoergebnis		1'859'815.42		2'323'918.60		2'146'856.32
021	Finanz- und Steuerverwaltung	559'515.89	273'718.45	603'760.00	267'000.00	641'512.99	265'386.06
	Nettoergebnis		285'797.44		336'760.00		376'126.93
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	559'515.89	273'718.45	603'760.00	267'000.00	641'512.99	265'386.06
	Nettoergebnis		285'797.44		336'760.00		376'126.93
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	398'532.05		396'800.00		442'963.65	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-13'327.80	
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	-728.65					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'715.85		25'300.00		27'024.50	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					-1'009.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'170.30		63'900.00		42'121.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	4'313.05		2'000.00		4'404.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'782.95		4'800.00		5'045.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'470.10		2'460.00		2'606.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'500.00				1'550.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	112.00					
3100.00	Büromaterial					252.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'506.85					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	631.90				185.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	586.67				24'052.10	
3130.01	Betriebungskosten	29'689.75		34'000.00		36'537.10	
3130.03	Porti	4'023.55		4'000.00		3'879.14	
3130.05	Verbands- und Mitgliedsbeiträge	120.00				420.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	9'061.65		18'000.00		8'611.25	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)					1'430.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	170.70		2'500.00		291.05	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	7'788.80		5'000.00		7'024.32	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	11'561.37		20'000.00		23'021.18	
3611.01	Steuerbezugskosten Kanton natürliche Personen					502.45	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	16'507.00		25'000.00		23'927.50	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		923.00		1'000.00		834.20
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		41'043.50		25'000.00		43'185.46
4499.00	Übriger Finanzertrag		0.20				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		187'313.50		190'000.00		177'543.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		39'438.25		44'000.00		38'823.40
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen				2'000.00		
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		5'000.00		5'000.00		5'000.00

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
022	Allgemeine Dienste, übrige Nettoergebnis	1'769'830.73	546'514.20	1'743'050.00	259'800.00	1'752'482.06	317'097.00
0220	Allgemeine Dienste, übrige Nettoergebnis	1'769'830.73	1'223'316.53	1'743'050.00	1'483'250.00	1'752'482.06	1'435'385.06
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'935.00		5'000.00		2'722.50	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	728'945.90		764'000.00		749'462.95	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1.95				-7'016.40	
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	-3'715.35					
3049.00	Übrige Zulagen	4'233.20					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	47'815.80		49'000.00		47'441.30	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-27.70					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	92'252.65		116'800.00		91'491.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	4'214.85		3'800.00		16'954.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'030.55		9'200.00		8'650.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'453.00		4'700.00		4'459.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'310.75		22'500.00		-5'798.85	
3091.00	Personalwerbung	3'396.85					
3099.00	Übriger Personalaufwand	23'381.94		24'000.00		26'184.88	
3100.00	Büromaterial	6'637.15		10'000.00		10'012.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	29'126.20		20'000.00		28'037.64	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'785.35		1'000.00		329.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	166.00					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	4'417.95				12'183.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	49'834.35		72'500.00		46'401.55	
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren	6'363.80		7'000.00		6'438.35	
3130.03	Porti	39'670.83		30'000.00		32'237.32	
3130.05	Verbands- und Mitgliedsbeiträge	7'005.10		10'150.00		8'112.50	
3131.00	Planung und Projektierung	33'411.00		30'000.00		24'717.25	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	321'163.30		210'000.00		264'155.55	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	138'646.45		132'000.00		120'633.55	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'574.30		10'000.00		8'675.45	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	624.40		500.00			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)					379.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	182'588.80		183'400.00		187'542.55	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	24'428.17		23'000.00		23'072.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	948.25		4'500.00		867.25	
3180.00	Wertberichtigung auf Forderungen	-15'068.25				19'700.95	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV					24'434.37	
3321.00	Ausserplanmässige Abschreibungen Software	5'278.19					
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		395'192.40		190'000.00		249'527.85
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		64'209.65		3'000.00		1'709.55
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		19'363.50				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.00		1'303.65		600.00		734.60
4612.00		3'500.00				1'980.00
4900.00		35'500.00		32'500.00		35'500.00
4910.00		19'300.00		25'700.00		19'500.00
4920.00		8'145.00		8'000.00		8'145.00
029	Verwaltungsliegenschaften, übrige Nettoergebnis	394'652.20 350'701.45	533'208.60	29'300.00 503'908.60	368'538.53	33'194.20 335'344.33
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige Nettoergebnis	394'652.20 350'701.45	533'208.60	29'300.00 503'908.60	368'538.53	33'194.20 335'344.33
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	83'730.65	119'000.00		60'876.10	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-360.80				
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	-548.75				
3049.00	Übrige Zulagen	300.00				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'395.50	7'600.00		3'796.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	5'069.65	12'700.00		2'427.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	856.70	600.00		774.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'003.25	1'400.00		708.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	518.45	800.00		368.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	12.00				
3100.00	Büromaterial	3.05				
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial Gemeindehaus	4'273.35	2'000.00		2'132.05	
3101.03	Betriebs- und Verbrauchsmaterial Werkhof Bauma	3'452.80	3'500.00		3'131.10	
3101.05	Betriebs- und Verbrauchsmaterial Liegenschaften Sternenberg	1'069.80	1'000.00		899.30	
3106.00	Medizinisches Material				2'433.00	
3111.01	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge Gemeindehaus	5'546.50	3'000.00		1'605.80	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge Werkhof Bauma	365.10	10'000.00			
3111.05	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge Liegenschaften Sternenberg	1'300.35	1'500.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV Gemeindehaus	9'470.74	15'100.00		5'832.15	
3120.02	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV Dorfstrasse 40	1'587.73	3'000.00		410.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV Werkhof Bauma	17'370.89	28'600.00		22'156.33	
3120.04	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV Hörnlistr. 9, Garagen	166.05	600.00		160.70	
3120.05	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV Sternenberg	6'692.36	5'500.00		5'351.22	
3130.00	Dienstleistungen Dritter		20'000.00			
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren	478.70			478.70	
3134.01	Sachversicherungsprämien Gemeindehaus	1'600.00	1'600.00		1'600.00	
3134.02	Sachversicherungsprämien Dorfstrasse 40	294.40	300.00		294.40	
3134.03	Sachversicherungsprämien Werkhof Bauma	2'654.40	2'700.00		2'654.40	
3134.04	Sachversicherungsprämien Hörnlistr. 9, Garagen	159.75	200.00		159.75	
3134.05	Sachversicherungsprämien Liegenschaften Sternenberg	746.05	800.00		746.05	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Gemeindehaus	21'655.56	52'000.00		14'334.81	
3144.02	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Dorfstrasse 40	1'224.00	4'800.00		1'100.15	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.03	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Werkhof Bauma	14'357.18		15'500.00		4'850.43
3144.04	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Hörnlistr. 9, Garagen	1'306.40		2'500.00		5'448.65
3144.05	Unterhalt Hochbauten, Gebäude "Bushüsli"			2'000.00		12'072.75
3144.09	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Liegenschaften Sternenberg	3'445.45		9'000.00		13'784.45
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge Gemeindehaus	1'441.21		2'000.00		18.00
3151.02	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Dorfstrasse 40			800.00		
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Fahrzeuge Werkhof Bauma	722.85		2'500.00		1'398.90
3151.05	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge Liegenschaften Sternenberg	286.13		4'000.00		
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'085.60				390.15
3170.00	Reisekosten und Spesen	52.50				114.25
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			600.00		
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV			1'133.36		
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	2'132.17		2'132.17		2'132.17
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	183'669.78		183'065.02		184'184.72
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	9'678.05		9'678.05		9'678.05
3612.11	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände Gemeindehaus	386.65				
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					35.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'284.50		2'500.00	2'100.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					520.00
4470.02	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV, Dorfstrasse 40		6'000.00		6'000.00	6'000.00
4470.04	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV Hörnlistr. 9, Garagen		8'640.00		8'600.00	8'640.00
4470.05	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV Sternenberg		9'706.25		6'000.00	9'734.20
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		1'200.00		1'200.00	1'200.00
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		5'000.00		5'000.00	5'000.00
4920.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		11'120.00			
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	1'173'353.76	286'979.60	1'135'811.15	285'100.00	1'218'136.00
	Nettoergebnis		886'374.16		850'711.15	921'694.79
11	Öffentliche Sicherheit	70'423.65		85'000.00		72'463.90
	Nettoergebnis		70'423.65		85'000.00	72'463.90
111	Polizei	70'237.50		80'000.00		72'463.90
	Nettoergebnis		70'237.50		80'000.00	72'463.90
1110	Polizei	70'237.50		80'000.00		72'463.90
	Nettoergebnis		70'237.50		80'000.00	72'463.90
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'931.50		10'000.00		4'283.90
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	68'306.00		70'000.00		68'180.00
112	Verkehrssicherheit	186.15		5'000.00		
	Nettoergebnis		186.15		5'000.00	
1120	Verkehrssicherheit	186.15		5'000.00		
	Nettoergebnis		186.15		5'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	186.15		5'000.00		



**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
12	Rechtsprechung	16'144.70	8'267.40	11'900.00	3'000.00	16'283.80	4'050.00
	Nettoergebnis		7'877.30		8'900.00		12'233.80
120	Rechtsprechung	16'144.70	8'267.40	11'900.00	3'000.00	16'283.80	4'050.00
	Nettoergebnis		7'877.30		8'900.00		12'233.80
1200	Rechtsprechung	16'144.70	8'267.40	11'900.00	3'000.00	16'283.80	4'050.00
	Nettoergebnis		7'877.30		8'900.00		12'233.80
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'500.00		7'100.00		10'800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	425.95		500.00		694.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	34.50		100.00		16.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	79.20		100.00		129.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	40.85		100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	134.00					
3100.00	Büromaterial	67.50					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	68.00					
3130.03	Porti	242.00					
3130.05	Verbands- und Mitgliedsbeiträge	250.00				250.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'300.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'502.70		3'000.00		3'332.85	
3690.04	Eigener Kostenanteil an Friedensrichter	500.00		1'000.00		1'060.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		7'935.00		3'000.00		4'050.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		267.40				
4290.00	Übrige Entgelte		65.00				
14	Allgemeines Rechtswesen	650'712.52	228'462.15	628'900.00	249'700.00	730'450.19	255'273.51
	Nettoergebnis		422'250.37		379'200.00		475'176.68
140	Allgemeines Rechtswesen	650'712.52	228'462.15	628'900.00	249'700.00	730'450.19	255'273.51
	Nettoergebnis		422'250.37		379'200.00		475'176.68
1400	Allgemeines Rechtswesen	510'402.47	88'152.10	482'500.00	103'300.00	550'697.68	75'521.00
	Nettoergebnis		422'250.37		379'200.00		475'176.68
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	115'921.75		95'100.00		112'743.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal					-341.00	
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	-5'015.25					
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	9'490.00				5'820.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'052.15		6'100.00		6'288.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	11'839.60		14'000.00		9'741.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'278.10		500.00		1'019.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'497.15		1'200.00		1'174.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	777.65		600.00		579.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			2'000.00			
3100.00	Büromaterial			1'000.00			
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	61.00		2'000.00		339.00	
3120.00	Energie Markt	-272.44		700.00		1'511.65	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00 Dienstleistungen Dritter (Aufwand für Markt)	33'387.20		26'700.00		10'674.99	
3130.02 Telefon- und Kommunikationsgebühren			1'000.00			
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	30.00		400.00		30.00	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	27'324.10		28'500.00		27'130.60	
3612.02 Entschädigungen an regionales Betreibungsamt					23'425.20	
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	278'261.00		274'500.00		287'833.55	
3690.01 Eigener Kostenanteil an regionales Zivilstandsamt	9'738.56		13'200.00		47'083.49	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'886.90		7'000.00		7'500.00	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	8'145.00		8'000.00		8'145.00	
4120.00 Markt-, Hausier- und Plakatgebühren		22'273.50		28'000.00		10'724.50
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		63'914.00		75'000.00		62'960.10
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		319.40		300.00		1'836.40
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'645.20				
1408 Regionales Zivilstandsamt Nettoergebnis	140'310.05	140'310.05	146'400.00	146'400.00	179'752.51	179'752.51
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	87'217.10		109'000.00		117'288.60	
3010.30 Ferien- und Mehrzeitguthaben	-6'993.80					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'504.50		6'700.00		5'473.45	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskasse	9'633.60		15'000.00		9'381.30	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	919.65		500.00		917.85	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'023.85		1'100.00		1'022.00	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	535.35		600.00		525.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	35.00					
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	152.74					
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	3'218.25		4'500.00		3'926.16	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen			1'000.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	31'162.20		2'000.00		34'079.95	
3130.05 Verbands- und Mitgliedsbeiträge	40.00					
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'550.55		1'000.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	201.00					
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	109.95				1'138.20	
3499.00 Übriger Finanzaufwand (Kursdifferenzen)	0.11					
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	6'000.00		5'000.00		6'000.00	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		95'234.03		100'000.00		84'191.77
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		118.90		200.00		1'056.35
4290.00 Übrige Entgelte		8.41				168.00
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		35'210.15		33'000.00		47'252.90
4690.00 Übriger Transferertrag		9'738.56		13'200.00		47'083.49

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
15	Feuerwehr	347'792.64	41'411.50	318'526.20	32'400.00	311'099.31	29'817.70
	Nettoergebnis		306'381.14		286'126.20		281'281.61
150	Feuerwehr	347'792.64	41'411.50	318'526.20	32'400.00	311'099.31	29'817.70
	Nettoergebnis		306'381.14		286'126.20		281'281.61
1500	Feuerwehr	347'792.64	41'411.50	318'526.20	32'400.00	311'099.31	29'817.70
	Nettoergebnis		306'381.14		286'126.20		281'281.61
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	24'630.00		26'000.00		24'110.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	33'452.95		32'200.00		32'678.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal					-969.75	
3010.10	Übungssold	82'430.00		80'000.00		40'920.00	
3010.11	Einsatzsold	52'838.00		40'000.00		70'916.25	
3010.12	Kursentschädigung	10'979.00		15'000.00		2'560.00	
3010.13	Fahrschule	8'031.30		13'000.00		3'733.85	
3010.14	Verkehrsregelung	2'876.30		5'000.00		1'935.70	
3010.15	FW, Diverses	2'963.65		3'000.00		25.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'063.10		2'100.00		2'000.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	4'080.00		5'200.00		4'095.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	345.30		170.00		335.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	383.55		400.00		373.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	198.25		200.00		193.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'569.50		1'200.00		5'462.75	
3099.00	Übriger Personalaufwand	7'531.75		6'700.00		5'032.85	
3100.00	Büromaterial	308.10					
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	17'797.65		10'000.00		12'012.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	730.85		1'300.00		841.35	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	26'756.40		16'200.00		36'190.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			2'500.00		1'215.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	613.10		6'000.00		9'499.25	
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren	3'196.43		3'000.00		3'017.60	
3130.03	Porti	83.70					
3130.05	Verbands- und Mitgliedsbeiträge	1'199.15		1'300.00		1'198.45	
3134.00	Sachversicherungsprämien	9'994.27					
3137.00	Steuern und Abgaben	400.00		11'200.00		10'683.52	
3144.00	Unterhalt Hochbau, Gebäude	487.15		1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	37'572.59		22'800.00		28'563.60	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'236.89		1'236.89		1'236.89	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	5'319.31		5'319.31		6'736.10	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	224.40					
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	6'500.00		6'500.00		6'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		26'104.60		25'000.00		23'457.70
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		12'720.00		7'400.00		6'360.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		2'586.90				

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
16	Verteidigung	88'280.25	8'838.55	91'484.95		87'838.80	7'300.00
	Nettoergebnis		79'441.70		91'484.95		80'538.80
161	Militärische Verteidigung	480.00		1'000.00		720.00	
	Nettoergebnis		480.00		1'000.00		720.00
1610	Militärische Verteidigung	480.00		1'000.00		720.00	
	Nettoergebnis		480.00		1'000.00		720.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	480.00		1'000.00		720.00	
162	Zivile Verteidigung	87'800.25	8'838.55	90'484.95		87'118.80	7'300.00
	Nettoergebnis		78'961.70		90'484.95		79'818.80
1620	Zivilschutz	87'800.25	8'838.55	89'484.95		87'118.80	7'300.00
	Nettoergebnis		78'961.70		89'484.95		79'818.80
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'799.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					4.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'486.95		7'000.00		4'545.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'155.50		18'900.00		20'077.85	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	11'138.55					
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'509.05				893.00	
3144.00	Unterhalt Hochbau, Gebäude	499.95		3'000.00		3'083.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			3'500.00		2'041.45	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	689.39		689.39		689.39	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	45'925.30		53'000.00		49'587.90	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	3'395.56		3'395.56		3'395.56	
4240.00	Benutzungsgebühren und Dienstleistungen		1'700.00				1'700.00
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK		11'138.55				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		800.00				800.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		-4'800.00				4'800.00
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab			1'000.00			
	Nettoergebnis				1'000.00		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			1'000.00			
2	BILDUNG	11'895'612.15	410'919.10	12'203'412.95	493'400.00	12'168'344.95	406'386.35
	Nettoergebnis		11'484'693.05		11'710'012.95		11'761'958.60
21	Obligatorische Schule	10'842'629.90	391'221.10	11'095'612.95	459'400.00	10'976'950.46	390'229.15
	Nettoergebnis		10'451'408.80		10'636'212.95		10'586'721.31
211	Eingangsstufe	994'409.57	22'055.00	1'055'245.08	22'000.00	1'081'946.91	11'522.00
	Nettoergebnis		972'354.57		1'033'245.08		1'070'424.91
2110	Kindergarten	994'409.57	22'055.00	1'055'245.08	22'000.00	1'081'946.91	11'522.00
	Nettoergebnis		972'354.57		1'033'245.08		1'070'424.91
3010.00	Löhne des Verwalt.- und Betriebspersonals (Klassenassistentz+Praktikum)	15'709.25		22'100.00		24'835.20	
3010.01	Löhne des Verwalt. - und Betriebspersonals (ISR-Assistenten)	29'213.10		31'000.00		17'726.45	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.02 Löhne des Verwalt.- und Betriebspersonals (Praktikanten und Senioren)	2'700.00					
3010.04 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (ISR-Klassenassistenz)	26'104.80		36'400.00		33'447.85	
3010.06 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Aufgabenhilfe, Betreuung)	2'273.80		300.00		693.90	
3010.08 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	130.25					
3010.09 Rückerstattungen Taggelder, EO, Muttersch.Entsch.					-1'081.90	
3020.02 Löhne der Lehrpersonen (Unterricht DAZ)	57'467.45		36'200.00		46'594.30	
3020.03 Löhne der Lehrpersonen (Therapien exkl. ISR)	39'485.75		70'500.00		59'623.20	
3020.04 Löhne der Lehrpersonen (Unterricht ISR Inkl. Therapien)	24'426.40		25'000.00		27'011.50	
3020.06 Löhne der Lehrpersonen					153.75	
3020.08 Löhne der Lehrpersonen (Löhne Vikariate)	5'716.35		5'800.00		5'368.65	
3042.00 Verpflegungszulagen (Lohnzulagen, Essen, DAG, Einmal)	1'343.00		1'400.00		1'449.20	
3049.00 Übrige Zulagen (Nebentätigkeiten)	3'226.20		2'000.00		4'450.25	
3049.01 Übrige Zulagen (Einmalzulagen)	1'100.00		2'100.00		2'997.90	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'101.15		15'100.00		14'542.15	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskasse	19'110.25		11'300.00		18'294.55	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'947.35		1'500.00		2'114.25	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'436.10		2'800.00		2'714.15	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	119.30				546.25	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals (Allgemeiner Personalaufwand)	924.00		2'600.00		1'533.70	
3099.00 Übriger Personalaufwand	326.80		1'200.00		81.30	
3104.00 Lehrmittel	13'624.94		16'500.00		13'971.47	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte					398.80	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'845.30		5'100.00		6'062.10	
3113.00 Anschaffung Hardware					71.75	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	417.90				1'900.50	
3130.02 Telefon- und Kommunikationsgebühren	1'824.95		2'000.00		921.20	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'049.95		4'700.00		1'566.50	
3171.00 Schulreisen, Exkursionen, Lager	4'202.20		7'900.00		1'750.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	4'445.08		4'445.08		4'445.09	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate VZE 80%	621'509.15		639'400.00		611'990.05	
3611.01 Entschädigungen an Kantone und Konkordate VZE 100%	11'607.25		10'800.00		11'312.20	
3611.04 Entschädigungen an Kantone und Konkordate ISR	68'146.85		75'900.00		90'943.60	
3611.08 Entschädigungen an Kantone und Konkordate Vikariate	7'144.70		10'300.00		69'287.05	
3612.04 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände (ISR-Beratung durch Komm. Sonderschulen)			5'500.00			
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	5'730.00		5'400.00		4'230.00	
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		22'055.00		22'000.00		11'522.00
212 Primarstufe	4'266'860.72	76'044.75	4'365'227.74	174'000.00	4'268'235.24	163'266.50
Nettoergebnis		4'190'815.97		4'191'227.74		4'104'968.74
2120 Primarstufe	4'266'860.72	76'044.75	4'365'227.74	174'000.00	4'268'235.24	163'266.50
Nettoergebnis		4'190'815.97		4'191'227.74		4'104'968.74
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Klassenassistenz)	17'305.25		15'800.00		17'498.95	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.02 Löhne des Verwalt.- und Betriebspersonals (Praktikanten und Senioren)	7'060.00		1'500.00		2'900.00	
3010.04 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (ISR-Klassenassistenz)	97'792.25		83'900.00		65'762.55	
3010.06 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Aufgabenhilfe, Betreuung)	12'743.55		17'800.00		13'683.20	
3010.07 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (ICT-Betreuung)	82'443.65		77'700.00		66'648.40	
3010.08 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	876.65					
3020.00 Löhne der Lehrpersonen (Unterricht Lehrplan)	8'970.15		5'700.00		6'099.50	
3020.01 Löhne der Lehrpersonen (Unterricht kommunal)	1'835.80		2'100.00		1'773.80	
3020.02 Löhne der Lehrpersonen (Unterricht DAZ)	105'655.95		120'700.00		111'937.00	
3020.03 Löhne der Lehrpersonen (Therapien exkl. ISR)	147'229.85		117'600.00		148'080.00	
3020.04 Löhne der Lehrpersonen (Unterricht ISR inkl. Therapien)	101'967.10		129'100.00		127'293.00	
3020.05 Löhne der Lehrpersonen (Begabtenförderung)	8'012.55		16'700.00		7'921.55	
3020.08 Löhne der Lehrpersonen	26'989.35		29'900.00		20'246.70	
3042.00 Verpflegungszulagen	4'339.85		3'700.00		4'411.70	
3049.00 Übrige Zulagen (Nebentätigkeiten)	13'309.15		13'900.00		15'360.40	
3049.01 Übrige Zulagen (ICT-Betreuung)	3'700.00		3'800.00		3'552.10	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	37'641.15		41'800.00		34'874.80	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskasse	59'252.15		71'400.00		68'221.75	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	5'973.20		4'200.00		5'481.85	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'101.85		7'800.00		6'664.50	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	124.60		100.00		1'242.45	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	6'262.70		16'000.00		14'073.85	
3090.20 Aus- und Weiterbildung des Personals (Sonderpädagogik)	8'466.00		4'100.00		3'131.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	4'236.10		10'200.00		665.34	
3099.20 Übriger Personalaufwand (Sonderpädagogik)	803.00		1'400.00		48.00	
3100.00 Büromaterial	2'472.50		4'000.00		3'226.35	
3104.11 Lehrmittel Altlandenberg	43'714.80		52'600.00		43'035.45	
3104.12 Lehrmittel Haselhalden	36'626.67		42'300.00		35'761.79	
3104.13 Lehrmittel Wellenau	14'300.95		14'600.00		14'198.46	
3104.14 Lehrmittel Sternenber	19'748.13		18'500.00		22'080.65	
3104.17 Lehrmittel ICT	2'309.70		2'500.00		2'622.69	
3104.20 Lehrmittel (Sonderpädagogik)	9'282.38		12'200.00		9'521.32	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte					9'205.75	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	254.00					
3111.11 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge Altlandenberg	912.90		3'500.00		4'750.95	
3111.12 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge Haselhalden	3'735.80		2'800.00		3'345.45	
3111.13 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge Wellenau	3'196.00		2'000.00		464.25	
3111.14 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge Sternenber	5'044.84		8'800.00		11'403.96	
3111.20 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge Sopä	1'186.85		500.00		111.00	
3113.00 Anschaffungen Hardware	7'237.50		4'000.00		1'167.85	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	9'976.00		9'400.00		8'978.50	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	11'491.05		13'500.00		14'478.50	
3130.02 Telefon- und Kommunikationsgebühren	15'932.30		10'000.00		6'161.85	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	13'897.75		3'700.00		15'802.00	
3132.04 Honorare ext. Berater, Gutachter, Fachexperten (DL Dritter)	6'384.00		13'000.00			
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	12'132.90		8'000.00		10'342.40	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					264.10	
3151.11 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte Altlandenberg	6'682.84		9'900.00		9'783.70	
3151.12 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte Haselhalden	4'943.45		10'400.00		11'871.35	
3151.13 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte Wellenau	799.30		3'300.00		1'021.40	
3151.14 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte Sternenberg	2'335.05		5'700.00		859.10	
3153.00 Informatik Unterhalt	3'776.20		5'000.00		539.00	
3153.01 Audioanlagen Unterhalt	706.95		1'500.00			
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	13'053.40		13'200.00		9'563.80	
3170.00 Reisekosten und Spesen	15.40					
3171.11 Schulreisen, Exkursionen, Lager Altlandenberg	29'204.48		48'900.00		6'407.35	
3171.12 Schulreisen, Exkursionen, Lager Haselhalden	22'374.53		31'500.00		13'550.50	
3171.13 Schulreisen, Exkursionen, Lager Wellenau	6'658.65		9'200.00		4'474.85	
3171.14 Schulreisen, Exkursionen, Lager Sternenberg	12'914.12		11'000.00		4'260.75	
3171.19 Schulreisen, Exkursionen, Projekte Skilager			39'000.00		40'024.25	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	102'560.21		38'327.74		95'511.76	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate VZE 80%	2'353'006.02		2'373'000.00		2'244'560.86	
3611.01 Entschädigungen an Kantone und Konkordate VZE 100%	69'644.15		65'900.00		67'873.70	
3611.04 Entschädigungen an Kantone und Konkordate ISR	414'424.03		452'700.00		419'345.14	
3611.07 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	16'123.10		16'000.00		16'639.55	
3611.08 Entschädigungen an Kantone und Konkordate Vikariate	104'625.95		103'100.00		278'149.90	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	56'517.62		41'200.00		48'132.42	
3634.00 Beiträge an öffentliche Unternehmungen	9'564.90					
3634.04 Beiträge an öffntl. Unternehmungen (Beratung und Unterstützung ISR)	6'581.50		19'300.00			
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen			100.00			
3637.00 Beiträge an private Haushalte			2'000.00		660.20	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	40'420.00		42'200.00		30'510.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'931.00		11'000.00		2'290.00
4260.19 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				27'500.00		27'125.00
4290.00 Übrige Entgelte						350.00
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		56'463.75		135'500.00		116'011.50
4980.00 Interne Übertragungen		13'650.00				17'490.00
213 Sekundarstufe	1'789'527.52	73'250.40	1'937'926.88	48'100.00	1'907'410.63	33'538.20
Nettoergebnis		1'716'277.12		1'889'826.88		1'873'872.43
2130 Sekundarstufe	1'789'527.52	73'250.40	1'937'926.88	48'100.00	1'907'410.63	33'538.20
Nettoergebnis		1'716'277.12		1'889'826.88		1'873'872.43
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Besoldung Praktikum + Klassenassistentz)	3'688.10		3'700.00		3'624.10	
3010.06 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Betreuung)	5'082.00		4'500.00		4'596.75	
3010.07 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (ICT-Betreuung)	22'719.80		22'700.00		19'247.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.00 Löhne der Lehrpersonen (Unterricht nach Lehrplan)	963.90		3'600.00		816.15	
3020.01 Löhne der Lehrpersonen (Unterricht kommunal)	6'988.75		10'300.00		6'145.40	
3020.02 Löhne der Lehrpersonen (Unterricht DAZ)	18'330.30		24'000.00		23'745.65	
3020.06 Löhne der Lehrpersonen (Aufgabenhilfe)	4'791.05		7'400.00		8'080.70	
3020.08 Löhne der Lehrpersonen (Löhne Vikariate)	14'046.55		15'400.00		9'605.95	
3042.00 Verpflegungszulagen	337.85		300.00		306.20	
3049.00 Übrige Zulagen (Nebentätigkeiten)	1'000.00		8'000.00		8'000.00	
3049.01 Übrige Zulagen (ICT-Betreuung)			300.00			
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'596.45		6'200.00		4'238.70	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskasse	-12.40		4'200.00		6'183.70	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	480.85		400.00		494.75	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	881.90		1'200.00		830.15	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					137.20	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	18'320.50		6'000.00		4'951.85	
3099.00 Übriger Personalaufwand	3'000.90		3'500.00		2'571.75	
3100.00 Büromaterial	1'020.90		3'000.00			
3104.00 Lehrmittel	60'985.32		77'600.00		62'549.06	
3105.00 Lebensmittel	13'671.30		13'700.00		10'459.55	
3105.18 Lebensmittel Freifachkurse	1'079.55		2'800.00		1'377.90	
3110.00 Anschaffung Büromöbel- und Geräte	161.55				2'268.75	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'081.20		6'400.00		12'133.94	
3113.00 Anschaffungen Hardware	6'031.87		4'800.00		8'226.00	
3118.00 Anschaffungen immaterielle Anlagen	4'272.75		7'300.00		6'379.05	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	4'999.85		7'400.00		3'785.10	
3130.02 Telefon- und Kommunikationsgebühren	4'300.90		2'700.00		3'985.45	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	6'029.40		8'200.00		5'933.10	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'120.75		9'100.00		2'464.15	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	2'087.15		5'000.00		4'950.20	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'979.00		7'000.00		6'979.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'120.00					
3171.00 Schulreisen, Exkursionen, Lager	31'482.50		85'700.00		21'364.35	
3171.19 Schulreisen, Exkursionen, Lager			17'900.00		19'531.95	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'220.48		7'220.48		56'133.43	
3320.00 Planmässige Abschreibungen Software	9'306.40		9'306.40		9'306.40	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate VZE 80%	970'278.35		996'200.00		999'017.35	
3611.01 Entschädigungen an Kantone und Konkordate VZE 100%	284'637.90		222'700.00		258'948.75	
3611.02 Entschädigungen an Kantone und Konkordate					12'287.85	
3611.04 Entschädigungen an Kantone und Konkordate ISR	112'290.55		119'400.00		117'894.15	
3611.07 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'299.40		2'200.00		13'197.60	
3611.08 Entschädigungen an Kantone und Konkordate Vikariate	15'433.55		15'400.00		18'129.95	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	70'315.40		109'300.00		92'684.60	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	49'500.00		68'000.00		49'800.00	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	205.00				
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen		3'100.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte (Stipendien Skilager)		1'500.00		1'392.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'400.00	3'300.00		2'655.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			34'400.00		19'332.20
4260.19	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			13'700.00		14'206.00
4290.00	Übrige Entgelte					431.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden					60'237.00
214	Musikschulen	222'344.00	225'000.00		242'763.81	
	Nettoergebnis			225'000.00		242'763.81
2140	Musikschulen	222'344.00	225'000.00		242'763.81	
	Nettoergebnis			225'000.00		242'763.81
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	222'344.00	225'000.00		242'763.81	
217	Schulliegenschaften	1'877'624.74	74'622.55	1'838'603.74	85'000.00	1'884'389.79
	Nettoergebnis		1'803'002.19		1'753'603.74	1'805'905.79
2170	Schulliegenschaften	564'662.09		550'553.74		1'884'389.79
	Nettoergebnis		564'662.09		550'553.74	1'805'905.79
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	47'157.55		31'400.00		202'738.50
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-5'745.15				-12'402.25
3010.11	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals SH AL					134'357.90
3010.12	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals SH HH					335'778.05
3010.14	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals SH SB	1'217.80				1'830.70
3010.15	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals SH OS	2'955.30				53'874.30
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	732.45				
3049.12	Übrige Zulagen SH HH					436.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'889.65		2'000.00		45'455.35
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	849.00		1'000.00		61'621.15
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	630.55		160.00		7'377.30
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	537.60		380.00		8'524.30
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	283.20		200.00		4'293.45
3101.11	Betriebs- und Verbrauchsmaterial SH AL					10'109.15
3101.12	Betriebs- und Verbrauchsmaterial SH HH					9'567.40
3101.13	Betriebs- und Verbrauchsmaterial SH WE					1'354.30
3101.14	Betriebs- und Verbrauchsmaterial SH SB					2'644.00
3101.15	Betriebs- und Verbrauchsmaterial SH OS					6'910.25
3101.16	Betriebs- und Verbrauchsmaterial Kiga Dorf					1'954.90
3111.11	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge SH AL					15'950.85
3111.12	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge SH HH					1'265.30
3111.13	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge SH WE					168.00
3111.15	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge SH OS					2'376.85

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3112.00						829.25
3120.11						72'872.70
3120.12						30'773.70
3120.13						5'527.80
3120.14						13'799.75
3120.15						36'207.05
3120.16						1'439.05
3130.11						712.20
3130.12						582.70
3130.14						315.10
3130.15						1'195.65
3134.00			19'000.00			26'782.75
3134.11						564.77
3134.12						438.43
3134.15						384.66
3137.11						226.00
3137.12						150.00
3137.15						150.00
3144.11						33'180.15
3144.12						68'404.20
3144.13						13'867.47
3144.14						30'930.75
3144.15						64'508.00
3144.16						3'870.90
3151.11						26'473.09
3151.12						3'400.00
3151.13						2'285.35
3151.14						4'669.95
3151.15						23'752.02
3151.16						1'880.50
3170.00						690.65
3300.30						10'219.21
3300.40						503'548.57
3300.60						3'571.67
4240.11						10'328.80
4240.12						1'433.05
4240.14						37.50
4240.15						637.50
4260.00						2'041.00
4470.11						18'330.00
4470.12						11'628.00
4470.13						19'008.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						40.15
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen						15'000.00
2171	SH Altlandenberg	505'954.95	45'189.20	358'900.00	48'500.00		
	Nettoergebnis		460'765.75		310'400.00		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	237'968.10		131'600.00			
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-7'417.10					
3010.11	Einsatzsold	11'585.20					
3010.12	Kursentschädigung	3'160.20					
3049.00	Übrige Zulagen (Nebentätigkeiten)			500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'280.50		8'400.00			
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-66.80					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	21'382.20		12'700.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'555.55		800.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'841.50		1'600.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'526.85		700.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	9'934.60		10'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	299.00		2'000.00			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	482.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	85'400.24		77'500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter			2'000.00			
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren	1'153.05					
3130.03	Porti	40.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'327.37		1'500.00			
3137.00	Steuern und Abgaben			300.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	77'485.43		84'300.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	26'775.50		24'500.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	60.30					
3170.00	Reisekosten und Spesen	289.10					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'828.21					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	550.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'513.95					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		11'665.20		17'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'034.00				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		17'490.00		16'500.00		
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		15'000.00		15'000.00		
2172	SH Haselhalden	231'192.61	9'665.00	296'250.00	15'700.00		
	Nettoergebnis		221'527.61		280'550.00		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	131'757.65		173'300.00			
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-4'348.45					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.11	Einsatzsold	975.20				
3010.12	Kursentschädigung	7'958.15				
3010.15	FW, Diverses	1'160.95				
3049.00	Übrige Zulagen (Nebentätigkeiten)		500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'756.15	11'000.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	11'940.60	19'000.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'211.05	900.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'628.45	2'100.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	852.05	1'100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		500.00			
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	4'865.80	5'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	379.90	4'500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	28'260.40	31'100.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter		1'000.00			
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren	400.35				
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'409.85	500.00			
3137.00	Steuern und Abgaben		150.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	21'333.70	34'300.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'722.11	11'300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1.65				
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	927.05				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			4'000.00		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		7'752.00	11'700.00		
4470.12	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV SH HH		969.00			
2173	SH Wellenau	104'027.75	19'008.00	125'860.00	19'300.00	
	Nettoergebnis		85'019.75		106'560.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	46'321.20		51'000.00		
3010.12	Kursentschädigung	3'860.10				
3049.00	Übrige Zulagen (Nebentätigkeiten)		500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'237.75	3'300.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	6'439.20	8'200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	542.20	260.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	601.95	600.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	310.80	300.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		500.00			
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'618.17	3'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'748.63	6'500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'643.55	21'500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter		5'500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'095.20				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	27'130.85		22'000.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'008.20		2'700.00		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	469.95				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				300.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		19'008.00		19'000.00	
2174	SH Sternenber Nettoergebnis	157'223.11	110.00	168'770.00	500.00	168'270.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	81'422.35	157'113.11	75'100.00		
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-9'969.30				
3010.12	Kursentschädigung	173.85				
3010.14	Verkehrsregelung	82.40				
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	-707.05				
3049.00	Übrige Zulagen (Nebentätigkeiten)			500.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'612.95		4'600.00		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	5'838.60		11'200.00		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	698.05		360.00		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	857.95		860.00		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	443.40		450.00		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00		
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'910.80		3'500.00		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'364.00		8'000.00		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	15'444.40		15'000.00		
3130.00	Dienstleistungen Dritter			600.00		
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren	1'032.40				
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'823.80				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	22'826.25		22'800.00		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'350.81		25'300.00		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'017.45				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		110.00		500.00	
2175	SH Oberstufe Nettoergebnis	300'951.53	650.35	314'570.00	1'000.00	313'570.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	162'468.40	300'301.18	164'000.00		
3010.12	Kursentschädigung	1'436.35				
3010.15	FW, Diverses	2'991.60				
3049.00	Übrige Zulagen (Nebentätigkeiten)			500.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'683.15		10'400.00		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	16'052.40		22'900.00		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'641.45		820.00		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'986.55		2'000.00		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'034.05		1'000.00		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00		

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	7'803.45		7'000.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'308.80					
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	32'853.55		39'000.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter			1'500.00			
3130.02 Telefon- und Kommunikationsgebühren	1'198.15					
3134.00 Sachversicherungsprämien	6'180.45		400.00			
3137.00 Steuern und Abgaben			150.00			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'540.80		41'100.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	22'652.18		23'300.00			
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	193.85					
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	926.35					
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		650.00		1'000.00		
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		0.35				
2176 KIGA Dorf	13'612.70		23'700.00			
Nettoergebnis		13'612.70		23'700.00		
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	945.50					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'331.50		7'200.00			
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-60.30					
3010.15 FW, Diverses	527.25					
3049.00 Übrige Zulagen (Nebentätigkeiten)			500.00			
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	442.90		500.00			
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-6.35					
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	24.05		100.00			
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	82.55		100.00			
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	48.70		100.00			
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'494.90		1'500.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00			
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	-795.70		3'900.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter			300.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'184.20					
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'342.40		6'800.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'200.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	51.10					
218 Tagesbetreuung	202'028.55	138'692.85	193'800.00	124'600.00	182'457.25	97'065.30
Nettoergebnis		63'335.70		69'200.00		85'391.95
2180 Tagesschule	186'038.35	125'102.30	175'400.00	110'000.00	164'804.00	85'872.60
Nettoergebnis		60'936.05		65'400.00		78'931.40
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'600.00		2'900.00		1'720.00	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	126'016.90		119'000.00		113'776.20	
3010.08 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Stellvertretungen)	4'028.85					

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-430.40					
3049.00 Übrige Zulagen (Nebentätigkeiten)			1'000.00		910.00	
3049.01 Übrige Zulagen (Einmalzulagen)	1'350.00					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'467.65		7'900.00		7'459.45	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskasse	11'973.15		10'800.00		10'348.70	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'398.90		800.00		1'239.60	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'593.20		1'400.00		1'396.60	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	792.75		700.00		711.35	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	40.00		4'000.00		700.00	
3100.00 Büromaterial	11.30		200.00		42.25	
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'411.05		4'100.00		3'874.05	
3105.00 Lebensmittel	20'416.20		18'200.00		19'322.10	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'250.60		2'200.00		2'104.05	
3130.00 Dienstleistungen Dritter			100.00		331.80	
3130.02 Telefon- und Kommunikationsgebühren	693.60		700.00		331.80	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			300.00		140.00	
3171.00 Exkursionen, Reisen	72.20		900.00		217.05	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	2'097.40					
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	255.00		200.00		179.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		125'092.30		110'000.00		85'757.60
4290.00 Übrige Entgelte		10.00				115.00
2181 Tagesbetreuung	15'990.20	13'590.55	18'400.00	14'600.00	17'653.25	11'192.70
Nettoergebnis		2'399.65		3'800.00		6'460.55
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			400.00			
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'094.95		6'500.00		6'948.35	
3030.00 Temporäre Arbeitskräfte	88.00					
3049.01 Übrige Zulagen (Einmalzulagen)	150.00					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	454.65		400.00		259.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	76.35		100.00		45.45	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	84.50		100.00		48.35	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	43.75				43.10	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals					200.00	
3100.00 Büromaterial			200.00			
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	200.00		400.00		200.00	
3105.00 Lebensmittel	2'425.00		2'200.00		1'300.00	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			200.00			
3130.02 Telefon- und Kommunikationsgebühren			200.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			100.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen			100.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	5'373.00		7'500.00		8'609.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'129.60		6'800.00		7'747.70



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (Gschichtezmittag)		4'873.00		7'800.00		3'445.00
4290.00	Übrige Entgelte		587.95				
219	Obligatorische Schule, Übriges	1'489'834.80	6'555.55	1'479'809.51	5'700.00	1'409'746.83	6'353.15
	Nettoergebnis		1'483'279.25		1'474'109.51		1'403'393.68
2190	Schulleitung	601'622.95		616'000.00		597'951.23	
	Nettoergebnis		601'622.95		616'000.00		597'951.23
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	103'424.00		102'900.00		102'385.90	
3001.00	Vergütungen an Behörden+Kommissionen	3'082.50		5'600.00		7'029.50	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Besoldung SL Sekretärin)	11'152.40					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-1'110.20					
3020.00	Löhne der Schulleitungen	782.00					
3020.01	Löhne der Lehrpersonen					2'822.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'476.05		5'700.00		7'197.25	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-84.35					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	5'110.40		2'800.00		3'489.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	524.65		200.00		193.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'403.20		1'300.00		1'343.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	228.35				11.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal Schulleitung	869.80		7'700.00		1'823.75	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'275.00		4'000.00		1'070.00	
3091.00	Personalwerbung	170.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand Schulleitung	674.00		700.00		788.25	
3099.01	Übriger Personalaufwand Schulpflege	1'732.50		6'200.00		387.90	
3100.00	Büromaterial	2'573.30		3'500.00		2'004.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	107.70				107.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	159.10		300.00		30.40	
3110.00	Anschaffung Büromöbel- und Geräte			600.00		4'630.75	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'270.65					
3113.00	Anschaffung Hardware	4'179.60		3'000.00		3'373.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	108.50					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'100.00				1'800.00	
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren			1'500.00			
3130.05	Verbands- und Mitgliedsbeiträge					450.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'565.60		4'600.00		2'479.68	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	312'654.90		312'800.00		307'858.00	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	117'523.35		132'600.00		126'103.90	
3611.04	Entschädigungen an Kantone und Konkordate ISR	21'669.95		20'000.00		20'570.05	
2191	Schulverwaltung	314'834.30	50.00	283'300.00		262'679.69	100.00
	Nettoergebnis		314'784.30		283'300.00		262'579.69
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	229'888.80		189'500.00		179'493.50	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'649.85					
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-31'435.50					
3010.30 Ferien- und Mehrzeitguthaben	4'406.25					
3049.00 Übrige Zulagen (Nebentätigkeiten)	5'500.00		1'000.00		2'000.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'719.35		12'500.00		10'173.60	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskasse	29'848.50		26'700.00		20'956.35	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	2'300.20		1'300.00		1'707.70	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'551.30		2'300.00		1'894.00	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'318.30		1'100.00		978.90	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		2'500.00		1'000.00	
3091.00 Personalwerbung	1'180.00					
3099.00 Übriger Personalaufwand	2'182.65		2'300.00		654.50	
3100.00 Büromaterial	1'244.80		2'000.00		801.05	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	3'506.65		5'000.00		7'033.30	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	975.00		1'100.00		984.40	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	632.85		1'000.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	69.90		500.00			
3113.00 Anschaffung Hardware	1'257.70		500.00		1'217.04	
3118.00 Anschaffungen immaterielle Anlagen	1'055.30		900.00		608.00	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	3'111.35		6'900.00		6'289.80	
3130.02 Telefon- und Kommunikationsgebühren	1'282.90		600.00			
3130.03 Porti	2'703.15					
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	576.50		600.00		585.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	926.40				1'065.00	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'273.05		1'000.00		852.85	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					8.50	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	938.00					
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	8'898.15		8'700.00		9'073.50	
3161.00 Mieten, Benützungskosten	1'378.50		1'200.00		1'379.70	
3170.00 Reisekosten und Spesen	29.40		200.00			
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	14'365.00		13'900.00		13'923.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		50.00				100.00
2192 Volksschule, Sonstiges	573'377.55	6'505.55	580'509.51	5'700.00	549'115.91	6'253.15
Nettoergebnis		566'872.00		574'809.51		542'862.76
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Besoldung Chauffeur Schulbus)	82'393.95		74'300.00		77'401.15	
3010.01 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Besoldung Schulsozialarbeit SSA)	102'246.40		99'600.00		110'696.95	
3010.08 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			2'000.00			
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-816.85					
3010.30 Ferien- und Mehrzeitguthaben	-1'400.05					
3030.00 Temporäre Arbeitskräfte	4'812.00		5'000.00		4'852.40	
3049.00 Übrige Zulagen (Nebentätigkeiten)	7'000.00		600.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'421.45		11'300.00		12'146.45	
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-59.85					
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskasse	23'061.85		22'700.00		24'019.45	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	2'067.10		1'400.00		2'033.65	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'310.05		2'200.00		2'267.75	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'186.10		1'000.00		1'146.75	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	7'850.00		27'600.00		10'848.20	
3091.00 Personalwerbung	484.65					
3099.00 Übriger Personalaufwand	13'244.60		15'300.00		11'794.17	
3100.00 Büromaterial	168.00		700.00		96.40	
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'354.95		5'500.00		3'723.45	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	939.43		2'000.00		1'603.00	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	8'332.90		15'600.00		15'037.14	
3104.20 Lehrmittel	45.00					
3106.00 Medizinisches Material	9'697.90				7'054.30	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und Geräte	379.00		500.00		1'623.30	
3113.00 Anschaffung Hardware					1'434.00	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	1'104.30		1'000.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	7'265.00		7'500.00		7'424.40	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	102'289.60		101'600.00		85'330.00	
3130.02 Telefon- und Kommunikationsgebühren	1'033.90		1'400.00		500.10	
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'872.41					
3137.00 Steuern und Abgaben	2'824.00		5'800.00		5'894.19	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'322.60		4'000.00		4'287.55	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen					969.30	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	2'880.00		2'900.00		2'880.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	3'026.00		1'000.00		2'573.70	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen, Lager	12'412.25		14'400.00		3'621.95	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	11'709.51		11'709.51		11'709.51	
3611.01 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	10'575.00		11'200.00		10'102.15	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	112'206.70		111'000.00		110'336.85	
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	7'006.40		7'300.00		6'000.00	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	12'131.30		11'900.00		9'707.70	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'505.55		5'700.00		4'696.05
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten						1'557.10
22 Sonderschulen	1'040'486.75	13'615.00	1'086'500.00	22'000.00	1'176'554.62	12'977.20
Nettoergebnis		1'026'871.75		1'064'500.00		1'163'577.42
220 Sonderschulen	1'040'486.75	13'615.00	1'086'500.00	22'000.00	1'176'554.62	12'977.20
Nettoergebnis		1'026'871.75		1'064'500.00		1'163'577.42

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2200	Sonderschulen	1'040'486.75	13'615.00	1'086'500.00	22'000.00	1'176'554.62	12'977.20
	Nettoergebnis		1'026'871.75		1'064'500.00		1'163'577.42
3130.00	Dienstleistungen Dritter	52'747.95		132'600.00		93'040.62	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten					21'934.50	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	312.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	20'666.70					
3612.01	Schulgelder an Gemeinden und Zweckverbände	189'446.00		142'500.00		265'556.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	13'200.00		10'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	154'662.60		92'300.00		135'622.50	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	609'451.50		709'100.00		660'401.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		13'556.00		22'000.00		12'852.00
4290.00	Übrige Entgelte		59.00				125.20
29	Übriges Bildungswesen	12'495.50	6'083.00	21'300.00	12'000.00	14'839.87	3'180.00
	Nettoergebnis		6'412.50		9'300.00		11'659.87
299	Bildung, Übriges	12'495.50	6'083.00	21'300.00	12'000.00	14'839.87	3'180.00
	Nettoergebnis		6'412.50		9'300.00		11'659.87
2990	Bildung, Übriges	12'495.50	6'083.00	21'300.00	12'000.00	14'839.87	3'180.00
	Nettoergebnis		6'412.50		9'300.00		11'659.87
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	5'240.00		5'700.00		5'300.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'586.00		9'000.00		5'616.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	362.95		1'000.00		419.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	40.10		100.00		54.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	67.50		100.00		83.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	34.90		100.00		27.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	99.25		300.00		210.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'207.10		2'200.00		2'122.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00		1'300.00			
3130.03	Porti	396.00		800.00		790.92	
3170.00	Reisekosten und Spesen	461.70		700.00		215.60	
4231.00	Kursgelder		6'083.00		12'000.00		3'180.00
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1'674'132.37	341'669.20	1'740'363.79	605'100.00	3'016'797.91	331'703.15
	Nettoergebnis		1'332'463.17		1'135'263.79		2'685'094.76
32	Kultur, übrige	157'190.17	1'713.00	184'636.36	2'900.00	155'711.93	1'616.00
	Nettoergebnis		155'477.17		181'736.36		154'095.93
329	Kultur, Übriges	157'190.17	1'713.00	184'636.36	2'900.00	155'711.93	1'616.00
	Nettoergebnis		155'477.17		181'736.36		154'095.93
3290	Kultur, Übriges	157'190.17	1'713.00	184'636.36	2'900.00	155'711.93	1'616.00
	Nettoergebnis		155'477.17		181'736.36		154'095.93
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'200.00		3'500.00		3'960.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'262.45		13'500.00		9'905.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	38.15		480.00		218.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	38.10		100.00		29.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7.10		100.00		40.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	60.20		100.00		46.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'742.88		2'500.00		2'688.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					638.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'133.93		23'500.00		6'045.72	
3134.00	Sachversicherungsprämien	803.00				803.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'356.36		1'356.36		1'356.36	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	128'228.00		139'500.00		129'980.50	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	320.00					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		300.00		1'300.00		660.00
4250.00	Verkäufe		1'413.00		1'600.00		956.00
34	Sport und Freizeit	1'516'942.20	339'956.20	1'555'727.43	602'200.00	2'861'085.98	330'087.15
	Nettoergebnis		1'176'986.00		953'527.43		2'530'998.83
341	Sport	1'479'350.20	339'956.20	1'515'627.43	602'200.00	2'828'417.23	330'087.15
	Nettoergebnis		1'139'394.00		913'427.43		2'498'330.08
3410	Sport	15'970.61	1'500.00	29'727.43		10'448.58	
	Nettoergebnis		14'470.61		29'727.43		10'448.58
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'705.90		2'000.00		589.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	589.60					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	8'132.94		8'132.94		8'132.94	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'542.17		13'524.51		1'726.04	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen			3'069.98			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			3'000.00			
4980.00	Interne Übertragungen		1'500.00				
3411	Hallenbad	1'300'674.75	285'812.50	1'323'500.00	532'600.00	2'645'126.39	264'794.10
	Nettoergebnis		1'014'862.25		790'900.00		2'380'332.29
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	-5.50				1'162.50	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					9'999.80	
3010.01	Löhne Badmeister, Aufsichten, Reinigung	345'262.55		408'000.00		334'823.90	
3010.02	Löhne Kursleiter	88'536.90				80'936.10	
3010.03	Löhne Pikettdienst	6'334.10				12'797.50	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-7'421.10				-228.95	
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	-423.30					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'124.85		26'000.00		27'481.75	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-28.55					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	38'288.50		51'700.00		40'991.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	4'409.80		2'000.00		4'131.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'070.50		4'900.00		5'133.60	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'591.85		2'500.00		2'614.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'088.35		5'900.00		2'478.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand					810.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	15'735.58		28'000.00		27'656.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'573.75		15'000.00		9'250.20	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					240.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			5'000.00		3'682.72	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			1'500.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	87'817.25		99'300.00		38'197.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'848.28		7'800.00		7'605.65	
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren	1'673.60		2'500.00		3'683.40	
3130.03	Porti	1'564.75		800.00		1'124.10	
3130.05	Verbands- und Mitgliedsbeiträge	698.50		800.00		2'443.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	536.00				536.00	
3137.00	Steuern und Abgaben			800.00		58'743.80	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	23'363.70		40'000.00		36'469.98	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'896.15		4'500.00		2'212.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'141.35		500.00		1'912.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	10'166.21				10'166.21	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	3'069.98				3'069.98	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'668.05					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	92.65					
3893.00	Einlage in Vorfinanzierungen des EK (Hallenbad Sanierung)	600'000.00		600'000.00		1'900'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
4240.01	Eintritte		73'462.50		165'000.00		122'136.50
4240.02	Kurseinnahmen (nicht Mwst-pflichtig)		40'827.00		70'000.00		17'157.00
4240.03	Kurseinnahmen (Mwst-pflichtig)		94'144.00		200'000.00		55'984.00
4240.04	Schwimmunterricht für auswärtige (nicht Mwst-pflichtig)		19'797.50		36'700.00		17'647.50
4250.00	Verkäufe		855.50		1'000.00		6'373.80
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'000.00		100.30
4290.00	Übrige Entgelte		176.00				
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		56'550.00		58'900.00		45'395.00
3412	Bistro / Wohnung Halli Träff	162'704.84	52'643.70	162'400.00	69'600.00	172'842.26	65'293.05
	Nettoergebnis		110'061.14		92'800.00		107'549.21
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	114'752.05		95'100.00		111'279.50	
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	116.55					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'402.10		6'100.00		7'108.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'276.60		13'400.00		11'554.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'123.35		500.00		1'024.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'376.45		1'200.00		1'327.00	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	711.20	600.00		685.75	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'781.15	1'500.00		1'803.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen		1'000.00		279.80	
3105.00	Lebensmittel	13'119.19	20'000.00		21'635.90	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge		2'000.00		612.15	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'215.05	7'000.00		3'852.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'950.80	1'500.00		2'588.01	
3137.00	Steuern und Abgaben				130.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude		1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	56.85	3'500.00		960.45	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'680.20				
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	143.30				
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	8'000.00	8'000.00		8'000.00	
4250.00	Verkäufe			50'000.00		46'290.25
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			3'600.00		3'636.20
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV			16'000.00		15'360.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten					6.60
342	Freizeit	37'592.00	40'100.00		32'668.75	
	Nettoergebnis			40'100.00		32'668.75
3420	Freizeit	17'000.00	22'000.00		19'500.00	
	Nettoergebnis			22'000.00		19'500.00
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	17'000.00	22'000.00		19'500.00	
3421	Parkanlagen, Wanderwege	20'592.00	18'100.00		13'168.75	
	Nettoergebnis			18'100.00		13'168.75
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	355.05			131.15	
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	13.20				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22.75				
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	22.50				
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3.80				
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4.35				
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2.15				
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	5'568.20	3'500.00		2'937.60	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	10'100.00	10'100.00		10'100.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'500.00	4'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4	GESUNDHEIT	6'724'518.55	4'902'377.20	6'649'200.00	4'898'200.00	6'964'763.98	5'148'461.28
	Nettoergebnis		1'822'141.35		1'751'000.00		1'816'302.70
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	6'033'398.74	4'901'711.30	6'048'200.00	4'898'200.00	6'297'877.13	5'148'461.28
	Nettoergebnis		1'131'687.44		1'150'000.00		1'149'415.85
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	6'033'398.74	4'901'711.30	6'048'200.00	4'898'200.00	6'297'877.13	5'148'461.28
	Nettoergebnis		1'131'687.44		1'150'000.00		1'149'415.85
4120	APH Böndler Heimbetrieb	4'884'800.30	4'884'800.30	4'889'200.00	4'889'200.00	5'123'060.28	5'123'060.28
	Nettoergebnis						
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'417.50		1'600.00		1'380.00	
3010.01	Löhne Pflegepersonal	2'159'453.85		2'066'000.00		2'216'287.70	
3010.02	Löhne der Verwaltung und Hausdienst	927'891.05		898'000.00		901'525.40	
3010.03	Ferien-/Überzeitguthaben	-5'703.25		30'000.00		136'160.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-77'245.15		-70'000.00		-26'554.70	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	88'197.35		88'000.00		56'850.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	193'393.80		193'000.00		199'858.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	312'020.40		320'000.00		319'898.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	33'304.10		33'000.00		33'864.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	36'160.35		36'000.00		37'519.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	35'246.50		35'000.00		36'232.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	19'657.55		42'000.00		36'208.80	
3091.00	Personalwerbung	6'442.99		7'000.00		3'384.87	
3099.00	Übriger Personalaufwand	27'332.10		36'000.00		32'087.29	
3100.00	Büromaterial	3'818.15		7'000.00		8'786.90	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	49'474.00		37'000.00		44'521.02	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	507.60		2'000.00		1'933.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'098.85		5'000.00		5'501.80	
3105.00	Lebensmittel	190'068.20		214'000.00		192'038.25	
3106.00	Medizinisches Material	30'835.70		40'000.00		32'008.24	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'293.25		4'000.00		1'785.55	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'137.25		20'000.00		11'570.34	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	13'450.80		13'000.00		14'151.66	
3113.00	Anschaffung Hardware	3'912.70		6'000.00		3'371.95	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	25'303.66		25'000.00		23'941.15	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen (Haushalt, Geschirr)	14'808.95		15'000.00		8'472.65	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	55'910.25		70'000.00		45'412.40	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften (Entsorgung und Abwasser)	21'392.95		20'000.00		20'545.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	60'865.75		81'500.00		68'392.15	
3130.01	Verblistierung (Verpackung Medikamente)	35'465.10		36'000.00		18'982.00	
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren	6'796.90					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	40'166.54		46'000.00		12'449.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'328.82		11'000.00		11'756.95	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	10'832.85		7'000.00		6'038.35	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	33'004.57	40'000.00		38'579.01	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte		1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	32'650.45	32'000.00		41'829.30	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	7'327.95	13'000.00		4'779.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	38'327.55	27'000.00		36'389.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'246.15	2'000.00		1'867.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	41.00			3'622.75	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	305'888.93	274'970.85		305'999.85	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	46'974.08	47'029.15		55'173.98	
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software	2'282.24				
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten				2'150.05	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		17'100.00			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	7'361.50			21'893.35	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	57'353.82	60'000.00		58'376.17	
3980.00	Interne Übertragungen	4'304.65			36'036.75	
4220.01	Steuern für Pensionen		1'920'000.00	1'920'000.00		1'940'135.00
4220.02	Steuern und Pflege		2'065'818.80	2'059'000.00		2'094'773.80
4220.03	Steuern für Betreuung		657'706.00	645'000.00		576'128.00
4220.04	Pflegematerial und sonstige Leistungen		30'266.25	30'000.00		27'280.15
4220.05	Einnahmen Tagesstätte		880.00	150'000.00		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		12'045.10	12'000.00		13'104.00
4250.00	Verkäufe		16'465.72	18'000.00		18'420.95
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		29'358.75	17'000.00		31'119.30
4390.00	Übriger Ertrag		4'304.65			36'036.75
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		31'200.00	30'800.00		11'605.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		50'353.08			341'581.28
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					2'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		3'658.00	4'000.00		7'412.00
4980.00	Interne Übertragungen		7'361.50			21'893.35
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		962.45	3'400.00		1'570.70
4121	APH Bändler Forstbetrieb Nettoergebnis	16'911.00	16'911.00	9'000.00	9'000.00	25'401.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					312.80
3130.00	Dienstleistungen Dritter					4'253.50
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	10'920.35		9'000.00		13'071.95
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	5'990.65				5'762.75
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					2'000.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen					840.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		16'911.00	9'000.00		24'561.00



**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4125	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime Nettoergebnis	1'131'687.44	1'131'687.44	1'150'000.00	1'150'000.00	1'149'415.85	1'149'415.85
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	240'351.80		250'000.00		275'126.55	
3632.01	Beiträge an APH Böndler	444'423.00		450'000.00		422'247.05	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen/Institutionen	446'912.64		450'000.00		452'042.25	
42	Ambulante Krankenpflege Nettoergebnis	607'840.42	607'840.42	496'000.00	496'000.00	575'860.35	575'860.35
421	Ambulante Krankenpflege Nettoergebnis	607'840.42	607'840.42	496'000.00	496'000.00	575'860.35	575'860.35
4210	Ambulante Krankenpflege Nettoergebnis	26'035.10	26'035.10	4'000.00	4'000.00	15'269.75	15'269.75
3010.00	Pikettenschädigung Hebammen			4'000.00			
3635.00	Beiträge PalliativCare und Pikettenschädigungen Hebammen	26'035.10				15'269.75	
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex) Nettoergebnis	581'805.32	581'805.32	492'000.00	492'000.00	560'590.60	560'590.60
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen (Spitex)	581'805.32		492'000.00		560'590.60	
43	Gesundheitsprävention Nettoergebnis	58'350.95	665.90	72'000.00	72'000.00	68'466.30	68'466.30
431	Alkohol- und Drogenprävention Nettoergebnis	41'809.10	41'809.10	32'600.00	32'600.00	41'212.30	41'212.30
4310	Alkohol- und Drogenprävention Nettoergebnis	41'809.10	41'809.10	32'600.00	32'600.00	41'212.30	41'212.30
3130.05	Verbands- und Mitgliedsbeiträge	100.00				100.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	27'099.10		32'600.00		26'229.30	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	14'610.00				14'883.00	
432	Krankheitsbekämpfung, übrige Nettoergebnis	2'439.00	2'439.00	16'000.00	16'000.00	6'462.75	6'462.75
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige Nettoergebnis	2'439.00	2'439.00	16'000.00	16'000.00	6'462.75	6'462.75
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			3'000.00		74.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00		189.00	
3130.00	Dienstleistung Dritter			9'000.00		3'812.15	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	2'439.00		3'000.00		2'387.00	
433	Schulgesundheitsdienst Nettoergebnis	14'102.85	14'102.85	23'400.00	23'400.00	20'791.25	20'791.25
4330	Schulgesundheitsdienst Nettoergebnis	14'102.85	14'102.85	23'400.00	23'400.00	20'791.25	20'791.25
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'116.45		4'000.00		2'550.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	265.40		300.00		163.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	28.10		100.00		9.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	49.45		100.00		30.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	25.55					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			300.00			
3106.00	Medizinisches Material	130.50		400.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	424.00					
3136.00	Honorare Privatärztlicher Tätigkeit	2'775.00		4'000.00		2'767.65	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	6'288.40		14'200.00		15'269.15	
434	Lebensmittelkontrolle		665.90				
	Nettoergebnis	665.90					
4340	Lebensmittelkontrolle		665.90				
	Nettoergebnis	665.90					
4290.00	Übrige Entgelte		665.90				
49	Gesundheitswesen, Übriges	24'928.44		33'000.00		22'560.20	
	Nettoergebnis		24'928.44		33'000.00		22'560.20
490	Gesundheitswesen, Übriges	24'928.44		33'000.00		22'560.20	
	Nettoergebnis		24'928.44		33'000.00		22'560.20
4900	Gesundheitswesen, übriges	24'928.44		33'000.00		22'560.20	
	Nettoergebnis		24'928.44		33'000.00		22'560.20
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					580.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung					5.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					3.60	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					148.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'000.00		456.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		7'000.00		1'851.75	
3130.05	Verbands- und Mitgliedsbeiträge	292.74					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	814.15					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	10'321.55		12'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					7'513.95	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'000.00		12'000.00		12'000.00	
5	SOZIALE SICHERHEIT	7'186'971.00	3'444'404.93	7'527'180.00	3'314'065.00	7'525'079.41	3'201'525.10
	Nettoergebnis		3'742'566.07		4'213'115.00		4'323'554.31
51	Krankheit und Unfall	254'496.50	304'684.32	305'000.00	411'000.00	327'878.70	351'913.33
	Nettoergebnis	50'187.82		106'000.00		24'034.63	
512	Krankenversicherung	254'496.50	304'684.32	305'000.00	411'000.00	327'878.70	351'913.33
	Nettoergebnis	50'187.82		106'000.00		24'034.63	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5120	Prämienverbilligungen	254'496.50	304'684.32	305'000.00	411'000.00	327'878.70	351'913.33
	Nettoergebnis	50'187.82		106'000.00		24'034.63	
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	254'496.50		300'000.00		327'878.70	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger			5'000.00			
4290.00	Übrige Entgelte		9'171.00		6'000.00		12'614.75
4630.00	Bundesbeiträge				167'750.00		97'241.48
4631.00	Staatsbeiträge		136'834.82		137'250.00		89'243.35
4637.10	Durch SH-Empfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP u. weitere nachträgliche Erträge		158'244.50		100'000.00		152'813.75
4637.11	Durch EL-Bezüger rückerstattete Prämien (zu Unrecht bezogene KVG-Prämien)		434.00				
52	Invalidität	2'128'638.45	1'095'068.00	2'240'500.00	1'136'000.00	2'156'332.55	939'688.00
	Nettoergebnis		1'033'570.45		1'104'500.00		1'216'644.55
522	Ergänzungsleistungen IV	2'128'638.45	1'095'068.00	2'240'500.00	1'136'000.00	2'156'332.55	939'688.00
	Nettoergebnis		1'033'570.45		1'104'500.00		1'216'644.55
5220	Ergänzungsleistungen IV	2'128'638.45	1'095'068.00	2'240'500.00	1'136'000.00	2'156'332.55	939'688.00
	Nettoergebnis		1'033'570.45		1'104'500.00		1'216'644.55
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	3'770.35		3'500.00		1'990.70	
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)			5'000.00			
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)			2'000.00		35'608.00	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'994'374.00		2'100'000.00		2'011'046.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	130'494.10		130'000.00		107'687.85	
4290.00	Übrige Entgelte						300.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'029'800.00		1'115'000.00		898'236.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		65'268.00		20'000.00		41'152.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten IV				1'000.00		
53	Alter und Hinterlassene	1'751'757.35	996'481.70	1'833'980.00	1'046'565.00	1'638'479.10	886'131.70
	Nettoergebnis		755'275.65		787'415.00		752'347.40
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	6'500.00	3'252.70	6'700.00	6'565.00	6'700.00	6'691.20
	Nettoergebnis		3'247.30		135.00		8.80
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	6'500.00	3'252.70	6'700.00	6'565.00	6'700.00	6'691.20
	Nettoergebnis		3'247.30		135.00		8.80
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'500.00		6'700.00		6'700.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		3'252.70		6'565.00		6'691.20
532	Ergänzungsleistungen AHV	1'631'273.40	832'755.00	1'720'500.00	876'000.00	1'557'608.90	718'003.00
	Nettoergebnis		798'518.40		844'500.00		839'605.90
5320	Ergänzungsleistungen AHV	1'631'273.40	832'755.00	1'720'500.00	876'000.00	1'557'608.90	718'003.00
	Nettoergebnis		798'518.40		844'500.00		839'605.90
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	3'054.25		3'500.00		3'025.85	
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)			5'000.00		4'600.00	
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)			2'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'511'218.00		1'550'000.00		1'424'621.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	117'001.15		160'000.00		125'362.05	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		795'462.00		855'000.00		657'313.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		37'293.00		20'000.00		60'690.00
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogene Leistungen aus				1'000.00		
534	Wohnen im Alter (ohne Pflege)	113'983.95	160'474.00	106'780.00	164'000.00	74'170.20	161'437.50
	Nettoergebnis	46'490.05		57'220.00		87'267.30	
5340	Wohnen im Alter (ohne Pflege)	113'983.95	160'474.00	106'780.00	164'000.00	74'170.20	161'437.50
	Nettoergebnis	46'490.05		57'220.00		87'267.30	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	20'267.35		20'000.00		17'832.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'311.50		1'300.00		1'157.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	469.85		100.00		440.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	243.75		250.00		216.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	125.65		130.00		111.45	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'239.05		1'000.00		657.35	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			4'500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	17'716.40		29'500.00		24'593.63	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'545.00				89.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'911.50				6'790.75	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	61'635.90		45'500.00		21'610.07	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'518.00		4'500.00		671.20	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		19'909.00		20'000.00		20'101.50
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		140'565.00		144'000.00		141'336.00
54	Familie und Jugend	469'264.24	29'155.25	528'600.00	20'000.00	498'212.24	10'059.15
	Nettoergebnis		440'108.99		508'600.00		488'153.09
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	110'816.49	29'155.25	100'000.00	20'000.00	137'911.89	10'059.15
	Nettoergebnis		81'661.24		80'000.00		127'852.74
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	110'816.49	29'155.25	100'000.00	20'000.00	137'911.89	10'059.15
	Nettoergebnis		81'661.24		80'000.00		127'852.74
3637.00	Alimentenbevorschussung	110'816.49		100'000.00		137'911.89	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		29'155.25		20'000.00		8'105.25
4290.00	Übrige Entgelte						1'953.90
544	Jugendschutz	162'902.00		183'100.00		160'709.00	
	Nettoergebnis		162'902.00		183'100.00		160'709.00
5440	Jugendschutz	162'902.00		183'100.00		160'709.00	
	Nettoergebnis		162'902.00		183'100.00		160'709.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	162'502.00		183'000.00		160'409.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	400.00		100.00		300.00	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
545	Leistungen an Familien Nettoergebnis	195'545.75	195'545.75	245'500.00	245'500.00	199'591.35	199'591.35
5450	Leistungen an Familien Nettoergebnis	195'545.75	195'545.75	245'500.00	245'500.00	199'591.35	199'591.35
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	195'545.75		245'500.00		199'591.35	
55	Arbeitslosigkeit Nettoergebnis					8'929.80	8'929.80
552	Leistungen an Arbeitslose Nettoergebnis					8'929.80	8'929.80
5520	Leistungen an Arbeitslose Nettoergebnis					8'929.80	8'929.80
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					8'929.80	
57	Sozialhilfe und Asylwesen Nettoergebnis	2'582'814.46	1'019'015.66	2'619'100.00	700'500.00	2'891'747.02	1'013'732.92
571	Beihilfen/Zuschüsse Nettoergebnis	154'845.00	78'640.00	176'000.00	94'000.00	161'690.00	72'951.00
5710	Beihilfen/Zuschüsse Nettoergebnis	154'845.00	78'640.00	176'000.00	94'000.00	161'690.00	72'951.00
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)			2'000.00		2'424.00	
3181.11	Erläss von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)			2'000.00		3'434.00	
3637.24	Beihilfen IV + AHV	153'624.00		172'000.00		155'832.00	
3637.25	Kantonrechtliche Zuschüsse	1'221.00					
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten (STB)		76'207.00		86'000.00		64'329.00
4637.24	Rückerstattung Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		2'433.00		7'500.00		8'622.00
4637.25	Rückerstattungen kantonrechtlicher Zuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)				500.00		
572	Wirtschaftliche Hilfe Nettoergebnis	1'503'038.09	724'190.21	1'520'000.00	362'000.00	1'816'179.59	657'146.32
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe Nettoergebnis	1'503'038.09	724'190.21	1'520'000.00	362'000.00	1'816'179.59	657'146.32
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'134'422.26		1'000'000.00		1'192'512.60	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	134'850.91		250'000.00		238'857.45	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	233'764.92		270'000.00		384'809.54	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		34'294.00		32'000.00		69'465.00
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		214'178.11		100'000.00		189'708.80
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		248'164.75		30'000.00		47'042.25
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		227'553.35		200'000.00		350'930.27
573	Asylwesen Nettoergebnis	100'054.60	98'923.60	245'000.00	244'000.00	252'587.55	232'953.30
			1'131.00		1'000.00		19'634.25

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5730	Asylwesen	100'054.60	98'923.60	245'000.00	244'000.00	252'587.55	232'953.30
	Nettoergebnis		1'131.00		1'000.00		19'634.25
3130.00	Dienstleistungen Dritter			5'000.00		2'974.00	
3130.81	Dienstleistungen Dritter IAZH AS	12'471.30					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					1'534.05	
3614.81	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen IAZH AS	9'160.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	36.00				76'544.75	
3637.00	Beiträge an Asylbewerber	354.00		240'000.00		171'534.75	
3637.01	Beiträge an Asylbewerber bis 7 Jahre	50'517.35					
3637.02	Beiträge an Asylbewerber ab 7 Jahre	27'515.95					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				4'000.00		2'761.40
4260.02	Rückerstattungen Dritter für Asylbewerber bis 7 Jahre		-19'764.85				
4631.00	Beiträge des Kantons		101'379.65		240'000.00		230'191.90
4631.81	Beiträge von Kantonen und Konkordaten IAZH AS		17'308.80				
579	Fürsorge, Übriges	824'876.77	117'261.85	678'100.00	500.00	661'289.88	50'682.30
	Nettoergebnis		707'614.92		677'600.00		610'607.58
5790	Fürsorge, Übriges	824'876.77	117'261.85	678'100.00	500.00	661'289.88	50'682.30
	Nettoergebnis		707'614.92		677'600.00		610'607.58
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	20'000.00		21'000.00		19'125.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	286'774.00		312'000.00		303'499.85	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-2'857.65					
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	-4'836.20					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'101.50		20'000.00		21'941.20	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-217.15					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	32'888.75		42'300.00		33'452.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	3'349.90		1'600.00		3'442.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'924.30		3'800.00		4'096.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'028.05		2'000.00		1'971.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'390.00		6'000.00		7'030.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	564.13		500.00		579.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	338.80				44.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	278'639.10		130'000.00		157'284.95	
3130.05	Verbands- und Mitgliedsbeiträge	1'222.75					
3130.07	Dienstleistungen Dritter U'halt Sternenbergr. 22	3'504.28					
3130.80	Dienstleistungen Dritter IAZH FL	46'901.30					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	18'927.32		35'000.00		25'277.48	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften (Jugiraum)	12'000.00		12'000.00		12'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'305.29		500.00		859.55	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			1'000.00		453.10	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					1'342.95	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'070.50				1'125.20	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	647.00				
3614.80	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen IAZH FL	5'590.00				
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	66'486.85	80'400.00		47'597.95	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	18'133.95	10'000.00		20'165.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (Jugiraum)			500.00		1'053.10
4260.07	Rückerstattungen Dritter für Sternenbergr. 22					
4290.00	Übrige Entgelte					
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften					
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten					9'089.20
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden					33'840.00
4631.80	Beiträge von Kantonen und Konkordaten IAZH FL					
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					6'700.00
59	Soziale Wohlfahrt, Übriges					
	Nettoergebnis				3'500.00	3'500.00
592	Hilfsaktionen im Inland					
	Nettoergebnis				3'500.00	3'500.00
5920	Hilfsaktionen im Inland					
	Nettoergebnis				3'500.00	3'500.00
3637.00	Beiträge an private Haushalte					3'500.00
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	2'352'882.85	140'886.30	2'084'594.94	72'100.00	1'953'536.06
	Nettoergebnis		2'211'996.55		2'012'494.94	1'876'542.76
61	Strassenverkehr	1'795'642.99	116'936.30	1'595'249.08	43'900.00	1'427'178.20
	Nettoergebnis		1'678'706.69		1'551'349.08	1'368'911.90
612	Hauptstrassen nach Bundesrecht		3'545.10			573.00
	Nettoergebnis	3'545.10			573.00	
6120	Hauptstrassen nach Bundesrecht		3'545.10			573.00
	Nettoergebnis	3'545.10			573.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		3'545.10			573.00
613	Kantonsstrassen, übrige	1'000.00		1'000.00		1'000.00
	Nettoergebnis		1'000.00		1'000.00	1'000.00
6130	Kantonsstrassen, übrige	1'000.00		1'000.00		1'000.00
	Nettoergebnis		1'000.00		1'000.00	1'000.00
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	1'000.00		1'000.00		1'000.00
615	Gemeindestrassen	1'794'642.99	113'391.20	1'594'249.08	43'900.00	1'426'178.20
	Nettoergebnis		1'681'251.79		1'550'349.08	1'368'484.90
6150	Gemeindestrassen	1'794'642.99	113'391.20	1'594'249.08	43'900.00	1'426'178.20
	Nettoergebnis		1'681'251.79		1'550'349.08	1'368'484.90
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	540.00		1'700.00		657.00



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	263'679.85		234'000.00		236'222.50	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonal	-2'743.95					
3010.30 Ferien- und Mehrzeitguthaben	11'337.85					
3010.70 Löhne des Betriebspersonals (Robidog)	8'760.55				11'445.25	
3049.00 Übrige Zulagen	53.60					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'318.40		15'000.00		14'041.60	
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-159.60					
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskasse	26'427.85		38'000.00		23'788.70	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	7'276.80		1'200.00		6'124.25	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'227.65		2'800.00		2'620.50	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'651.10		1'500.00		1'356.10	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	1'821.90		5'000.00		50.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	396.95				114.80	
3100.00 Büromaterial	0.20					
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	27'394.18		22'000.00		33'235.68	
3101.70 Betriebs- und Verbrauchsmaterial (Robidog)	4'066.95					
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'736.18		5'000.00		227.95	
3111.70 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge (Robidog)	1'500.65					
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'681.40		3'000.00		7'236.87	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	1'750.15					
3130.00 Dienstleistungen Dritter	44'474.34		42'000.00		30'196.00	
3130.02 Telefon- und Kommunikationsgebühren	2'764.08				2'545.09	
3130.05 Verbands- und Mitgliedsbeiträge	50.00					
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	1'017.75					
3134.00 Sachversicherungsprämien	3'244.77					
3137.00 Steuern und Abgaben	3'599.50					
3141.00 Unterhalt Strassen / Verkehrswege					15'335.66	
3141.10 Winterdienst	415'511.20		190'000.00		115'846.72	
3141.20 Strassenreinigung	24'824.85		40'000.00		9'002.30	
3141.30 Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	60'877.70		83'000.00		44'947.10	
3141.40 Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	309'881.68		361'000.00		257'522.21	
3141.50 Überige Unterhaltskosten	22'931.15		95'000.00		31'203.05	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	27'949.58		38'000.00		27'121.73	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	3'600.00		3'600.00		3'600.00	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	10'500.00					
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'275.35		1'200.00		710.55	
3300.10 Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	434'037.61		405'337.60		521'602.51	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	703.93		703.93		703.93	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	23'512.60				23'512.60	
3301.10 Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	10'741.39					
3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	5'207.55		5'207.55		5'207.55	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	219.30					



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						71.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		26'478.40		3'000.00		4'536.35
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		50'000.00				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		21'748.55		26'000.00		23'807.45
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		4'664.25		4'400.00		278.50
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		6'000.00		6'000.00		6'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		4'500.00		4'500.00		
4980.00	Interne Übertragungen						23'000.00
62	Öffentlicher Verkehr	557'239.86	23'950.00	489'345.86	28'200.00	526'357.86	18'727.00
	Nettoergebnis		533'289.86		461'145.86		507'630.86
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	160'788.86		162'345.86		156'709.86	
	Nettoergebnis		160'788.86		162'345.86		156'709.86
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	160'788.86		162'345.86		156'709.86	
	Nettoergebnis		160'788.86		162'345.86		156'709.86
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'366.05		15'366.05		15'366.05	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'979.81		1'979.81		1'979.81	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	143'443.00		145'000.00		139'364.00	
622	Regional- und Agglomerationsverkehr	368'451.00		299'000.00		341'648.00	
	Nettoergebnis		368'451.00		299'000.00		341'648.00
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	368'451.00		299'000.00		341'648.00	
	Nettoergebnis		368'451.00		299'000.00		341'648.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	363'451.00		294'000.00		336'648.00	
629	Öffentlicher Verkehr, Übriges	28'000.00	23'950.00	28'000.00	28'200.00	28'000.00	18'727.00
	Nettoergebnis		4'050.00	200.00			9'273.00
6290	Öffentlicher Verkehr, Übriges	28'000.00	23'950.00	28'000.00	28'200.00	28'000.00	18'727.00
	Nettoergebnis		4'050.00	200.00			9'273.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	28'000.00		28'000.00		28'000.00	
4250.00	Verkäufe		23'950.00		28'200.00		18'727.00
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	4'850'433.22	4'034'688.34	4'813'799.05	4'044'232.36	7'604'524.78	6'982'842.47
	Nettoergebnis		815'744.88		769'566.69		621'682.31
71	Wasserversorgung	1'479'308.57	1'434'361.37	1'396'806.95	1'379'350.00	1'392'572.92	1'378'211.33
	Nettoergebnis		44'947.20		17'456.95		14'361.59
710	Wasserversorgung	1'479'308.57	1'434'361.37	1'396'806.95	1'379'350.00	1'392'572.92	1'378'211.33
	Nettoergebnis		44'947.20		17'456.95		14'361.59
7100	Wasserversorgung (allgemein)	44'947.20		17'456.95		14'500.74	139.15
	Nettoergebnis		44'947.20		17'456.95		14'361.59

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'115.00		1'800.00		4'300.00	
3010.30 Ferien- und Mehrzeitguthaben	-444.45					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	136.75		120.00		227.30	
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-0.90					
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskasse	230.90		300.00		376.95	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	59.65		100.00		42.10	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	25.70		100.00		42.25	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	13.00		100.00		22.25	
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'979.45		10'000.00		5'552.94	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			3'600.00		2'600.00	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	30'200.00					
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	2'692.50					
3170.00 Reisekosten und Spesen	2.65					
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'336.95		1'336.95		1'336.95	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'600.00					
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						139.15
7101 Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	1'434'361.37	1'434'361.37	1'379'350.00	1'379'350.00	1'378'072.18	1'378'072.18
Nettoergebnis						
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	540.00		1'700.00		657.00	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	160'582.55		133'000.00		192'338.60	
3010.30 Ferien- und Mehrzeitguthaben	-882.55					
3049.00 Übrige Zulagen	86.60					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'054.20		8'500.00		10'390.15	
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-1'439.35					
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskasse	16'557.65		21'500.00		16'757.90	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	3'643.20		670.00		1'849.85	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'868.70		1'600.00		1'941.15	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	991.20		850.00		971.70	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals			4'000.00		279.99	
3099.00 Übriger Personalaufwand	226.75					
3100.00 Büromaterial	24.16					
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	8'052.59		3'500.00		9'090.65	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	733.10		2'000.00		3'000.20	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	64'917.01		66'200.00		66'752.97	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	724.70					
3113.00 Anschaffung Hardware	129.53					
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	238.67					
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'918.29		3'500.00		11'728.66	
3120.01 Energie Pumpanlagen	22'838.87		20'900.00		10'272.51	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	79'269.86		167'300.00		121'632.38	
3130.02 Telefon- und Kommunikationsgebühren	4'068.72				1'339.74	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3130.05	Verbands- und Mitgliedsbeiträge	74.28					
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'542.13			3'977.72		
3137.00	Steuern und Abgaben	285.98			45'482.35		
3142.00	Unterhalt Wasserbau	78'178.14		80'000.00	49'144.55		
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	181'493.85		167'000.00	301'864.92		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'920.45		11'000.00	4'670.55		
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	373.21			3'750.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	445.95		2'500.00	841.97		
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	6'241.50			582.35		
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	82'109.97		82'884.90	89'456.95		
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'281.16		458.03			
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	3'144.07					
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software			15'000.00			
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	1'282.78		1'282.78	1'282.79		
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	543'575.98		422'744.09	309'187.84		
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	8'177.21					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	98'959.71		113'400.00	75'646.72		
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	15'516.45		15'516.45	15'516.45		
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	10'000.00		10'000.00	10'000.00		
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	11'614.10		22'343.75	17'663.57		
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		8'568.92		20'000.00	9'145.07	
4240.10	Grundgebühren		401'538.04		400'000.00	397'758.25	
4240.11	Wasserabgabe an Private		579'083.65		580'000.00	588'771.70	
4240.12	Wasserabgabe an Industrie und Gewerbe		197'114.69		190'000.00	189'704.78	
4240.13	Wasserabgabe an Bauwasser und andere Gemeinden		12'930.54		17'000.00	22'844.98	
4240.14	Wasserabgabe an öffentliche Bauten		36'163.42		43'000.00	33'009.23	
4240.15	Gebäudegebühr		58'711.65		58'000.00	58'562.36	
4240.16	Übriger Betriebsertrag		15'906.22		10'000.00	14'247.41	
4240.17	Stromkauf				350.00	243.50	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'036.40		5'000.00	41'485.96	
4290.00	Übrige Entgelte		170.00				
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		60'352.84				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		34'068.00		34'000.00		
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		2'600.00				
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		20'117.00		22'000.00	21'358.00	
4980.00	Interne Übertragungen					940.94	
72	Abwasserbeseitigung Nettoergebnis	2'148'463.71	2'148'463.71	2'141'882.36	2'141'882.36	5'143'220.21	5'143'220.21
720	Abwasserbeseitigung Nettoergebnis	2'148'463.71	2'148'463.71	2'141'882.36	2'141'882.36	5'143'220.21	5'143'220.21

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	1'611'855.70	1'611'855.70	1'477'912.36	1'477'912.36	4'358'677.18	1'560'865.26
	Nettoergebnis						2'797'811.92
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	540.00		1'700.00		657.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	96'567.40		95'500.00		89'365.80	
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	512.75					
3049.00	Übrige Zulagen	86.60					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'246.50		6'100.00		5'120.40	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-5.60					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	11'297.35		12'600.00		9'857.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	2'242.65		480.00		891.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'162.00		1'200.00		956.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	601.95		600.00		493.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	279.30					
3100.00	Büromaterial	0.20					
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'752.21		2'000.00		2'912.37	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'883.38		6'500.00		2'481.67	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'820.27		5'600.00		5'317.11	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	164'943.19		162'850.00		121'025.12	
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren	2'891.75				250.71	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'248.00					
3137.00	Steuern und Abgaben					79'571.45	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	81'169.17		119'150.00		164'261.25	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'356.36		11'000.00		3'389.32	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'733.28					
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'056.40				427.50	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	306.00				443.25	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	36'205.36		5'177.04		17'352.17	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	6'830.21		6'830.21		6'830.21	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	166'768.27					
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	18'416.66		18'416.66		18'416.67	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals					2'797'811.92	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	66'960.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	899'682.35		997'258.45		1'009'649.41	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	11'301.74		14'950.00		11'194.65	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		34'876.00		40'000.00		30'655.52
4240.00	Benutzungsgebühren und Dienstleistungen		1'074'003.00		806'000.00		809'664.21
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'630.04		45'000.00		1'565.82
4290.00	Übrige Entgelte		577.20				
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		448'457.33		541'862.36		683'817.33
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		29'235.12		43'500.00		34'896.38
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		16'077.01		1'550.00		266.00

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7202	Kläranlagen (Gemeindebetrieb)	536'608.01	536'608.01	663'970.00	663'970.00	784'543.03	3'582'354.95
	Nettoergebnis					2'797'811.92	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	180.00		270.00		219.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	244'429.80		220'100.00		295'366.60	
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	-7'089.50					
3049.00	Übrige Zulagen	20.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'777.70		14'000.00		17'096.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	28'787.20		35'500.00		31'751.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	6'953.90		1'100.00		3'024.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'933.05		2'700.00		3'191.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'516.20		1'400.00		1'614.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'089.80		10'000.00		4'668.31	
3099.00	Übriger Personalaufwand	211.00					
3100.00	Büromaterial	119.19				282.50	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	53'778.40		62'500.00		66'252.24	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	559.56		1'000.00		266.11	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'641.18		3'500.00		8'606.02	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'805.94		1'500.00		1'863.93	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'230.46					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	25'833.96		33'500.00		23'929.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'013.27		85'500.00		73'728.81	
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren	4'430.10				4'345.44	
3130.05	Verbands- und Mitgliedsbeiträge	557.10					
3134.00	Sachversicherungsprämien	750.91		9'300.00		6'580.77	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					2'331.80	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					3'849.02	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	837.77		2'500.00		1'263.17	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	67'697.88		63'000.00		50'482.87	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	521.86					
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	13'325.58		13'000.00		4'693.66	
3170.00	Reisekosten und Spesen	770.70		1'500.00		1'943.15	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV					124.72	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'785.00		67'500.00		67'239.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	40'139.99				78'818.27	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	0.01		34'600.00		31'011.79	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'056.20		663'970.00		17'885.25
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		520'897.81				766'657.78
4630.00	Beiträge vom Bund		3'654.00				
4980.00	Interne Übertragungen						2'797'811.92

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
73	Abfallwirtschaft Nettoergebnis	416'839.51	416'839.51	504'500.00	504'500.00	425'260.78	425'260.78
730	Abfallwirtschaft Nettoergebnis	416'839.51	416'839.51	504'500.00	504'500.00	425'260.78	425'260.78
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb) Nettoergebnis	416'839.51	416'839.51	504'500.00	504'500.00	425'260.78	425'260.78
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	74'891.10		93'000.00		72'043.75	
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	-23.25					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'833.30		6'000.00		4'939.00	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-17.60					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	9'710.95		14'000.00		9'778.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'913.25		500.00		2'287.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	898.45		1'100.00		922.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	464.85		600.00		476.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			3'000.00			
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'763.66		2'000.00		4'364.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	7'911.47		8'000.00		6'360.13	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	262.07		10'000.00		14'419.54	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	75'750.90		120'000.00		99'013.69	
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren	502.12				385.62	
3134.00	Sachversicherungsprämien	366.26				298.05	
3137.00	Steuern und Abgaben					6'404.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			2'000.00		194.99	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	20'550.04		30'000.00		536.92	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'161.12		800.00		276.55	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	135.00					
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	19'083.28					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	186'291.44		203'000.00		192'176.39	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	4'391.10		4'500.00		4'383.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	6'000.00		6'000.00		6'000.00	
4240.00	Benutzungsgebühren und Dienstleistungen		225'555.53		177'500.00		93'895.67
4240.20	Sack- und Containergebühren		171'144.56		160'000.00		182'125.73
4240.21	Vorgezogenen Entsorgungsgebühr		17'690.34		16'000.00		15'799.91
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'363.08		2'000.00		291.50
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals				145'500.00		132'062.97
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		86.00		3'500.00		1'085.00
74	Verbauungen Nettoergebnis	373'502.24	22'508.80	199'160.52	3'000.00	166'501.05	8'171.00
741	Gewässerverbauungen Nettoergebnis	373'502.24	22'508.80	199'160.52	3'000.00	166'501.05	8'171.00
			350'993.44		196'160.52		158'330.05
			350'993.44		196'160.52		158'330.05

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7410	Gewässerverbauungen	373'502.24	22'508.80	199'160.52	3'000.00	166'501.05	8'171.00
	Nettoergebnis		350'993.44		196'160.52		158'330.05
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51'902.50		50'000.00		60'690.05	
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	475.85					
3049.00	Übrige Zulagen	20.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'350.55		3'200.00		3'614.55	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-15.50					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	5'769.65		8'100.00		6'612.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'110.75		250.00		1'277.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	623.40		600.00		675.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	321.65		310.00		348.15	
3099.00	Übriger Personalaufwand	0.80					
3100.00	Büromaterial	0.20					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	179'232.20		30'000.00		32'218.65	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	105'640.20		67'000.00		36'103.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	189.25				80.35	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	24'880.74		24'700.52		24'880.75	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen			15'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		22'508.80		3'000.00		8'171.00
75	Arten- und Landschaftsschutz	118'511.75	94.50	119'910.00		126'724.65	162.00
	Nettoergebnis		118'417.25		119'910.00		126'562.65
750	Arten- und Landschaftsschutz	118'511.75	94.50	119'910.00		126'724.65	162.00
	Nettoergebnis		118'417.25		119'910.00		126'562.65
7500	Arten- und Landschaftsschutz	118'511.75	94.50	119'910.00		126'724.65	162.00
	Nettoergebnis		118'417.25		119'910.00		126'562.65
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'920.00		3'500.00		3'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'369.35		8'800.00		10'492.10	
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	-276.25					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	830.00		600.00		663.80	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-2.10					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	1'554.15				1'207.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	223.95		100.00		118.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	154.10		110.00		123.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	94.10		100.00		62.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	790.30		1'700.00		838.50	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	103.20					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'630.00		15'000.00		3'031.50	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	42'291.05		30'000.00		56'600.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			10'000.00		1'970.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	33.40				26.25	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	44'796.50		50'000.00		48'588.50	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00		94.50				162.00
77	Übriger Umweltschutz	271'417.54	12'420.45	391'199.37	15'500.00	27'817.15
	Nettoergebnis		258'997.09		375'699.37	269'706.82
771	Friedhof und Bestattung	225'574.52	5'239.05	279'624.30	10'000.00	13'330.10
	Nettoergebnis		220'335.47		269'624.30	224'885.50
7710	Friedhof und Bestattung	225'574.52	5'239.05	279'624.30	10'000.00	13'330.10
	Nettoergebnis		220'335.47		269'624.30	224'885.50
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'552.40		7'000.00		660.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	226.40		400.00		37.95
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	19.90				14.65
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	42.05				7.10
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	21.75				3.65
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			10'000.00		8'991.80
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'701.72		5'000.00		3'435.55
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'319.65		6'000.00		6'261.85
3130.00	Dienstleistungen Dritter	186'271.90		222'000.00		196'086.80
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren					50.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	243.20				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'500.00		
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	791.60		5'000.00		884.60
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'500.00		1'557.35
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	11'683.90		11'683.90		11'683.90
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	8'540.40		8'540.40		8'540.40
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	159.65				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'239.05		10'000.00	13'330.10
779	Umweltschutz, Übriges	45'843.02	7'181.40	111'575.07	5'500.00	59'308.37
	Nettoergebnis		38'661.62		106'075.07	44'821.32
7790	Umweltschutz, Übriges	45'843.02	7'181.40	111'575.07	5'500.00	59'308.37
	Nettoergebnis		38'661.62		106'075.07	44'821.32
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			6'200.00		-1'907.55
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51.90		400.00		613.05
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse			1'000.00		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	27.05		100.00		326.75
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9.65		100.00		114.40
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4.95		100.00		59.15
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			10'000.00		7'681.85
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			3'000.00		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'199.50		2'000.00		1'019.80
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'137.25		63'000.00		41'706.65
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000.00		



**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	532.70				1'019.20	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	3'675.07		3'675.07		3'675.07	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	7'729.75					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	14'475.20		15'000.00			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'823.95		5'500.00		8'217.20
4290.00	Übrige Entgelte		357.45				6'269.85
79	Raumordnung	42'389.90		60'339.85		52'721.20	
	Nettoergebnis		42'389.90		60'339.85		52'721.20
790	Raumordnung	42'389.90		60'339.85		52'721.20	
	Nettoergebnis		42'389.90		60'339.85		52'721.20
7900	Raumordnung	42'389.90		60'339.85		52'721.20	
	Nettoergebnis		42'389.90		60'339.85		52'721.20
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'453.75		25'000.00		16'972.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	1'977.45					
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	26'120.60		26'339.85		26'997.60	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	8'838.10		9'000.00		8'750.70	
8	VOLKSWIRTSCHAFT	509'127.70	776'047.35	471'549.91	670'000.00	464'159.63	1'089'193.57
	Nettoergebnis	266'919.65		198'450.09		625'033.94	
81	Landwirtschaft	39'116.88		63'700.28	2'300.00	36'813.88	
	Nettoergebnis		39'116.88		61'400.28		36'813.88
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	6'400.28		6'400.28		6'400.28	
	Nettoergebnis		6'400.28		6'400.28		6'400.28
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	6'400.28		6'400.28		6'400.28	
	Nettoergebnis		6'400.28		6'400.28		6'400.28
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	6'400.28		6'400.28		6'400.28	
814	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	32'716.60		57'300.00	2'300.00	30'413.60	
	Nettoergebnis		32'716.60		55'000.00		30'413.60
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	32'716.60		57'300.00	2'300.00	30'413.60	
	Nettoergebnis		32'716.60		55'000.00		30'413.60
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'682.40				68.50	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'298.60		8'000.00		6'765.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	245.40				416.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	91.75				87.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	43.05				78.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	43.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'303.75		500.00		266.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'801.35		25'200.00		9'125.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	134.00				134.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	112.00				336.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	13'961.30		23'600.00		13'135.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				2'300.00		
82	Forstwirtschaft	444'399.52	192'192.60	387'849.63	193'000.00	359'260.14	451'053.67
	Nettoergebnis		252'206.92		194'849.63	91'793.53	
820	Forstwirtschaft	444'399.52	192'192.60	387'849.63	193'000.00	359'260.14	451'053.67
	Nettoergebnis		252'206.92		194'849.63	91'793.53	
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	444'399.52	192'192.60	387'849.63	193'000.00	359'260.14	451'053.67
	Nettoergebnis		252'206.92		194'849.63	91'793.53	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	185'075.15		186'000.00		203'098.80	
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	-4'442.15					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'943.00		11'900.00		12'439.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	24'021.60		29'900.00		23'904.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	4'327.70		1'000.00		4'563.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'221.05		2'300.00		2'322.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'147.25		1'200.00		1'199.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	613.40		500.00		250.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	962.50		900.00		850.00	
3100.00	Büromaterial	2'011.60		1'000.00		396.90	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'560.80		10'000.00		8'016.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	139.00		1'000.00		567.65	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'642.95					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	41'479.90		7'500.00			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'114.60					
3113.00	Anschaffung Hardware	9'552.90					
3120.23	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV Gublenstrasse 32	202.95		300.00		397.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	101'557.22		86'000.00		53'405.25	
3130.02	Telefon- und Kommunikationsgebühren	2'921.17		3'900.00		2'618.15	
3130.05	Verbands- und Mitgliedsbeiträge	187.95					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'218.34					
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'100.57		2'800.00		2'811.88	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'535.50					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'960.15		3'000.00		4'777.05	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'938.60		7'900.00		5'458.63	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			9'600.00		9'600.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	444.15		1'000.00		1'101.25	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					71.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	193.85		150.00			
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	7'462.50				7'462.50	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	2'890.94		7'799.63		3'424.63	
3301.60	Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien VV	1'067.38					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	540.65					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					105.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	4'006.35		5'200.00		3'418.45	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	10'800.00					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		56'013.75		82'500.00		95'206.59
4250.00	Verkäufe		43'869.40		40'000.00		14'724.75
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		851.50		1'500.00		1'458.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		74'485.95		68'000.00		49'798.55
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		16'972.00		1'000.00		12'304.95
4980.00	Interne Übertragungen						277'560.83
83	Jagd und Fischerei Nettoergebnis	4'861.50	4'672.60	4'700.00	4'700.00	4'720.70	4'672.60
			188.90				48.10
830	Jagd und Fischerei Nettoergebnis	4'861.50	4'672.60	4'700.00	4'700.00	4'720.70	4'672.60
			188.90				48.10
8300	Jagd und Fischerei Nettoergebnis	4'861.50	4'672.60	4'700.00	4'700.00	4'720.70	4'672.60
			188.90				48.10
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	4'861.50		4'700.00		4'720.70	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		4'672.60		4'700.00		4'672.60
84	Tourismus Nettoergebnis	15'268.30	15'268.30	15'300.00	15'300.00	15'518.15	15'518.15
840	Tourismus Nettoergebnis	15'268.30	15'268.30	15'300.00	15'300.00	15'518.15	15'518.15
8400	Tourismus Nettoergebnis	15'268.30	15'268.30	15'300.00	15'300.00	15'518.15	15'518.15
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	15'268.30		15'300.00		15'518.15	
85	Industrie, Gewerbe, Handel Nettoergebnis	5'481.50	5'481.50			47'846.76	47'846.76
850	Industrie, Gewerbe, Handel Nettoergebnis	5'481.50	5'481.50			47'846.76	47'846.76
8500	Industrie, Gewerbe, Handel Nettoergebnis	5'481.50	5'481.50			47'846.76	47'846.76
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	5'481.50				47'846.76	
86	Banken und Versicherungen Nettoergebnis		466'511.15		370'000.00		523'006.30
		466'511.15		370'000.00		523'006.30	
860	Banken und Versicherungen Nettoergebnis		466'511.15		370'000.00		523'006.30
		466'511.15		370'000.00		523'006.30	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8600	Banken und Versicherungen Nettoergebnis		466'511.15		370'000.00		523'006.30
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		466'511.15		370'000.00		523'006.30
87	Brennstoffe und Energie Nettoergebnis		112'671.00		100'000.00		110'461.00
871	Elektrizität Nettoergebnis		112'671.00		100'000.00		110'461.00
8710	Elektrizität (allgemein) Nettoergebnis		112'671.00		100'000.00		110'461.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		112'671.00		100'000.00		110'461.00
9	FINANZEN UND STEUERN Nettoergebnis	3'302'348.90	27'544'827.04	567'510.75	25'509'863.75	6'670'788.26	32'535'158.09
91	Steuern Nettoergebnis	24'242'478.14	14'207'342.53	88'600.00	12'327'200.00	25'864'369.83	13'646'687.51
910	Steuern Nettoergebnis	61'180.33	14'207'342.53	88'600.00	12'327'200.00	76'584.82	13'646'687.51
9100	Allgemeine Gemeindesteuern Nettoergebnis	14'146'162.20	12'568'569.13	12'238'600.00	11'256'200.00	13'570'102.69	12'287'738.76
3180.00	Wertberichtigung auf Forderungen	46'148.18		76'000.00		52'081.37	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste Steuern natürliche Personen	12'522'420.95		11'180'200.00		12'235'657.39	
3181.02	Tatsächliche Forderungsverluste Steuern juristische Personen	6'483.26				15'941.72	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	39'647.17	8'948'072.14	75'000.00	8'173'700.00	37'280.31	8'809'188.03
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	17.75	1'010'639.47	1'000.00	773'300.00		1'172'984.66
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		26'524.53		20'000.00		27'868.12
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		229'735.50		115'200.00		261'290.30
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-127'749.80		-80'900.00		-190'873.40
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-3'853.75		-3'000.00		-3'399.60
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		1'256'093.81		1'049'300.00		1'109'285.77
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		225'350.53		149'500.00		141'744.14
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		5'450.41		2'000.00		15'817.97
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		107'339.35		48'900.00		77'410.35
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-30'352.65		-32'100.00		-47'925.00
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		253'011.74		274'600.00		92'727.57
4008.00	Personalsteuern		94'212.59		92'600.00		97'922.85
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		520'795.20		477'200.00		536'950.80
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		344'583.59		151'400.00		41'474.30
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		-351.54		2'700.00		2'236.50
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		92'326.05		62'000.00		95'703.45
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-457'926.20		-102'600.00		-29'378.90
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen				-1'000.00		-1'289.65

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		94'129.20		89'400.00		94'545.60
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		-2'184.14		8'500.00		-6'801.65
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen				400.00		23.20
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		4'570.00		2'200.00		7'155.45
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-21'846.90		-17'100.00		-16'922.10
9101	Sondersteuern	15'032.15	1'638'773.40	12'600.00	1'071'000.00	24'503.45	1'358'948.75
	Nettoergebnis	1'623'741.25		1'058'400.00		1'334'445.30	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'937.15				11'453.45	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	13'095.00		12'600.00		13'050.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		1'566'384.25		1'000'000.00		1'294'264.10
4033.00	Hundesteuern		71'532.15		71'000.00		62'995.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		857.00				1'689.65
93	Finanz- und Lastenausgleich		12'552'721.00		12'547'170.00		12'367'538.00
	Nettoergebnis	12'552'721.00		12'547'170.00		12'367'538.00	
930	Finanz- und Lastenausgleich		12'552'721.00		12'547'170.00		12'367'538.00
	Nettoergebnis	12'552'721.00		12'547'170.00		12'367'538.00	
9300	Finanz- und Lastenausgleich		12'552'721.00		12'547'170.00		12'367'538.00
	Nettoergebnis	12'552'721.00		12'547'170.00		12'367'538.00	
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge		9'448'871.00		9'443'320.00		9'546'859.00
4621.62	Geografisch-topografische Sonderlastenausgleichsbeiträge		3'103'850.00		3'103'850.00		2'820'679.00
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	404'026.88	606'412.56	440'787.89	627'893.75	3'495'136.56	5'227'896.97
	Nettoergebnis	202'385.68		187'105.86		1'732'760.41	
961	Zinsen	149'740.84	157'503.58	168'850.00	202'393.75	171'096.94	248'090.63
	Nettoergebnis	7'762.74		33'543.75		76'993.69	
9610	Zinsen	149'740.84	157'503.58	168'850.00	202'393.75	171'096.94	248'090.63
	Nettoergebnis	7'762.74		33'543.75		76'993.69	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	3'640.96		7'100.00		5'871.36	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	1'715.60		2'100.00			
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	106'695.00		110'000.00		106'660.55	
3409.00	Übrige Passivzinsen	2'407.69				21'071.58	
3499.10	Vergütungszinsen auf ordentliche Steuern	11'130.17		16'600.00		15'004.00	
3499.11	Vergütungszinsen auf Grundsteuern	1'244.90		2'000.00		1'398.90	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	22'906.52		31'050.00		21'090.55	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						482.40
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		0.25				0.25
4401.00	Zinsforderungen und Kontokorrente		1'127.10		2'000.00		1'233.25
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		20'480.48		27'500.00		32'522.00
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		1'450.50		1'000.00		21.45
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		11'718.34		40'000.00		40'464.17

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		43'880.00				397.63
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		78'846.91		131'893.75		172'969.48
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	223'302.16	433'757.90	261'637.89	425'500.00	154'273.58	1'863'002.65
	Nettoergebnis	210'455.74		163'862.11		1'708'729.07	
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	223'302.16	170'211.15	261'637.89	155'500.00	154'273.58	197'583.65
	Nettoergebnis		53'091.01		106'137.89	43'310.07	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	32'282.75		73'000.00		20'925.90	
3010.30	Ferien- und Mehrzeitguthaben	1'663.45					
3049.00	Übrige Zulagen	200.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'073.75		4'700.00		1'344.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	4'146.15		11'600.00		2'323.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	335.95		370.00		260.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	385.35		900.00		250.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	201.40		450.00		129.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	8.00					
3430.41	Baulicher Unterhalt Gebäude FV Tanne	70'722.45		61'700.00		25'503.19	
3430.42	Baulicher Unterhalt Gebäude FV Wolfsbergstr. 31	2'641.90		10'000.00		5'606.50	
3430.43	Baulicher Unterhalt Gebäude FV Heinrich-Gujerstr. 31	7'558.72		18'500.00		5'906.50	
3430.49	Baulicher Unterhalt Gebäude FV übrige Liegenschaften	7'722.54		8'500.00		417.85	
3431.13	Betriebs- und Verbrauchsmaterial Heinrich-Gujerstr. 31	590.50		500.00		368.60	
3431.19	Betriebs- und Verbrauchsmaterial übrige Liegenschaften	449.80		500.00		335.85	
3431.21	Anschaffungen Mobilien Tanne	19'593.45		15'000.00		14'654.80	
3431.23	Anschaffungen Mobilien Heinrich-Gujerstr. 31			3'000.00			
3431.29	Anschaffungen Mobilien übrige Liegenschaften			1'000.00			
3431.31	Unterhalt Mobilien Tanne	702.25		9'000.00		4'179.27	
3431.32	Unterhalt Mobilien Wolfsbergstr. 31			2'500.00			
3431.33	Unterhalt Mobilien Heinrich-Gujerstr. 31	957.65		2'500.00			
3431.39	Unterhalt Mobilien übrige Liegenschaften			2'917.89			
3431.50	Spesenentschädigungen	37.05				23.60	
3439.10	Betriebskosten Tannensaal	12'975.00					
3439.11	Ver- und Entsorgung Tanne	3'847.60		6'000.00		5'973.50	
3439.12	Ver- und Entsorgung Wolfsbergstr. 31	7'756.24		15'000.00		10'465.10	
3439.13	Ver- und Entsorgung Heinrich-Gujerstr. 31	12'568.83		12'500.00		12'937.12	
3439.19	Ver- und Entsorgung übrige Liegenschaften	166.30		1'500.00		145.80	
3439.21	Steuern und Abgaben Tanne					2'179.20	
3439.22	Steuern und Abgaben Wolfsbergstr. 31					371.20	
3439.23	Steuern und Abgaben Heinrich-Gujerstr. 31					1'321.60	
3439.29	Steuern und Abgaben übrige Liegenschaften					38.75	
3439.31	Sachversicherungsprämien Tanne	3'161.20				982.00	
3439.32	Sachversicherungsprämien Wolfsbergstr. 31	371.20					
3439.33	Sachversicherungsprämien Heinrich-Gujerstr. 31	1'321.60					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.39 Sachversicherungsprämien übrige Liegenschaften	47.75				9.00	
3940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	28'813.33				37'620.00	
4240.21 Benützungsgebühren Tannensaal		350.00				
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		23'273.15		10'000.00		25'993.65
4470.21 Pacht- und Mietzinse Lieg. Tanne		35'000.00		40'000.00		42'000.00
4470.22 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		41'772.00		40'000.00		52'070.00
4470.23 Pacht- und Mietzinse Lieg. alter Landi		64'336.00		60'000.00		72'040.00
4470.29 Pacht- und Mietzinse Abstell-/Lagerplätze		5'480.00		5'500.00		5'480.00
9639 Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens		263'546.75		270'000.00		1'665'419.00
Nettoergebnis	263'546.75		270'000.00		1'665'419.00	
4411.00 Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV						1'665'419.00
4411.40 Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV		263'546.75		270'000.00		
969 Finanzvermögen, Übriges	30'983.88	15'151.08	10'300.00		3'169'766.04	3'116'803.69
Nettoergebnis		15'832.80		10'300.00		52'962.35
9690 Finanzvermögen, Übriges	30'983.88	15'151.08	10'300.00		3'169'766.04	3'116'803.69
Nettoergebnis		15'832.80		10'300.00		52'962.35
3420.00 Kapitalbeschaffung und -verwaltung	9'394.68		10'300.00		9'650.75	
3940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	6'439.20				43'311.60	
3980.00 Interne Übertragungen	15'150.00				3'116'803.69	
4411.60 Gewinne aus Verkäufen von Mobilien		15'150.00				41'430.94
4411.90 Gewinne aus Verkäufen von übrigen Sachanlagen						3'075'372.75
4419.00 Übrige realisierte Gewinne aus Finanzvermögen		1.08				
97 Rückverteilungen	962.45	2'601.05	3'400.00	7'600.00	1'570.70	4'460.90
Nettoergebnis	1'638.60		4'200.00		2'890.20	
971 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	962.45	2'601.05	3'400.00	7'600.00	1'570.70	4'460.90
Nettoergebnis	1'638.60		4'200.00		2'890.20	
9710 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	962.45	2'601.05	3'400.00	7'600.00	1'570.70	4'460.90
Nettoergebnis	1'638.60		4'200.00		2'890.20	
3990.00 Übrige Interne Verrechnungen	962.45		3'400.00		1'570.70	
4699.10 Rückverteilung CO2-Abgabe		2'601.05		7'600.00		4'460.90
99 Nicht aufgeteilte Posten	2'836'179.24	175'749.90	34'722.86		3'097'496.18	1'288'574.71
Nettoergebnis		2'660'429.34		34'722.86		1'808'921.47
995 Neutrale Aufwendungen und Erträge	147'571.60	175'749.90			1'283'574.71	1'288'574.71
Nettoergebnis	28'178.30				5'000.00	
9950 Neutrale Aufwendungen und Erträge		28'178.30				5'000.00
Nettoergebnis	28'178.30				5'000.00	
4390.00 Übriger Ertrag		28'178.30				5'000.00



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9951	Zweckgebundene Zuwendungen Nettoergebnis	147'571.60	147'571.60			1'283'574.71	1'283'574.71
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	76'649.45				997'048.27	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen Hans Trachsler-Fonds	1'900.00				3'500.00	
3635.03	Beiträge an private Unternehmungen, Legat Knecht Margareta					304.45	
3635.05	Beiträge an private Unternehmungen, Nothilfe Brand unterer Wolfsberg	4'950.80				21'175.60	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck Hans Trachsler-Fonds	20'000.00				20'000.00	
3636.02	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck, Sternenberger Schulfonds	14'000.00					
3636.05	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck, Nothilfe Brand unterer Wolfsberg	5'753.80					
3637.53	Beiträge an private Haushalte, Legat Knecht Margareta	9'556.05				11'690.00	
3637.55	Beiträge an private Haushalte, Nothilfe Brand unterer Wolfsberg	7'400.00				207'963.04	
3980.00	Interne Übertragungen	7'361.50				21'893.35	
4390.00	Übriger Ertrag, Hans Trachsler-Fonds		50.00				943'833.67
4390.05	Übriger Ertrag, Nothilfe Brand unterer Wolfsberg		50'551.00				
4390.06	Übriger Ertrag, Touristische Projekte Sternenberg (Heiri Keller)		2'100.00				
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		70'922.15				286'526.44
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		19'643.80				17'177.85
4980.00	Interne Übertragungen		4'304.65				36'036.75
999	Abschluss Nettoergebnis	2'688'607.64		34'722.86		1'813'921.47	
9999	Abschluss Nettoergebnis	2'688'607.64	2'688'607.64	34'722.86	34'722.86	1'813'921.47	1'813'921.47
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	2'688'607.64		34'722.86		1'813'921.47	



## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 0

**Allgemeine Verwaltung****Kurz und bündig**

CHF -101'757.75 (-59.86%) tiefer als budgetiert. Der Umbau Werkhof, Feuerwehr und Entsorgung wurde nur minimal ausgeführt und der Ersatz der Telefonzentrale musste erneut verschoben werden.

# 1

**Öffentliche Ordnung und Sicherheit****Kurz und bündig**

CHF -3'800.00 (-100%) tiefer als budgetiert. Die Investitionskosten des Zivilschutzes wurden in der Erfolgsrechnung verbucht (< CHF 50'000.00)

# 2

**Bildung****Kurz und bündig**

CHF -356'180.47 (-30.52%) tiefer als budgetiert. Für die Fernleitung Schnitzelheizung Anschluss Grosswis wurden die Leistungen eines Lieferanten direkt dem Wärmeverbund verrechnet, waren aber im Budget enthalten. Fürs Schulhaus Haselhalden musste der Ersatz Dachverkleidung (Holzbau) auf 2022 verschoben werden. Der Umbau WC-Anlagen im Spezialtrakt konnte erst im Dezember 2021 aufgrund langer Lieferfristen für einzelne Materialien begonnen werden.

# 3

**Kultur, Sport und Freizeit****Kurz und bündig**

CHF 1'100.95 (0.23%) höher als budgetiert. Die Sanierung Hallenbad ist auf Budgetkurs.

**4****Gesundheit****Kurz und bündig**

CHF -123'391.46 (-52.51%) tiefer als budgetiert. Einige Investitionen für das APH Bändler wurden nicht umgesetzt oder wurden auf 2022 verschoben. Die Sanierung Sanitärleitungen konnte kostengünstiger realisiert werden.

**5****Soziale Sicherheit****Kurz und bündig**

-1'192.60 (100%) tiefer als budgetiert. Umbuchung von der Investitionsrechnung in die Erfolgsrechnung. Die Kosten sind bereits im 2019 angefallen.

**6****Verkehr und Nachrichtenübermittlung****Kurz und bündig**

CHF -355'879.90 (-56.85%) tiefer als budgetiert. Die Eingangstore vom Seewadel wurden in Koordination mit der Sanierung der Kantonsstrasse auf 2022 verschoben. Die Staats- bzw. Bundesbeiträge für die Brücke Sennhüttenstrasse sind aufgrund der Projektverzögerung erst im 2021 ausbezahlt worden.

**7****Umweltschutz und Raumordnung****Kurz und bündig**

CHF -1'652'030.32 (-53.56%) tiefer als budgetiert. Für den Bau vom Brandholz sind im 2021 nur gut 50% der Kosten angefallen. Beim GEP2 konnte durch Projekt-optimierungen und günstigeren Vergaben knapp 70% an Kosten eingespart werden. Acht Projekte mussten aus technischen Gründen zurückgestellt werden.

**8****Umweltschutz und Raumordnung****Kurz und bündig**

CHF -35'000.00 (100%) tiefer als budgetiert. Die Beschaffung des Forstfahrzeuges ist < CHF 50'000.00 und musste deshalb in der Erfolgsrechnung verbucht werden.

**9****Finanzen und Steuern****Kurz und bündig**

CHF 2'628'131.55 (-45.30%) tiefere Einnahmen als budgetiert. Der Kauf Land Langmatt war nicht budgetiert. In dieser Funktion wird die Aktivierung/Passivierung der Investitionen abgebildet.

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	68'242.25	0.00	170'000.00	0.00	22'998.95	21'114.17
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	3'800.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	810'819.53	0.00	1'167'000.00	0.00	330'207.83	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	481'100.95	0.00	480'000.00	0.00	380'275.65	18'771.00
4 Gesundheit	111'608.54	0.00	235'000.00	0.00	1'142'354.89	0.00
5 Soziale Sicherheit	-1'192.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	390'120.10	120'000.00	626'000.00	0.00	1'964'941.43	300'000.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	1'617'102.09	184'632.41	3'552'000.00	467'500.00	2'301'264.47	3'581'141.21
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	35'000.00	0.00	298'500.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>3'477'800.86</b>	<b>304'632.41</b>	<b>6'268'800.00</b>	<b>467'500.00</b>	<b>6'440'543.22</b>	<b>3'921'026.38</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>	<b>0.00</b>	<b>3'173'168.45</b>	<b>0.00</b>	<b>5'801'300.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'519'516.84</b>
<b>Total</b>	<b>3'477'800.86</b>	<b>3'477'800.86</b>	<b>6'268'800.00</b>	<b>6'268'800.00</b>	<b>6'440'543.22</b>	<b>6'440'543.22</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	68'242.25		170'000.00		22'998.95	21'114.17
	Nettoinvestition		68'242.25		170'000.00		1'884.78
02	Allgemeine Dienste	68'242.25		170'000.00		22'998.95	21'114.17
	Nettoinvestition		68'242.25		170'000.00		1'884.78
022	Allgemeine Dienste, übrige	19'363.50					
	Nettoinvestition		19'363.50				
0220	Allgemeine Dienste, übrige	19'363.50					
	Nettoinvestition		19'363.50				
5200.00	Software	19'363.50					
029	Verwaltungsliegenschaften, übrige	48'878.75		170'000.00		22'998.95	21'114.17
	Nettoinvestition		48'878.75		170'000.00		1'884.78
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige	48'878.75		170'000.00		22'998.95	21'114.17
	Nettoinvestition		48'878.75		170'000.00		1'884.78
5040.01	Gemeindehaus, Sanierung (GV)	3'049.10				11'314.40	
5040.03	Umbau Werkhof, Feuerwehr, Entsorgung	26'357.45		100'000.00		11'684.55	
5060.01	Ersatz Telefonzentrale mit Anschluss aller Liegenschaften	19'472.20		70'000.00			
6050.00	Übertragung von Waldungen ins FV						21'114.17
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT			3'800.00			
	Nettoinvestition				3'800.00		
16	Verteidigung			3'800.00			
	Nettoinvestition				3'800.00		
162	Zivile Verteidigung			3'800.00			
	Nettoinvestition				3'800.00		
1620	Zivilschutz			3'800.00			
	Nettoinvestition				3'800.00		
5620.00	Invest. Beitrag Zivilschutz Tösstal			3'800.00			
2	BILDUNG	810'819.53		1'167'000.00		330'207.83	
	Nettoinvestition		810'819.53		1'167'000.00		330'207.83
21	Obligatorische Schule	810'819.53		1'167'000.00		330'207.83	
	Nettoinvestition		810'819.53		1'167'000.00		330'207.83

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
212	Primarstufe	184'434.30		232'000.00		217'959.99	
	Nettoinvestition		184'434.30		232'000.00		217'959.99
2120	Primarstufe	184'434.30		232'000.00		217'959.99	
	Nettoinvestition		184'434.30		232'000.00		217'959.99
5060.14	Ersatz ICT-Infrastruktur	132'413.65		180'000.00		217'959.99	
5060.32	AL Lehrerpulte	52'020.65		52'000.00			
217	Schulliegenschaften	626'385.23		935'000.00		112'247.84	
	Nettoinvestition		626'385.23		935'000.00		112'247.84
2170	Schulliegenschaften	601'385.23		935'000.00		112'247.84	
	Nettoinvestition		601'385.23		935'000.00		112'247.84
5040.00	Schulhäuser, diverse Sanierungen	5'336.70					
5040.10	ST Ersatz Küchen für Mittagstisch	261'655.80		285'000.00		90'021.67	
5040.11	AL Ersatz Schnitzelheizung/Oelbrenner, Planung und Umsetzung			15'000.00			
5040.12	AL Ersatz Aussenbeleuchtung Kopfteil	-29'453.15					
5040.13	AL Fernleitung Schnitzelheizung, Anschluss Grosswis	98'206.86		200'000.00			
5040.14	AL 6. Kindergarten, Einbau im Klassentrakt UG	762.60				5'737.32	
5040.15	HH Gesamtanierung Gebäude mit Wohnung	5'385.00		10'000.00			
5040.16	HH Ersatz Dachverkleidung Holzbau	2'878.80		175'000.00		16'488.85	
5040.18	AL Doppelkindergarten, Spielplatz	60'330.65		60'000.00			
5040.21	AL Umbau WC-Anlagen im Spezialtrakt (Entflechtung von Hallen)	95'338.60		175'000.00			
5040.22	AL Sanierung Liegenschaftsentwässerung	91'938.02		15'000.00			
5060.00	Mobilien	9'005.35					
2171	SH Altlandenberg	25'000.00					
	Nettoinvestition		25'000.00				
5040.31	SH Altlandenberg	25'000.00					
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	481'100.95		480'000.00		380'275.65	18'771.00
	Nettoinvestition		481'100.95		480'000.00		361'504.65
34	Sport und Freizeit	481'100.95		480'000.00		380'275.65	18'771.00
	Nettoinvestition		481'100.95		480'000.00		361'504.65
341	Sport	481'100.95		480'000.00		380'275.65	18'771.00
	Nettoinvestition		481'100.95		480'000.00		361'504.65

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
3410	Sport Nettoinvestition					18'771.00	18'771.00
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						18'771.00
3411	Hallenbad Nettoinvestition	481'100.95	481'100.95	480'000.00	480'000.00	380'275.65	380'275.65
5040.01	Hallenbad Sanierung	481'100.95		480'000.00		380'275.65	
4	GESUNDHEIT Nettoinvestition	111'608.54	111'608.54	235'000.00	235'000.00	1'142'354.89	1'142'354.89
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime Nettoinvestition	111'608.54	111'608.54	235'000.00	235'000.00	1'142'354.89	1'142'354.89
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime Nettoinvestition	111'608.54	111'608.54	235'000.00	235'000.00	1'142'354.89	1'142'354.89
4120	APH Böndler Heimbetrieb Nettoinvestition	111'608.54	111'608.54	235'000.00	235'000.00	1'142'354.89	1'142'354.89
5040.00	Allgemeine Sanierung	14'330.05		105'000.00		40'572.90	
5040.01	Sanierung Sanitärleitungen Haus Linde	31'496.99		60'000.00		1'943.99	
5040.03	Projektierung, Planung Böndler 2020 (GV, 23.3.15)	41'704.75				1'039'137.10	
5060.00	Mobilien	14'947.80		70'000.00		60'700.90	
5200.00	Software	9'128.95					
5	SOZIALE SICHERHEIT Nettoinvestition	-1'192.60	1'192.60				
53	Alter und Hinterlassene Nettoinvestition	-1'192.60	1'192.60				
534	Wohnen im Alter (ohne Pflege) Nettoinvestition	-1'192.60	1'192.60				
5340	Wohnen im Alter (ohne Pflege) Nettoinvestition	-1'192.60	1'192.60				
5040.04	Velounterstand für Bibliothek	-1'192.60					

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	390'120.10	120'000.00	626'000.00		1'964'941.43	300'000.00
	Nettoinvestition		270'120.10		626'000.00		1'664'941.43
61	Strassenverkehr	390'120.10	120'000.00	626'000.00		1'964'941.43	300'000.00
	Nettoinvestition		270'120.10		626'000.00		1'664'941.43
615	Gemeindestrassen	390'120.10	120'000.00	626'000.00		1'964'941.43	300'000.00
	Nettoinvestition		270'120.10		626'000.00		1'664'941.43
6150	Gemeindestrassen	390'120.10	120'000.00	626'000.00		1'964'941.43	300'000.00
	Nettoinvestition		270'120.10		626'000.00		1'664'941.43
5010.01	Strasse Wellenau	50'000.00					
5010.02	Wellenaubrücke					62'062.50	
5010.04	Ischlagstrasse	22'269.15				172'224.70	
5010.05	Altlandenbergrasse; Wisbord; Sunnewis					16'172.70	
5010.06	Brücke Sennhüttenstrasse, Sanierung	57'353.80		10'000.00		1'260'569.25	
5010.08	Entschärfung gefährliche Verkehrssituationen					31'878.73	
5010.10	Walenbachstrasse, Sanierung			15'000.00		2'695.15	
5010.11	Walenbachstrasse Plattendurchlass			10'000.00			
5010.12	Bliggenswilerstrasse ab Kreuz. Böndler bis Bliggenswil, Obj. 7, 2			10'000.00		205'258.80	
5010.13	Bliggenswilerstrasse Ortsdurchfahrt Obj. 371	204'956.30		215'000.00		4'149.15	
5010.15	Bliggenswil Ortseinfahrt (Bauma) Obj. 370	-6'829.70				6'829.70	
5010.16	Seewadel	15'277.35		300'000.00		15'000.00	
5010.17	Felsenegg-Rietlistrasse	11'636.85		10'000.00			
5010.18	Schürlistrasse	7'008.25		6'000.00			
5010.19	Ramselstrasse	15'913.45		15'000.00			
5010.20	Lipperschwendi, Ortsdurchfahrt, Objekt Nr. 21			5'000.00			
5010.21	Grüntal-/Haselhaldenstrasse	12'534.65		30'000.00			
5060.07	Ersatzbeschaffung Kommunalfahrzeug					188'100.75	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		120'000.00				300'000.00
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	1'617'102.09	184'632.41	3'552'000.00	467'500.00	2'301'264.47	3'581'141.21
	Nettoinvestition		1'432'469.68		3'084'500.00	1'279'876.74	
71	Wasserversorgung	1'332'573.98	95'778.43	2'495'000.00	250'000.00	141'807.11	226'657.22
	Nettoinvestition		1'236'795.55		2'245'000.00	84'850.11	
710	Wasserversorgung	1'332'573.98	95'778.43	2'495'000.00	250'000.00	141'807.11	226'657.22
	Nettoinvestition		1'236'795.55		2'245'000.00	84'850.11	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	1'332'573.98	95'778.43	2'495'000.00	250'000.00	141'807.11	226'657.22
	Nettoinvestition		1'236'795.55		2'245'000.00	84'850.11	
5030.02	Ischlag Einlenker (WL Erneuerung/Zusammenschluss)	19'644.52					
5030.05	Brandholz	863'034.77		1'770'000.00		47'721.96	
5030.07	Stegstrasse/Walenbachstrasse	3'805.29		165'000.00			
5030.09	Sanierung Stegstrasse, Ersatz Eternitleitungen	-46'352.52					
5030.10	Quellfassung/Stufen-PW Weidli			20'000.00			
5030.12	WV Altlandenber					25'669.88	
5030.15	Wasserversorgung Wellenau	46'425.26					
5030.16	Wasserversorgung Res. Stoffel	13'927.58					
5030.19	WL Bliggenswil, Ortsdurchfahrt	198'488.15		260'000.00		10'166.06	
5030.24	Quellwasserpumpwerk Weidli			10'000.00			
5030.25	Mattschür-Bogen; Ersatz Wasserleitung/Löschschutz	165'461.75		220'000.00			
5030.26	Löschbehälter Mattschür-Bogen, GVZ Beitrag			-25'000.00			
5030.28	Haselhalden-Grüntalstrasse	3'469.17					
5060.08	Ersatzbesch. Betriebsfahrzeug Wasserversorgung inkl. Zusatza					58'249.21	
5200.01	Prozessleitsystem RITOP, Update/Upgrade (WW)	64'670.01		75'000.00			
6060.00	Uebertrag Mobilien in Finanzvermögen						916.07
6370.00	Wasseranschlussgebühren		95'778.43		250'000.00		225'741.15
72	Abwasserbeseitigung	185'290.81	88'853.98	678'000.00	200'000.00	2'102'596.61	3'354'483.99
	Nettoinvestition		96'436.83		478'000.00	1'251'887.38	
720	Abwasserbeseitigung	185'290.81	88'853.98	678'000.00	200'000.00	2'102'596.61	3'354'483.99
	Nettoinvestition		96'436.83		478'000.00	1'251'887.38	
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	185'290.81	88'853.98	678'000.00	200'000.00	1'935'703.62	244'076.91
	Nettoinvestition		96'436.83		478'000.00		1'691'626.71
5030.02	Altlandenber WV, Unterbachstrasse, Wisbord					3'059.80	
5030.03	Abwasserfreie obere Töss	-42'656.89					
5030.06	PW Widen	5'136.81		5'000.00		198'213.12	
5030.13	PW Steishof, Sternenberg					54'057.39	
5030.14	KLARA Vordertobel Sternenberg	100.34		10'000.00		173'141.65	
5030.17	PW Seewadel			55'000.00			
5030.18	PW Zelg, Sanierung			140'000.00			
5030.20	PW Boden			5'000.00			



## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5030.21	PW Rossweid		5'000.00			
5030.22	PW Hintertobel	97'098.52	63'000.00			
5030.23	PW Schwandelbach		5'000.00			
5030.28	Haselhalden-Grüntalstrasse	6'071.07				
5030.34	Regenwasserkanal Seewadel	293.92				
5290.07	Gen. Entwässerungsplanung (GEP), GEP 2	119'247.04	390'000.00		7'231.66	
5540.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen				1'500'000.00	
6370.00	Kanalisationsanschlussgebühren			200'000.00		244'076.91
7202	Kläranlagen (Gemeindebetrieb) Nettoinvestition				166'892.99 2'943'514.09	3'110'407.08
5030.02	Kläranlage Saland, Ausbau und Sanierung (UA, 17.6.12)				166'892.99	
6030.00	Übertragung von Tiefbauten ins FV					3'110'407.08
74	Verbauungen Nettoinvestition	46'545.20	46'545.20	185'000.00	17'500.00 167'500.00	54'229.75 54'229.75
741	Gewässerverbauungen Nettoinvestition	46'545.20	46'545.20	185'000.00	17'500.00 167'500.00	54'229.75 54'229.75
7410	Gewässerverbauungen Nettoinvestition	46'545.20	46'545.20	185'000.00	17'500.00 167'500.00	54'229.75 54'229.75
5020.01	Gublenbach Sanierung	14'647.45				
5020.02	Mülibach, Umverlegung (Nüesch)	30'783.55		50'000.00		6'965.00
5020.03	Walenbach öffentl. Gewässer			20'000.00		
5020.04	Lochbach Sanierung	-753.90		37'500.00		753.90
5020.15	Ersatz Brücke Uerschli-Rossacker					46'510.85
5020.17	Haselhaldnerbach	1'868.10				
5120.00	Investitionsausgaben für Wasserbau auf Rechnung Dritter			17'500.00		
5290.01	Massnahmenplan Naturgefahren; Umsetzung			60'000.00		
6120.00	Rückerstattungen Dritter Lochbach, Mischler, TBA				17'500.00	
79	Raumordnung Nettoinvestition	52'692.10	52'692.10	194'000.00	194'000.00	2'631.00 2'631.00
790	Raumordnung Nettoinvestition	52'692.10	52'692.10	194'000.00	194'000.00	2'631.00 2'631.00

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
7900	Raumordnung	52'692.10		194'000.00		2'631.00	
	Nettoinvestition		52'692.10		194'000.00		2'631.00
5290.00	Gemeinde-, Bauentwicklung inkl Bau- und Zonenordnung	8'312.10		75'000.00		2'631.00	
5290.09	Ausscheidung Gewässerräume im Siedlungsgebiet	35'635.90		42'000.00			
5290.10	Kommunales Parkplatzkonzept	8'744.10		27'000.00			
5290.11	Kommunales Inventar, Überarbeitung			50'000.00			
8	VOLKSWIRTSCHAFT			35'000.00		298'500.00	
	Nettoinvestition				35'000.00		298'500.00
82	Forstwirtschaft			35'000.00		298'500.00	
	Nettoinvestition				35'000.00		298'500.00
820	Forstwirtschaft			35'000.00		298'500.00	
	Nettoinvestition				35'000.00		298'500.00
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb			35'000.00		298'500.00	
	Nettoinvestition				35'000.00		298'500.00
5050.00	Waldungen					298'500.00	
5060.09	Ersatzbeschaffung Fahrzeug Forst			35'000.00			
		3'477'800.86	304'632.41	6'268'800.00	467'500.00	6'440'543.22	3'921'026.38
	Nettoinvestition		3'173'168.45		5'801'300.00		2'519'516.84
		3'477'800.86	3'477'800.86	6'268'800.00	6'268'800.00	6'440'543.22	6'440'543.22

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögen	2'036'237.95	280'000.00	50'000.00	0.00	1'727'458.90	3'546'670.00
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	15'150.00	15'150.00	0.00	0.00	6'249'241.01	6'249'241.01
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>2'051'387.95</b>	<b>295'150.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>7'976'699.91</b>	<b>9'795'911.01</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>	<b>0.00</b>	<b>1'756'237.95</b>	<b>0.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>1'819'211.10</b>	<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>2'051'387.95</b>	<b>2'051'387.95</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>9'795'911.01</b>	<b>9'795'911.01</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	FINANZEN UND STEUERN	2'051'387.95	295'150.00	50'000.00		7'976'699.91	9'795'911.01
	<i>Nettoinvestition</i>		1'756'237.95		50'000.00	1'819'211.10	
96	<i>Vermögens- und Schuldenverwaltung</i>	2'051'387.95	295'150.00	50'000.00		7'976'699.91	9'795'911.01
	<i>Nettoinvestition</i>		1'756'237.95		50'000.00	1'819'211.10	
963	<i>Liegenschaften des Finanzvermögens</i>	2'036'237.95	280'000.00	50'000.00		1'727'458.90	3'546'670.00
	<i>Nettoinvestition</i>		1'756'237.95		50'000.00	1'819'211.10	
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	2'036'237.95	280'000.00	50'000.00		1'727'458.90	3'546'670.00
	<i>Nettoinvestition</i>		1'756'237.95		50'000.00	1'819'211.10	
7040.02	<i>Gasthaus Tanne</i>	-3'596.95					
7040.03	<i>Altlastenbereinigung für Arealentwicklung "alter Landi"</i>	58'056.95		50'000.00		7'388.00	
7200.00	<i>Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Grundstücken</i>	1'701'777.95				60'151.00	
7240.00	<i>Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden</i>	16'453.25				-5'499.10	
7700.00	<i>Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden in die ER</i>					1'665'419.00	
7740.00	<i>Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden in die ER</i>	263'546.75					
8000.00	<i>Unüberbaute Liegenschaften, Verkauf</i>						3'546'670.00
8040.00	<i>Verkauf von Gebäuden</i>		280'000.00				
969	Finanzvermögen, Übriges	15'150.00	15'150.00			6'249'241.01	6'249'241.01
	<i>Nettoinvestition</i>						
9690	Finanzvermögen, Übriges	15'150.00	15'150.00			6'249'241.01	6'249'241.01
	<i>Nettoinvestition</i>						
7560.00	<i>Übertragung von Mobilien aus dem VV</i>					916.07	
7590.00	<i>Übertragung von übrigen Sachanlagen aus dem VV</i>					3'131'521.25	
7760.00	<i>Übertragung von realisierten Gewinnen aus Mobilien in die ER</i>	15'150.00				41'430.94	
7790.00	<i>Übertragung von realisierten Gewinnen aus übrigen Sachanlagen in</i>					3'075'372.75	
8060.00	<i>Verkauf von Mobilien</i>		15'150.00				42'347.01
8090.00	<i>Verkauf von übrigen Sachanlagen</i>						6'206'894.00
		2'051'387.95	295'150.00	50'000.00		7'976'699.91	9'795'911.01
	<i>Nettoinvestition</i>		1'756'237.95		50'000.00	1'819'211.10	
		2'051'387.95	2'051'387.95	50'000.00	50'000.00	9'795'911.01	9'795'911.01

**Bilanz**

<b>Aktiven</b>		<b>31.12.2021</b>	<b>01.01.2021</b>
1	Aktiven	50'983'782.58	58'012'336.92
10	Finanzvermögen (FV)	19'751'879.76	27'789'973.67
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	5'277'620.51	14'849'016.49
1000	Kasse	25'835.30	23'605.30
1000.00	Gemeindekasse	9'445.50	9'000.00
1000.10	Kasse EWK	1'030.00	1'000.00
1000.12	Kasse APH Böndler	1'212.65	4'647.70
1000.20	Vorschuss Hallenbad	6'302.95	5'452.70
1000.21	Vorschuss Bistro Halliträff	7'844.20	3'504.90
1001	Post	3'185'397.72	10'397'988.17
1001.00	Postcheck 84-429-2	2'960'618.28	10'239'670.60
1001.01	Postcheck 88-358540-3, Soziales	156'927.74	134'588.42
1001.02	Postcheck 88-110937-3, APH Böndler	67'851.70	23'729.15
1002	Bank	2'066'387.49	4'427'423.02
1002.00	ZKB, KK 1123-0066.002	1'358'891.28	3'985'928.03
1002.01	Bank Avera, KK 20 4.506.400.08	118'608.25	118'817.80
1002.02	ZKB, KK 68.005, APH Böndler	588'887.96	322'677.19
101	Forderungen	4'372'444.90	4'971'996.39
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	2'294'485.49	2'517'411.25
1010.00	Forderungen FIS	1'829'776.25	2'073'054.00
1010.01	Debitoren Verschiedenes	6'716.50	12'473.50
1010.03	Debitoren Sammelkonto MRG	76.00	76.00
1010.05	SH Klient, Sammelkonto	25'351.94	
1010.09	WB auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-4'632.70	-19'700.95
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	29.75	21.00
1010.53	Restanzen Betriebskosten	19'952.80	15'422.30
1010.55	Forderungen Krankenkasse, APH Böndler	63'509.15	77'961.95
1010.56	Forderungen öffentliche Hand, APH Böndler	71'542.20	86'616.60
1010.57	Forderungen Heimbewohner, APH Böndler	280'497.10	266'237.85
1010.60	Uebrige Forderungen, APH Böndler	1'666.50	5'249.00

1011	Kontokorrente mit Dritten	194'217.30	217'301.05
1011.11	Zweckverband Region Zürcher Oberland RZO	1'961.95	
1011.12	Sozialdienst Pfäffikon KK	51'531.40	78'384.95
1011.15	Schulpsychologischer Dienst Bezirk Pfäffikon	21264.7	23'021.65
1011.18	SH Verrechnungen, Sammelkonto (SK)	119'459.25	115'894.45
1012	Steuerforderungen	1'714'451.79	1'727'636.56
1012.00	Restanzen Steuern	1'736'876.77	1'743'578.28
1012.19	WB auf Steuerforderungen	-22'424.98	-15'941.72
1014	Transferforderungen	119'606.95	421'104.13
1014.10	Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen		421'104.13
1014.30	Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	119'606.95	
1015	Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)	0.02	25'129.50
1015.11	Abrechnungskonto Loacker	0.02	
1015.52	Abrechnungskonto (Forst)		13655.95
1015.53	Abrechnungskonto Abwassersan. Steinebachtal (Maag, Stillhard, usw)		11'473.55
1016	Vorschüsse für vorläufige Verwaltungsausgaben	700.00	42700
1016.00	Vorschüsse Schulen (Klassenlager)	300.00	300.00
1016.03	Vorschuss Getränkekasse Personal	400.00	400
1016.04	Vorschuss ORS Betriebskosten (Asylantenbetreuung)		42'000.00
1019	Übrige Forderungen	48'983.35	20'713.90
1019.00	Depotgelder "Im Isengrind 11"	2'510.80	2'510.55
1019.15	Guthaben Personalvorsorgeeinrichtungen	8'627.10	
1019.30	Quartierplan Ischlag	37'845.45	18'203.35
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	987'860.60	795246.09
1040	Aktive RA Personalaufwand		1'894.35
1040.00	Aktive RA Personalaufwand		1'894.35
1041	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	157'028.85	22'352.35
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	70'566.80	10'746.05
1041.57	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand, APH Bändler	86'462.05	11'606.30
1043	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	813'298.35	26'693.98
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	813'298.35	26'693.98

1044	Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	6784	
1044.00	Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	6'784.00	
1045	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	10'749.40	744'305.41
1045.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	9'649.50	744'305.41
1045.57	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag, APH Böndler	1099.9	
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	88'280.85	17429.75
1061	Roh- und Hilfsmaterial	88'280.85	17'429.75
1061.20	Vorräte Heizöl	55'809.00	
1061.21	Vorräte Holzschnitzel	5'445.00	
1061.22	Vorräte Pellets	4'130.00	
1061.57	Vorräte Heizöl, APH Böndler	4'534.00	4'408.80
1061.58	Vorräte Holzschnitzel, APH Böndler	18'362.85	13'020.95
107	Langfristige Finanzanlagen	137'150.00	24'000.00
1070	Aktien und Anteilscheine	136'150.00	23'000.00
1070.00	Aktien natürlü zürioberland AG (früher: Regionalzentrum PZB AG)	2'000.00	2'000.00
1070.01	Aktien Abraxas Informatik AG	20'000.00	20'000.00
1070.02	Aktien Fagus Suisse SA	3150	
1070.03	Aktien Wärmeverbund Bauma AG	100000	
1070.20	Anteilscheine Betrieb der Alp Scheidegg	1000	1'000.00
1070.57	Aktien Wärmeverbund Bauma AG, APH Böndler	10000	
1071	Verzinsliche Anlagen	1'000.00	1'000.00
1071.10	Obligationen Betrieb der Alp Scheidegg	1'000.00	1'000.00
108	Sachanlagen Finanzvermögen	8'888'522.90	7'132'284.95
1080	Grundstücke FV	4'643'077.95	2'941'300.00
1080.00	Grundstücke FV	4'643'077.95	2'941'300.00
1084	Gebäude FV	4180000	4'180'000.00
1084.00	Gebäude FV	4180000	4'180'000.00
1087	Anlagen im Bau FV	65444.95	10'984.95
1087.00	Anlagen im Bau FV	65444.95	10'984.95
14	Verwaltungsvermögen (VV)	31'231'902.82	30'222'363.25
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	28'813'327.06	27'960'064.38
1400	Grundstücke VV	11'017.51	11'017.51
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	11'017.51	11017.51

1401	Strassen/Verkehrswege	2'257'698.25	1933878.44
1401.00	Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	12910062.89	12'141'464.08
1401.09	WB Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-10652364.64	-10'207'585.64
1402	Wasserbau	932964.23	957'844.97
1402.00	Wasserbau allgemeiner Haushalt	3790558.9	3'790'558.90
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-2857594.67	-2'832'713.93
1403	Übrige Tiefbauten	2987619.42	2'728'532.75
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	2'096'074.07	2'096'074.07
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-1'458'662.26	-1'406'115.98
1403.10	Tiefbauten Wasserwerk	7'187'198.01	6'994'324.87
1403.19	WB Tiefbauten Wasserwerk	-5'819'354.42	-5'723'587.42
1403.20	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	5'047'981.17	4'640'993.69
1403.21	Tiefbauten Kläranlage	-3865654.03	-3'698'761.04
1403.29	WB Tiefbauten Abwasserbeseitigung	-199'963.12	-174'395.44
1404	Hochbauten	17'240'910.88	17'744'622.25
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	48'816'268.71	48'551'746.29
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-38'473'975.50	-37'924'098.85
1404.10	Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	28'053.60	28'053.60
1404.19	WB Hochbauten Wasserwerk	-28'053.60	-28'053.60
1404.30	Hochbauten Abfallbeseitigung	237'987.40	237'987.40
1404.39	WB Hochbauten Abfallbeseitigung	-237'987.40	-237'987.40
1404.57	Hochbauten allgemeiner Haushalt APH Bändler	10'440'333.72	10'352'801.93
1404.59	WB Hochbauten APH Bändler	-3'541'716.05	-3'235'827.12
1405	Waldungen	582'075.00	589'537.50
1405.00	Waldungen allgemeiner Haushalt	597'000.00	597'000.00
1405.09	WB Waldungen allgemeiner Haushalt	-14'925.00	-7'462.50
1406	Mobilien VV	945'465.17	946'638.22
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	3'287'271.09	3'869'196.51
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-2'601'758.36	-3'213'700.58
1406.10	Mobilien Wasserwerk	418'015.07	418'015.07
1406.19	WB Mobilien Wasserwerk	-308'797.81	-301'516.65
1406.20	Mobilien Abwasserbeseitigung	129'682.49	129'682.49
1406.21	Mobilien Kläranlage	-75'040.84	-75'040.84
1406.29	WB Mobilien Abwasserbeseitigung	-37'276.04	-30'445.83
1406.30	Mobilien Abfallbeseitigung	14'314.50	14'314.50
1406.39	WB Mobilien Abfallbeseitigung	-14'314.50	-14'314.50



1406.57	Mobilien APH Bändler	1'125'697.27	1'095'801.67
1406.59	WB Mobilien APH Bändler	-992'327.70	-945'353.62
1407	Anlagen im Bau VV	3'855'576.60	3'047'992.74
1407.00	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	2'141'408.55	1914876.8
1407.10	Anlagen im Bau Wasserwerk	1'712'570.70	686773.1
1407.20	Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	16'545.15	446'342.84
1407.57	Anlagen im Bau APH Bändler	-14'947.80	
1409	Übrige Sachanlagen		
1409.00	Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt		76'141.00
1409.09	WB übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt		-76'141.00
142	Immaterielle Anlagen	551'034.21	369'445.03
1420	Software	34'588.46	13'833.89
1420.00	Software allgemeiner Haushalt	213'527.85	214'812.35
1420.09	WB Software allgemeiner Haushalt	-194'915.05	-200'978.46
1420.57	Software APH Bändler	130'975.05	112'717.15
1420.59	WB Software APH Bändler	-114'999.39	-112'717.15
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	328'564.08	98'452.88
1427.00	Immaterielle Anlagen in Realisierung allgemeiner Haushalt	137'276.35	81'953.25
1427.10	Immaterielle Anlagen in Realisierung Wasserwerk	64'670.01	
1427.20	Immaterielle Anlagen in Realisierung Abwasserbeseitigung	135'746.67	16'499.63
1427.57	Immaterielle Anlagen in Realisierung Bändler	-9'128.95	
1429	Übrige immaterielle Anlagen	187'881.67	257'158.26
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	1'094'364.17	1'126'169.47
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-957'507.65	-939'735.80
1429.10	Übrige immaterielle Anlagen Wasserwerk	38'595.32	38'595.32
1429.19	WB übrige immaterielle Anlagen Wasserwerk	-32'809.51	-31'526.73
1429.20	Übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung	167'361.57	167'361.57
1429.29	WB übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung	-122'122.23	-103'705.57
144	Darlehen	161'164.39	161'164.39
1445	Darlehen an private Unternehmungen	161'164.39	161'164.39
1445.00	Darlehen an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	161'164.39	161'164.39
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	1'500'000.00	1500000
1454	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	1'500'000.00	1500000
1454.10	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen Eigenwirtschaftsbetriebe	1'500'000.00	1'500'000.00

146	Investitionsbeiträge	206'377.16	231'689.45
1461	Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate		
1461.00	Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate allgemeiner Haushalt	1'390.55	1'390.55
1461.09	WB Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate allgemeiner Haushalt	-1'390.55	-1'390.55
1462	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	169'930.82	188'842.83
1462.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	137'968.95	137'968.95
1462.09	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	-99'090.44	-95'694.88
1462.10	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Wasserwerk	969'910.23	969'910.23
1462.19	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Wasserwerk	-838'857.92	-823'341.47
1462.20	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Abwasserbeseitigung	3'968.09	3'968.09
1462.29	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und ZV Abwasser	-3'968.09	-3'968.09
1464	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	6'400.27	12'800.55
1464.00	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt	204'508.55	204'508.55
1464.09	WB Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-198'108.28	-191'708.00
1465	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	30'046.07	30'046.07
1465.00	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	178'513.50	178'513.50
1465.09	WB Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-148'467.43	-148'467.43

2	Passiven	-50'983'782.58	-58'012'336.92
20	Fremdkapital	-25'530'294.15	-35'917'295.63
200	Laufende Verbindlichkeiten	-6'126'298.72	-6'016'646.61
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	-3'493'883.15	-4'086'623.31
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-3'373'297.70	-4'079'970.40
2000.05	SH Klient, Sammelkonto (SK)		65'625.14
2000.06	Kreditoren Sammelkonto, APH Bändler	-120'796.25	-69'287.00
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	210.80	
2000.11	Personalvorsorgeeinrichtungen		-1'900.75
2000.12	Unfallversicherungen		1'980.70
2000.13	Krankenversicherungen		-3071
2001	Kontokorrente mit Dritten	-2'925.30	1412.1
2001.13	KK Zivilschutz Tösstal	-2925.3	1412.1
2002	Steuern	-447916.81	
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	-266'401.81	
2002.10	Verpflichtungen aus Grundstückgewinnsteuern	-181'515.00	
2003	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	-354'871.35	-110'000.00
2003.10	Anzahlung Anschluss Fernleitung Grosswis	-16'415.35	-110'000.00
2003.20	Vorauszahlung BA1161	-13'456.00	
2003.30	Anzahlung; Zelgstrasse	-215'000.00	
2003.40	Anzahlung; Im Böi	-110'000.00	
2005	Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)	-658'423.01	-443'751.70
2005.21	Abrechnungskonto Quellensteuern II		-174.60
2005.31	Zahlungsausgleichskonto Lohn	-3'169.60	-4'115.60
2005.32	Quellensteuern	-630.25	-5'982.70
2005.33	Quellensteuer, APH Bändler		-605.15
2005.43	ESR Vorauszahlungskonto	-5'129.15	-2'910.40
2005.51	Abrechnungskonto Diverses		-9'234.05
2005.53	Zusatzleistungen	-21'233.00	
2005.57	Verrechnungen Forstwesen Stricker Rolf	-16'733.70	
2005.58	Verrechnungen Forstwesen Küenzi Jürg	-193'832.48	-1'595.78
2005.65	Durchlaufkonto Taggelder, APH Bändler	-4'450.05	-184.20
2005.67	Durchlaufende Buchungen, APH Bändler	-2'263.00	
2005.70	Verrechnungskonto Steuern	-411'725.26	-442'160.65
2005.73	Kontokorrent Kulturkommission	-127.70	
2005.83	SH, Vorschüsse, Saldoübertrag Abr. (DK)	1'586.30	4'187.07
2005.99	Mehrwertsteuer	-715.12	19'024.36

2006	Depotgelder und Kautionen	-1'168'279.10	-1'377'683.70
2006.10	Depots für Grundstückgewinnsteuern	-896'910.00	-1'099'200.00
2006.40	Depot Genossenschaft für verbesserte Flureinteilung Saland	-49'500.00	-49'500.00
2006.41	Depot Kohlwies (Sberg) Liquidation Schützengesellschaft	-2'090.35	-2'090.35
2006.57	Depotgelder Pensionäre, Bändler	-219'778.75	-226'893.35
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-2'000'000.00	-12'000'000.00
2010	Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären	-2'000'000.00	
2010.30	Fester Vorschuss (ZKB, Clientis)	-2'000'000.00	
2011	Verbindlichkeiten gegenüber öffentlichen Gemeinwesen und Zweckverbänden		-12000000
2011.00	Kurzfristiges Darlehen Stiftung Auffangeinrichtung BVG		-12'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	-897736.55	-1'242'323.64
2040	Passive RA Personalaufwand		-1'253.40
2040.00	Passive RA Personalaufwand		-1'253.40
2041	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-44'795.50	-36923.51
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-44'795.50	-36923.51
2043	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	-833156.05	-1'183'864.85
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	-833156.05	-1'183'864.85
2044	Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	-18'270.00	
2044.00	Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	-18'270.00	
2045	Passiver RA übriger betrieblicher Ertrag	-1515	-20281.88
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag		-20'281.88
2045.57	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag, APH Bändler	-1'515.00	
205	Kurzfristige Rückstellungen	-299'139.95	-343'296.20
2050	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-299'139.95	-343'296.20
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals (Ferien)	-173'197.30	-203'739.80
2050.01	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals (Mehrstunden)	-63'595.25	-51'320.95
2050.57	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals, APH Bändler	-62'347.40	-88'235.45
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-13'464'328.00	-13'566'827.00
2064	Darlehen, Schuldscheine	-13'464'328.00	-13'566'827.00
2064.01	Investitionshilfedarlehen SH Wellenau,FCB,Bändler	-245'000.00	-276'000.00
2064.02	Investitionshilfedarlehen GWVT, Anteil Bauma	-24'123.00	-30'155.00
2064.04	Investitionshilfedarlehen GWVT, Anteil Sternenber	-105'275.00	-131'592.00

2064.05	Wohnbaudarlehen	-89'930.00	-129'080.00
2064.08	Pensionskasse Post, Bern, Zins 0.4% bis 2026	-3'000'000.00	-3'000'000.00
2064.09	Pensionskasse Post, Bern, Zins 0.87% bis 2036	-3'000'000.00	-3'000'000.00
2064.10	SUVA, Luzern, Zins 1.03% bis 2023	-2'000'000.00	-2'000'000.00
2064.11	SUVA, Luzern, Zins 1.15% bis 2024	-2'000'000.00	-2'000'000.00
2064.12	SUVA, Luzern, Zins 0.83% bis 2025	-3'000'000.00	-3'000'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-2'742'790.93	-2'748'202.18
2091	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-117'894.25	-129'032.80
2091.00	Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-117'894.25	-129'032.80
2092	Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapital	-2'624'896.68	-2'619'169.38
2092.00	Hans Trachsler-Fonds	-1'368'653.65	-1'380'152.50
2092.01	Legat Scheuchzer Gertrud	-375'727.50	-372'930.50
2092.02	Sternenberger Schulfonds	-37'990.25	-51'603.25
2092.03	Legat Knecht Margareta, APH Bändler		-9'484.90
2092.04	Schenkung Grillstelle Nachlass Bürge	-51'285.85	-50'904.05
2092.05	Nothilfe Brand unterer Wolfsberg	-752'501.63	-714'695.03
2092.06	Touristische Projekte Sternenbergl (Heiri Keller)	-2'100.00	
2092.56	Spendenkonto Personal, APH Bändler	-14'072.00	-12'506.20
2092.57	Reisekasse, APH Bändler	-5'387.95	-5'347.85
2092.59	Spendenkonto für spezielle Anschaffungen, APH Bändler	-17'177.85	-21545.1
29	Eigenkapital	-25'453'488.43	-22095041.29
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-537'1957.87	-5'302'118.37
2900	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-537'1957.87	-5'302'118.37
2900.10	Spezialfinanzierung Wasserwerk	-3225893.95	-2'682'317.97
2900.20	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	-1695088.54	-2'143'545.87
2900.30	Spezialfinanzierung Abfallwirtschaft	-7'581.63	11'501.65
2900.57	Spezialfinanzierung APH Bändler	-443'393.75	-487'756.18
291	Fonds im Eigenkapital	-30'500.00	-30500
2910	Fonds im Eigenkapital	-30500	-30'500.00
2910.00	Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	-30'500.00	-30500
293	Vorfinanzierungen allgemeiner Haushalt	-3'300'000.00	-2700000
2930	Vorfinanzierungen allgemeiner Haushalt	-3300000	-2'700'000.00
2930.00	Vorfinanzierung Hallenbad Sanierung	-3300000	-2'700'000.00

299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-16751030.56	-14'062'422.92
2990	Jahresergebnis	-2688607.64	-1'813'921.47
2990.00	Jahresergebnis	-2'688'607.64	-1'813'921.47
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-14'062'422.92	-12'248'501.45
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-14'062'422.92	-12248501.45